

مسئولان و مردم همچنان از زلزله خاموش اصفهان بی خبرند؛

# داغ آب

۰۲

## گزارش

### "خانواده سازی" به جای "خانواده داری"

دکتر «عقیل ملکی فر» برای آنان که در زمینه کار آفرینی و کسب مهارت های دستیابی به موفقیت فعالیت دارند و یا علاقمند به این حوزه اند نامی آشناست. او که به عنوان آینده پژوه و نویسنده شناخته شده و سلسله کارگاه های آموزشی مختلفی را در حوزه کسب مهارت های فردی و اجتماعی در سرتاسر کشور برگزار کرده، میدغ نخستین مدرسه تعالی رویای آینده در کشور است. این مدرسه که فعالیت رسمی خود را از سال ۱۳۹۰ و پس از یک دوره آزمایشی پنج ساله آغاز کرده، وابسته به اندیشکده صنعت و فناوری (اصف) است. این پژوهشگر برجسته روز ۱۳ دی ماه در دومین همایش...

۰۳

## گزارش

### #چطور #استار تاپ #راه #ببیندازیم!

آنچه کسب و کار شما را متمایز، خلاقانه و یا انگیزه می کند همه آن چیزهایی است که "مسحیح کریمیان" سالها برایش وقت صرف کرده است. شما با استفاده از دانش او می توانید این مسیر را ساده تر و کوتاه تر طی کنید. مسیح به طراحی سازمان های خلاق فکر می کند و رویکرد حل مساله را برای مشاوره های خود انتخاب کرده است. او اعتقاد دارد هدف استار تاپ رسیدن به یک مدل کسب و کار است و تا زمانی که به یک مدل کسب و کار روشن، واضح و قابل ارائه به یک سرمایه گذار نرسیده باشد، استار تاپ باقی خواهد ماند و حق شرکت شدن ندارد. گفت و گوی ما را با این مربی و مشاور توسعه رندمی خوانید...

۰۵

نگاهی به چالش های احداث خط دوم متروی اصفهان؛

# همچنان نگران آثار تاریخی

۰۴

عکس: مهدی جانپور

## دوره آموزشی راهکارهای موفقیت در بازاریابی دیجیتال

با حمایت مالی شرکت شهر گهای صنعتی استان اصفهان از واحدهای مستقر در شهرکها و نواحی صنعتی مصوب

کد دوره: EC504

**مدرس: آقای محمدرضا شیخ بهایی**

کارشناس ارشد مهندسی فناوری اطلاعات و ارتباطات (تجارت الکترونیک). مدیر دپارتمان تجارت الکترونیک مرکز آموزش بازرگانی استان اصفهان. مولف چهار عنوان کتاب در حوزه مدیریت و بازاریابی کسب و کارهای الکترونیکی. مربی و مشاور در حوزه راه اندازی و مدیریت کسب و کارهای الکترونیکی.

**سرفصل و محتوای دوره:**

- اصول و مبانی بازاریابی دیجیتال
- ابزارهای لازم برای اجرای بازاریابی دیجیتال
- تولید و بازاریابی محتوا در فضای دیجیتال
- مدیریت استراتژیک در بازاریابی دیجیتال
- نگاهی به راهکارهایی در زمینه سازی سایت، ویدیو مارکتینگ، ایمیل مارکتینگ و ...
- شبکه های اجتماعی و نقش آن ها در بازاریابی دیجیتال

تاریخ و ساعت برگزاری:

یکشنبه ۱۳۹۷/۱۰/۲۳  
یکشنبه ۱۳۹۷/۱۰/۳۰  
ساعت ۱۷ تا ۲۰

مدت زمان دوره: ۶ ساعت

مرکز آموزش بازرگانی استان اصفهان: میدان آزادی - بلوار دانشگاه اصفهان - کوچه شماره ۵ - پلاک ۱۱  
کسب اطلاعات بیشتر: ارسال کد دوره به شماره ۰۲۱۳۴۶۲۸۳۹۲۹  
www.hosco.ir | info@hosco.ir | hosco | hosco | hosco | hosco

انجمن تولیدکنندگان فولاد ایران برگزار می کند

## بزرگترین گردهمایی تولیدکنندگان، تامین کنندگان، پائورکاتان و متخصصان صنعت فولاد ایران

**۱۷ تا ۲۰ دی ماه تهران برج میلاد**

# نخستین جشنواره و نمایشگاه ملی فولاد ایران

تولید اقتصادی، ارتقاء کیفیت، توسعه زنجیره ارزش

**شرکت فولاد هرمزگان**  
HOSCO | HORMOZGAN STEEL COMPANY

www.hosco.ir | info@hosco.ir | hosco | hosco | hosco | hosco

برج میلاد  
سالن نمایشگاههای دائمی  
سالن A غرفه A1

"تجمع کشاورزان" در گفت و گو با مهدی بصیری؛

## استعفا کردند تأیید دولت چه می کند

از عضو هیات علمی دانشکده منابع طبیعی دانشگاه صنعتی اصفهان دو عامل واقعی برای خشکی زاینده‌رود و بحران آب در این حوضه زاینده‌رود مطرح کرد: یکی برداشت‌های بیش از حد و غیرقابل کنترل و دیگری عدم تمایل وزارت



جهاد کشاورزی برای حفظ مراتع و اراضی ملی است و حتی یارانه دادن به لوله‌کشی‌ها و پمپاژها تا سقف ۸۵ درصد از کل هزینه‌ها. وی خشکسالی را دستاویزی برای توجیه این انحرافات دانست.

### بحران سال‌هاست که جریان دارد

عضو هیات علمی دانشکده منابع طبیعی دانشگاه صنعتی اصفهان، گفت: بحران کنونی آب در اصفهان چیزی نیست که به تازگی آغاز شده باشد بلکه سال‌هاست که جریان دارد. تاکنون از سوی مسئولان وزارت نیرو و دیگر دستگاه‌های دولتی و البته قوه قضاییه اقدام موثری برای رسیدگی به این مشکل صورت نگرفته است. مهدی بصیری اصفهانی افزود: کشاورزان با طرح شکایت در قوه قضاییه این نکته را اعلام کردند که حقایق‌هایشان بدون کسب اجازه از آنها به افراد دیگر داده شده است. اما با هم، اتفاقی نیفتاد. در واقع، به نظر می‌رسد لایه‌ای نوعی دستورالعمل در جریان است که اجازه نمی‌دهد حکمی برای این موضوع صادر شود. مرتباً دفع‌الوقت می‌شود. ممکن است بپایان برای عدم رسیدگی به این موضوع ترس از وقوع معضلات اجتماعی باشد. اما واقعا باید پرسید که آیا ندادن حق کشاورزان ایجاد مسائل اجتماعی نمی‌کند؟

### اخیرا کشاورزان فعال شده‌اند

بصیری در اشاره به نمایندگان استان اصفهان در مجلس، گفت: اخیرا کشاورزان برای احیای حقوقشان بسیار فعال شده‌اند و نمایندگان نیز به‌شدت تحت فشار آنها بوده و هستند. آنها با رئیس مجلس، وزیر نیرو و بسیاری دیگر مسئولان دولتی جلساتی در خصوص راهکارهایی برای بحران آب اصفهان داشته‌اند اما تاکنون شاهد واکنشی موثر و عملی از سوی دولت برای حل این ماجرا نبوده‌اند. این عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی اصفهان اشاره کرد: قریب به بیست سال است که می‌گویند خشکسالی به وقوع پیوسته است؛ اما طی این مدت، سال‌هایی بوده که حتی بیش از نرمال بارندگی داشته‌ایم. در مجموع، بین ۱۰ الی ۱۵ درصد کاهش بارش داشته‌ایم اما رودخانه‌ای که سابقاً ۹ ماه در سال جریان داشت اکنون ۳ ماه و نیم جاری است. وی اظهار داشت: ابتدا قرار بر این بوده که بعد از احداث تونل سوم کوهرنگ، آب به استان یزد انتقال داده شود اما اکنون حدود ۱۶ الی ۱۷ سال می‌شود که آب در اصفهان به یزد فرستاده می‌شود و این تونل هنوز هم به بهره‌برداری نرسیده است.

### کلنگ ریشم‌های به مدیریت آب

بصیری در اشاره به قانون استقلال آب استان‌ها (مصوب سال ۱۳۸۳) گفت: این قانون کلنگ ریشم‌های به مدیریت آب زده است. همچنین، آقای احمدی‌نژاد در سفر خود به استان چهارمحال و بختیاری در سال ۸۴، اجازه برداشت آب به میزان حداکثر از رودخانه زاینده‌رود صادر نمود. این امر موجب تلاش در جهت برداشت هرچه بیشتر آب در بالا و پایین سد زاینده‌رود شد. وی ادامه داد: مسئولان و مدیران حوضه آبریز زاینده‌رود صاحب اختیار مدیریتی این حوضه هستند اما وقتی که در بالادست -چه در چهارمحال و بختیاری و چه در اصفهان- پمپ مستقیم روی رودخانه گذاشته می‌شود دیگر هیچ اقدامی نمی‌توانند انجام دهند و برداشت‌ها قابل کنترل نیستند.

### خشکسالی؛ دستاویز توجیه انحرافات

بصیری بیان داشت: دو عامل واقعی برای خشکی زاینده‌رود و بحران آب در حوضه زاینده‌رود وجود دارد. یکی برداشت‌های بیش از حد و غیرقابل کنترل و دیگری عدم تمایل وزارت جهاد کشاورزی برای حفظ مراتع و اراضی ملی است و حتی یارانه دادن به لوله‌کشی‌ها و پمپاژها تا سقف ۸۵ درصد از کل هزینه‌ها. معذراً، خشکسالی دستاویزی است که بتوان این انحرافات را توجیه کرد. وی در توضیح غیرشرعی بودن برداشت در بالادست، گفت: حقایق را شرح به رسمیت می‌شناسد و احتمالاً شنیده‌اید که مراجع معتقدند حقایق جزو مالکیت خصوصی، و متعلق به شخص است. حقایق انقال هم نیست.

عضو هیات علمی دانشکده صنعتی اصفهان در رابطه با موضوع مالکیت خصوصی بودن حقایق‌ها اظهار داشت: زمین و آب با هم است و مالکیت آن با هم تعیین می‌شود. زمین شهری نیست که خشک و بایر بودن آن موجب کاهش قیمت آن شود. بنابراین از ابتدا این زمین به همراه آب آن خریداری شده است.

وی اشاره کرد: از شورای نگهبان استفسار شده است و آن شورا نظر صریح خود را مبنی بر اینکه حقایق را برای آب شرب بدون مجوز صاحبان آن نمی‌توان مورد استفاده قرار داد. شورای عالی آب هم در مصوبات نه‌گانه تصریح کرده زمانی که حقایق کشاورزان در جای دیگری و بدون اجازه آنها مورد استفاده واقع شده، خسارت آنها باید پرداخت شود.

### حقایق را بدون اجازه مصرف می‌کنند

این عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی اصفهان ادامه داد: اما در ایران حقایق را بدون اجازه صاحب آن، مصرف می‌کنند. به عنوان خسارت دو سال نکاشت، ۵۰۰ هزار تومان به حقایق‌داران پرداخت می‌کنند. در اینجا، پرداخت خسارت به حقایق‌داران، شبیه اعانه دادن به گدایان و گرسنگان شده است. وی تصریح کرد: اکنون وضعیت حقایق‌داران بسیار دردناک است. آنها به شدت فقیر شده و در مانده از ابتدایی‌ترین نیازهای زندگی‌شان شده‌اند. کسانی هستند که بیست هکتار زمین کشاورزی دارند اما بیست‌هزار تومان هم در جیب ندارند.

بصیری در پایان، عنوان داشت: این مسائل ایجاد فشار در زندگی کشاورزان کرده است. در مواجهه با چنین شرایطی، آنها از نمایندگانشان انتظار عمل دارند. اما با توجه به عدم بهبود وضعیت آب، اخیراً وضع به گونه‌ای شده بود که نمایندگان دیگر از سرزنش به مناطق و روستاهای شرق اصفهان احتراز می‌کنند. در پی این وضعیت، آنها استعفا کردند تا ببینند دولت چه خواهد کرد.

### اعتراض دنباله‌دار کشاورزان اصفهان

دبیر نظام صنفی کشاورزی اصفهان گفت: کشاورزان خواهان حق‌آبه از دست رفته خود هستند. اسفندیار امینی، درباره تجمع اعتراضی امروز کشاورزان اصفهان، اظهار کرد: سال‌ها زمان برد تا خواسته‌های کشاورزان در مصوبات شورای عالی متبلور شود؛ متأسفانه از سال ۹۲ تاکنون هیچ یک از بندهای این مصوبات اجرایی نشده تا اینکه استعفای نمایندگان موجب شد با دستور رئیس جمهور "ستاد احیای زاینده‌رود" تشکیل شود. وی ادامه داد: کشاورزان از این خیر خوشحال شدند و تصور کردند، مصوبات شورای عالی عملیاتی می‌شود.



02

### حق اصفهانی‌ها تضييع نشود!

استاندار اصفهان گفت: بانک‌ها باید همکاری مجدانه‌ای را در خصوص بازسازی مسکن روستایی داشته باشند و نباید حق مردم اصفهان به دلیل عدم همکاری بانک‌ها تضييع شود. عباس رضایی، افزود: اصفهان در برخی از شاخص‌ها از جمله مسکن روستایی و احیای بافت فرسوده، تبه‌خوبی را در کشور ندارد. وی با تأکید بر اینکه باید به شرق اصفهان تسهیلات ویژه‌ای اختصاص یابد، افزود: با توجه به مشکلات عدیده شرق اصفهان، بنیاد مسکن باید برنامه‌های ویژه‌ای برای این منطقه داشته باشد.



01

### مسئولان و مردم همچنان از زلزله خاموش اصفهان بی‌خبرند؛

# داغ آب

بحران اصلی در زیر زمین دشت اصفهان است و در صورت وقوع فرونشست، ناچار به تخلیه شهر خواهیم بود



گروه شهری گزاش



زیرزمین‌های اصفهان

دعوا بر سر آب است و کشاورزان بالادست و پایین دست هر کدام طلب حقایق‌های خود را دارند. سال‌ها پیش کارشناسان هشدار از نشانه‌های "جنگ آب" به خصوص در منطقه فلات مرکزی ایران را داده بودند؛ اما گویا قرار نبود تدبیری شود و به جای مدبریت صحیح و بنابر مصلحت‌های سیاسی و منطقه‌ای روز به روز بر مجوزهای تازه برداشت آب افزوده شد و با این کار بحرانی تازه را در منطقه کلید زده‌ایم. روز به روز سفره‌های زیرزمینی آب را به بی‌پایان توسعه کشاورزی، صنعت و شرب تخلیه و زمین را سست کردیم تا جایی که در غفلت از این برداشت‌ها، آژیر قرمز فرونشست زمین به صدا در آمد.

از سال ۹۵ تاکنون در حال انجام است، اما به گفته قاضی فرد، عضو هیئت علمی گروه زمین‌شناسی دانشگاه اصفهان، هیچ نهادی این موضوع را گردن نگرفت و ایندعا عنوان شد این مسئله مربوط به حوزه آب است، سپس موضوع به شهرداری ارجاع داده شد؛ که بعد از مذاکرات مختلف از طریق دانشگاه و ارائه پروپوزال‌های دانشگاهی به شهرداری ادارات راه شهرسازی و آب منطقه‌ای، متأسفانه هر یک به نحوی از این مسئله شانه خالی کردند و در نهایت شهرداری متولی بررسی فرونشست‌ها شد. اما مدیران شهرداری بعد از چند سال اعلام کردند که این موضوع در اولویت شهرداری قرار ندارد. متأسفانه بی‌توجهی‌ها امروز در لایه‌های زمین سر باز کرده و به گفته حسین حجتی معاون راه و شهرسازی استان اصفهان، رنگ‌خوردن سال‌ها بر آن تأکید کرده‌ایم امروز به صدا در آمده و دشت اصفهان گرفتار فرونشست ناحیه‌ای شده که در این پدیده بخشی به صورت ناحیه‌ای فرمی‌ریزندگی توان گفت کدام مناطق اصفهان آسیب‌بینند. در حال حاضر در بخش‌هایی از اصفهان همچون مناطق شمالی شهر، درزا و شکاف‌هایی قابل مشاهده است. در محدوده فرودگاه اصفهان نیز نشست‌ها به خانه‌های سازمانی رسیده و روزانه زمین اصفهان، حدود یک میلیونمتر فرونشست دارد و سالانه شاهد افت ۴۰ سانتیمتری زمین در اصفهان هستیم که بیشترین و حادثه‌ترین منطقه در

دشت مهاباد و برخوار است. در این شرایط متأسفانه آبخوان‌های اصفهان نیز وضعیت خوبی ندارد. براساس آمار سازمان حفاظت و بهره‌برداری شرکت آب منطقه‌ای اصفهان، حدود ۶۰ هزار حلقه چاه در استان شناسایی شده که حدود ۴۳ هزار حلقه چاه دارای مجوز و پروانه بهره‌برداری و حدود ۱۷ هزار حلقه چاه غیرمجاز و فاقد پروانه بهره‌برداری است. چاه‌های غیرمجاز حدود ۴۴۰ میلیون مترمکعب آب در سال برداشت دارند و چاه‌های مجاز نیز رقمی حدود چهار میلیارد مترمکعب در سال برداشت‌آبادرند

### همه‌ی خبرند

این آمارها در حالی منتشر می‌شود که متأسفانه سیاست وزارت جهاد کشاورزی و نیرو، مغایر با شرایط آبی کشور است. همواره پروانه حفر چاه برای توسعه کشاورزی و باغات در بالادست زاینده‌رود صادر می‌شود و به دنبال سیاست خودکفایی کشاورزی هر روز سفره‌های زیرزمینی راقبتر می‌کنیم. از سوی دیگر کشاورزان پایین دست سد زاینده‌رود و شرق اصفهان که حقایق‌های خود را دریافت نکرده‌اند، برای کشت پاییز همواره دست‌به‌اعتراض می‌زنند، اما به نظر می‌رسد مسئولان و مردم همچنان از زلزله خاموش اصفهان بی‌خبرند.

به اعتقاد کارشناسان، فرونشست دشت اصفهان روندی است که اتفاق افتاده و با برداشت آب، شدت گرفته است. در این میان، وجود ۶۰ هزار قطعه زمین کشاورزی در اصفهان مانعی برای نفوذ آب به زمین است و با برداشت آب‌های زیرزمینی، پدیده

فرونشست تشدید می‌شود. از سوی دیگر ناچار به برداشت آب هستیم، زیرا جمعیت اصفهان به آب نیاز دارد. یکی از معضلاتی که امروز در بحث فرونشست با آن درگیریم آب رایگان برای کشاورزی و تأکید مدیران کشور بر خودکفایی این بخش و توسعه به هر قیمتی است؛ از سوی دیگر با توسعه صنعت و شرب و بحران بی‌آبی دامن زدیم و اگر همین رویه را ادامه دهیم، شاید ناچار به تعادل اجباری شویم؛ یعنی مهاجرت، زلزله که هیچ‌ای برای ادامه حیات وجود ندارد.

### گزارش

### اصفهان

### آتش زیر خاکستر



نوسان: نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی گفت: اصفهان به حکومت کمک می‌کند چرا این گونه با آن رفتار می‌کنید؟ اصفهان آتش زیر خاکستر است. حسن کامران، با انتقاد از فضای حاکم بر مجلس، با بیان اینکه فردی به من گفت "می‌خواهید فلان فرد را به عنوان رئیس فولاد قرار دهیم تا سودی کسب کنیم؟" تصریح کرد: متأسفانه در راهروهای مجلس کار چاق‌کنی می‌کنند.

حسن کامران در نطق میان دستور جلسه علنی روز چهارشنبه مجلس شورای اسلامی با تبریک میلاد با سعادت حضرت مسیح، گفت: اصفهان تنها شهری است که تمام پسران ادیان مختلف در آن با دوستی در کنار هم زندگی می‌کنند. حقایق موضوعی نیست که متعلق به جمهوری اسلامی ایران باشد، همچنین متعلق به رژیم ستم‌شاهی و قاجار هم نیست، بلکه از زمان صفویه است. میزان آن ۳۰۰ متر مکعب و ۸۰۰ مترمکعب در رودخانه هاست. ما باید این قانون را اجرا کنیم اما چه کسی مسئول اجرا است. این آب را چه کسی باید تخصیص دهد؟ نه خسارت می‌دهند و نه خود آب را. وقتی به وکیل و قضا شکایت می‌کنند پاسخی نمی‌گیرند. وی افزود: من از رئیس مجلس شورای اسلامی، وزیر نیرو و از همه همکاران دعوت می‌کنم به اصفهان سفر کنند. برای زلزله کرمانشاه، اصفهان نیز کمک کرد. حال من می‌گویم در اصفهان ما یک زلزله خاموش داریم.

در بودجه به ساماندهی رودخانه‌ها که خود تولید آب می‌کنند توجهی نشده است. در این خصوص اراده‌ای در وزارت نیرو وجود ندارد چرا مردم را آزار می‌دهید؟

نماینده اصفهان ادامه داد: اصفهان به حکومت کمک می‌کند چرا این گونه با آن رفتار می‌کنید؟ اصفهان آتش زیر خاکستر است. کشاورزان جلوی شما ایستادند، در آینده هر خطری باشد بر گردن آقای لاریجانی و دولت است. شکم گرسنه ایمان ندارد. باید به قانون توجه شود و موضوع حق آب هم اجرایی شود. کامران با اشاره به موضوع تحقیق و تحفص از مجلس شورای اسلامی عنوان کرد: ما تفحص را مطرح کرده‌ایم حال در کمیسیون بودجه است. نه رد می‌شود و نه تأیید. این طرح دارای ۹ بند است. تفحص از مجلس شورای اسلامی که لولو نیست، باید به آن توجه شود.

نماینده مردم اصفهان در مجلس شورای اسلامی، افزود: هیات مدیره‌ها با حقوق‌های آن چنانی چه بلایی بر سر مردم آورده‌اند. در حال حاضر شسریابطش وجود ندارد ولی بایبید برایتان بگویم چه کسی از کجا آمده است. فردی در راهروی مجلس می‌گوید می‌خواهید این فرد را به عنوان رئیس فولاد قرار دهیم که به من و شما چیزی پرسد؟ در راهروهای مجلس کار چاق‌کنی می‌کنند.



برندها

اصلاح ساختارهای مدیریتی؛

نیسان و نیاز به مدیریت بهتر



منبع: HBR / نویسنده: آرژان/ مترجم: مهدی

وبکار لوس گون برای بسیاری از ژاپنی‌ها یک قهرمان واقعی بود. او کسی است که مانع از ورشکستگی نیسان در سال ۱۹۹۹ شد. اما این روزها و هفته‌ها اوضاع تفاوت بسیاری کرده است. گون به دلیل تخلفات مالی بازداشت شد، از هیات‌مدیره نیسان اخراج شد و مدیران این شرکت ژاپنی هم او را به دلیل قدرت‌طلبی‌اش مورد انتقاد قرار دادند. بدون گون ممکن است اتحاد نیسان-ژو از میان بروید و این دو خودروساز را بدون مزیت تولید اتیوه بگذارند.

سقوط گون، نتیجه انتشار ندادن صحیح صورت درآمدها و هزینه‌ها و همچنین پاداش‌های مدیریتی به او بود. این مشکلات در رویه‌های مدیریتی ضعیف شرکت نیسان ریشه داشت و هشدار می‌بود که شرکت‌های برجسته ژاپنی، مسائل مدیریتی و مالی خود را جدی‌تر بگیرند. مساله‌ای که شاید تا پیش از اصلاحات ژاپن نیاز چندانی به آن نبود.

در حال حاضر، مهم‌ترین بحث پرونده گون این است که آیا شرکت نیسان با لحاظ نکردن پاداش‌های معوق گون در گزارش‌های سالانه ۸ سال اخیر، قوانین مالی و دارایی ژاپن را زیر پا گذاشته است یا خیر. براساس توافقاتی که مدیر بازداشت‌شده نیسان با این شرکت داشت، پاداش‌های او به زمان بازنگستگی‌اش معوق شده بود و تنها در آن زمان بود که ۴۴ میلیون دلار پاداش می‌گرفت. چنین پرداخت‌هایی در زمان توافق دوطرف مشمول مالیات نمی‌شدند و تنها زمانی که پول یاد شده به دست گون می‌رسید، باید اقدام به پرداخت مالیات آن می‌کردند. از سال ۲۰۰۹، تمام شرکت‌های ژاپنی فعال در بورس، ملزم شده بودند تا پاداش‌های بیش از ۱۰۰ میلیون ینی (۸۰۰ هزار دلار) مدیران خود را در گزارش‌های سالانه لحاظ کنند. آژانس خدمات مالی ژاپن که خود، یکی از منتقدان جدی پاداش‌های سنگین مدیران شرکت‌هاست، این قانون را تصویب کرد.

براساس قوانین این نهاد، پاداش‌های مدیران و از جمله پاداش‌های بازنگستگی باید به محض قطعی شدن مبلغ‌شان در گزارش‌های مالی سالانه آورده شوند. اما اگر کلی که وکیل بسیاری از مدیران نیسان است و به متخصصان خارج از شرکت هم مشاوره می‌داد، توضیح داده که موکلش بر این باور بوده که هنوز مبلغ پاداش معوق او «قطعی» نشده و به همین دلیل افشای آن الزامی نبوده است.

با این حال، براساس مقاله‌ای که روزنامه نیکی منتشر کرده، بازرسان ژاپنی در بررسی اسناد داخلی شرکت نیسان به اوراقی رسیده‌اند که حاکی از قطعی شدن رقم پاداش‌های معوق مدیران این شرکت و از زمانی شدن افشای آنها هستند. اگر واقعاً چنین اسنادی وجود داشته باشد، مدیران هم به دربار نقش شرکت در تخلفات مالیاتی و عملکرد مدیریتی آن مطرح خواهند شد. اکنون بسیاری از سرمایه‌گذاران باید دقت بیشتری در شرکت‌های سهامی خود داشته باشند چرا که شرکت‌های بیشتری می‌کشند تا پرداخت‌های مدیرعامل و سایر مدیران خود را کوچک‌شان دهند.

دومین مشکل هیات‌مدیره نیسان، فقدان کمیته پاداش و جبران خدماتی است که در مورد مبلغ پرداختی به مدیران براساس قوانین کشورهای صنعتی تصمیم‌گیری کند. این کمیته دست کم گزارش جبران خدماتی منتشر نمی‌کند که در آن به توضیح منطقی و معیارهای پرداخت پاداش به مدیران ارشد شرکت صحبت شده باشد. در چندین مورد ادعا می‌کند که هیات‌مدیره «الانترین مقام» و تصمیم‌گیرنده درباره پاداش بوده است، باز هم نمی‌توان از نفوذ بالای او در هیات‌مدیره و نقشش در مبلغ و شیوه پرداخت پاداش چشم‌پوشی کرد. نفوذ بالای او در مدیریت عالی نیسان مانع از آن شد که پاداش‌ها مطابق با عملکرد باشند و نتیجه آن افشای ارقامی بود که سرمایه‌گذاران را شوکه کرد.

هیات‌مدیره نیسان همچنین فاقد یک کمیته انتصاب و استخدام است. رئیس هیات‌مدیره می‌تواند در صورت تأیید اعضا، هر فردی را به عضویت این هیات در آورد. این موضوع برخلاف قوانین اغلب کشورهای صنعتی جهان است که شرکت‌های سهامی را ملزم به انتخاب اکثریت هیات‌مدیره خود از طریق گزینش و مصاحبه با مدیران مستقل می‌کنند. هدف از ایجاد کمیته انتصاب آن است که مدیران براساس صلاحیت و استقلال خود به استخدام در آیند و نه به واسطه دوستی و نزدیکی به مدیریت شرکت. پس از شروع بازرس‌های پرونده گون، نیسان رضایت داد که یک کمیته مشاوره، متشکل از مدیران مستقل ایجاد کند. هر چند در پی قوانین جدید ژاپن، استفاده از چنین کمیته‌هایی رایج شده است، اما قدرتی به آنها ندهد نمی‌شود.

آنها تنها راه‌های مشاوره‌ای هستند. در تصمیم‌گیری‌های شرکت‌ها، کمیته‌های مشاوره اختیارات هیات‌مدیره نقش ندارند. یکی دیگر از مشکلات موجود در شیوه اداره نیسان، وجود بیش از حد روابط متقابل و سرمایه‌گذاری‌های دوجانبه با شرکت‌های نزدیک مانند توزیع کنندگان و تامین کنندگان (در اسر آنها بازنو) است. سهام‌بین خود تعداد زیادی شرکت در سهام نیسان (البته برعکس آن) باعث می‌شود تا کار برای نظارت مشاوران شود و سهامداران نتوانند مدیریت را مسوول تمام اشتباهات و ضعف‌ها بدانند. تلاش برای برکناری و تغییر اینها هم پیچیده‌تر از این خواهد شد.

در حالی که گون یکی از منتقدان مالکیت‌های دوجانبه بود، اتحاد نیسان-ژو به کار خود ادامه داد. در نو ۲۳ درصد از سهام داران حق رای نیسان را در اختیار داشت و نیسان ۱۵ درصد از سهام بدون حق رای را. با توجه به آنکه عملاً ژو قدرت کامل را در کنترل نیسان به دست داشت، سایر سهامداران شرکت هیچ ابزار عملی برای کنترل رفتارهای گون یا سایر مدیران نیسان نداشتند. نتیجه دادگاه گون، هر چه که باشد، زنگ هشدار برای تغییر رویه‌های مدیریتی شرکت‌ها به‌صدا صادر آرد.

ویژه SPECIAL

واردکنندگان با شگرد می‌خواهند واردات کنند

محمدرضا مودودی، سرپرست سازمان توسعه تجارت گفت: برخی افراد قبل از ثبت سفارش واردات انجام می‌دهند و در داخل گمرکات به حدی دیو قرار می‌دهند تا دولت تحت فشار قرار گیرد و درباره آنها تصمیم‌گیری کند. وی تصریح کرد: با وجود این، دولت همراهی می‌کند اما این کار نباید تبدیل به یک رویه برای واردات شود، زیرا اگر قرار باشد دولت تحت فشار اجازه ترخیص کالا دهد، بلافاصله دوباره انبارها و بنادر برمی‌شود و افراد خواهان ترخیص کالاهایی هستند که در اولویت قرار ندارند.



۵۲۰ بازنشسته از بدنه دولت جدا شدند

جمشید انصاری، رئیس سازمان استخدامی کشور در توییت خود نوشت: همکاری ۵۲۰ نفر در دولت و دستگاه‌های خارج از دولت براساس قانون ممنوعیت بکارگیری بازنشستگان پایان یافت. در اجرای اصلاحیه قانون ممنوعیت بکارگیری بازنشستگان سازمان اداری و استخدامی کشور به عنوان مسئول اجرای قانون با حمایت رئیس جمهوری محترم برداشت دقیق و کاملی از قانون را به مورد اجرا گذاشت. در این رابطه به همکاری ۵۲۰ نفر در دولت و دستگاه‌های خارج از دولت و ۶۵۰ نفر در نیروهای مسلح خاتمه داده شد.



گزارش

مهمترین رویدادهای اقتصادی سال ۲۰۱۸



نوسان: در سال ۲۰۱۸ اتفاقات مختلفی در حوزه اقتصاد و کسب‌وکار جهان رخ داد. بلومبرگ به عنوان مطرح‌ترین و قوی‌ترین رسانه اقتصادی دنیا، برخی از مهم‌ترین تحولات عرصه اقتصاد و کسب‌وکار جهان طی سال ۲۰۱۸ را در قالب اعداد و ارقام اعلان کرده است:

فراز و فرود میلیاردها

در سال ۲۰۱۸ ثروتمندترین افراد جهان شاهد تغییرات بزرگی در میزان ثروت خود بودند. برخی از آنها مانند جف بزوس (مؤسس و مدیر شرکت آمازون) سال بسیار موفقی را پشت سر گذاشتند و برخی دیگر از جمله مارك زاکربرگ و آمانیکو اورنگا در زمره بازندگان بزرگ سال قرار گرفتند.

سقوطیترین کوین

خبرسازترین ارز دیجیتال یعنی جهان بیت‌کوین که در اوایل سال ۲۰۱۸ حتی به مرز قیمتی ۱۷ هزار دلار نیز رسیده بود، در ماه‌های پایانی سال حتی قیمت‌هایی کمتر از ۳۵۰۰ دلار را نیز لمس کرد.

موفق‌ترین و ناموفق‌ترین اقتصادها

سه کشور آفریقای لیبی، ایتوری و ساحل عاج توانستند از لحاظ اقتصادی سال برابری را برای خود رقم بزنند و بالاترین نرخ رشد اقتصادی را در بین ۱۹۰ کشور عضو صندوق بین‌المللی پول به خود اختصاص دهند. ونزوئلا نیز از این لحاظ ضعیف‌ترین عملکرد را داشته است.

تغییرات نرخ بهره

در سال ۲۰۱۸ کشورهای آمریکا، کره جنوبی و اندونزی اقدام به اجرای سیاست پولی انقباضی در قالب افزایش نرخ بهره کردند اما نرخ بهره در ژاپن، چین، منطقه یورو و روسیه بدون تغییر باقی ماند. تنها اقتصاد بزرگی که در سال ۲۰۱۸ نرخ خود را خود را کاهش داد، برزیل بود.

تلاش چینی‌ها برای کاهش بدهی‌ها

برخی شرکت‌های بزرگ چینی در راستای کاهش بدهی‌های خود و گریز از ریسک‌های مالی، راهکار فروش دارایی‌ها را در دستور کار قرار داده‌اند. در سال ۲۰۱۸ گروه سرمایه‌گذاری HNA که جزو بزرگترین هلدینگ‌های چینی است، ۲۰ میلیارد دلار از دارایی‌های خود در اقصی نقاط جهان را به فروش رساند.

رکورد شکنی آرتانین

صندوق بین‌المللی پول در سال ۲۰۱۸ طی دو مرحله اقدام به گشایش بیش از ۵۷ میلیارد دلار اعتبار برای کشور آرتانین کرد تا اقتصاد بحرانشده این کشور را از رکود خارج کند و جان دوباره‌ای به پژوهش‌ها بخشد.

از خانواده معمولی تا خانواده‌ای ایده‌آل در بیان دکتر «عقیل ملکی فر»؛

"خانواده سازی" به جای "خانواده داری"

ملکی فر، یک فرد معمولی را "خانواده دار" و یک فرد موفق را «خانواده ساز» می‌داند!

شناسی به معنای فرزند زمانه خود بودن است. چنانچه امروز وجود بیش از ۷ میلیون نفر بیگار در کشور بیش از آنکه از ضعف ساختارهای ایجاد اشتغال در کشور خبر دهد، از ضعف افراد در کارایی و در نهایت فرزند زمانه خود بودن و همچنین از عدم توانمندی والدین آنها در حوزه آینده‌شناسی خبر می‌دهد.

عصر حاضر

عصر تقدیس موفقیت

او با بیان اینکه آینده پژوهی رکن مهمی در برقراری تعادل در خانواده است، تأکید کرد: وظیفه والدین است که نگاه درستی به آینده داشته و مسیر خانواده را به سمتی سوق دهند که وضعیت آن در آینده رو به افول نرود. او افزود: مثلاً پدر و مادری که عشق به حرفه جراحی را در ذهن و قلب فرزند خود ایجاد کرده، باید از خود بپرسند آیا در سال‌های آتی حرفه جراحی در دنیا باقی مانده و رونقی خواهد داشت؟ اگر این تحقیق انجام نشود، فرزند آنها در آینده با ناکامی بزرگی مواجه شده و در تعیین مسیر خود دچار مشکلاتی خواهد شد.

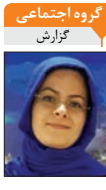
او درباره مولفه خودشناسی گفت: آدمی باید همواره با این پرسش روبرو شود که «چقدر خواسته‌های اساسی خود و خانواده‌ام را می‌شناسم؟» و باید بداند که هدفش در زندگی چیست، به کدام سمت حرکت می‌کند و با تشکیل خانواده می‌خواهد به چه فرصت‌های تازای دست یابد.

ملکی فر در برابر سخنان یکی از حضار خصوصی نقش مخرب مشکلات و معضلات اقتصادی در مختل ساختن روند تربیتی فرزندان و برخورداری از خانواده‌ای ایده‌آل اظهار کرد: هدف ما این است که خود را در برابر شرایط دشوار و آکسینه کنیم و به کاهش ناهنجاری‌ها بپردازیم. اگر بنشینیم و بگوییم مشکلات بیرونی مانع حرکت ما می‌شود، طبعاً حرکتی ایجاد نخواهد شد و موفقیتی نیز، هر چند اندک حاصل نمی‌شود.

او در ادامه، عصر حاضر را عصر تقدیس موفقیت نامید و گفت: امروز موفقیت به عنوان «بخت» مردم جهان شناخته می‌شود، چرا که در نگاه آنها، موفقیت با خود پول، رفا، احترام، توجه و شهرت به همراه دارد. لذا این مسئله در اولویت افکار و رویاهای همه افراد قرار دارد.

او خرمندی، دانش، بینش و توانش را چهار مولفه لازم و اصلی در دستیابی به موفقیت دانست و گفت: باید بداند که موفقیت هرگز در اثر یک اتفاق حاصل نمی‌شود و باید برای دستیابی به آن برنامه‌ای بلندمدت و حساب شده داشت. او تأکید کرد: یک فرد موفق از بستر یک خانواده‌متعالی برمی‌خیزد، چرا که مقدمات دستیابی به موفقیت در درون یک خانواده متعالی ایجاد شده و راه را برای افراد آن خانواده هموار می‌سازد.

دکتر «عقیل ملکی فر» برای آنان که در زمینه کارآفرینی و کسب مهارت‌های دستیابی به موفقیت فعالیت دارند و با علاقمند به این حوزه نامی آشناست. او که به عنوان آینده‌پژوه و نویسنده شناخته شده و سلسله کارگاه‌های آموزشی مختلفی را در حوزه کسب مهارت‌های فردی و اجتماعی در سراسر کشور برگزار کرده، مبدع نخستین مدرسه تعالی رویای آینده در کشور است. این مدرسه که فعالیت رسمی خود را از سال ۱۳۹۰ و پس از یک دوره آزمایشی پنج ساله آغاز کرده، وابسته به اندیشکده صنعت و فناوری (آصف) است. این پژوهشگر برجسته روز ۱۳ دی ماه در دومین همایش «الفبای خانواده سازی» که از سوی موسسه همای دانش و با حمایت کمیته امداد امام خمینی برگزار شد، حضور یافت و سخنانی را پیرامون شرایط تبدیل یک خانواده معمولی به خانواده‌ای ایده‌آل بیان کرد.



گروه اجتماسی گزارش فریناز کلباسی / روزنامه نگار

را شامل این افراد و جامعه خواهد کرد. او به طرح سوال دیگری در این زمینه پرداخت و گفت: باید از خودمان بپرسیم آیا ما محکوم به تحمل این زندگی کسالت‌بار هستیم و یا می‌توانیم شرایط موجود را تغییر دهیم؟ او افزود: در این خانواده‌ها باید به طریقی مسئله‌ای را بنویسیم که «خانواده سازی» پرداخت و تشریح کرد: در زبان عرف از فردی که دارای خانواده است با عنوان «خانواده دار» یاد می‌شود. در این تعبیر خانواده یک دارایی محسوب می‌شود که ممکن است در مقطعی متعلق به یک فرد بوده و در مقطع دیگری نباشد، اما این تعبیر معنای درستی ندارد، چرا که پدر، مادر، همسر و فرزندان دارایی انسان محسوب نمی‌شوند و نباید آنها را هم‌چون سایر اشیاء مانند خانه، اتومبیل و... در تملک انسان قرار داد.

در این خانواده‌ها شرایط اقتصادی و فرهنگی تعیین کننده نحوه برخورد افراد خانواده با یکدیگر است. او افزود: در این میان خانواده متعالی از مولفه‌هایی همچون رشد، استحکام، شکوفایی، همدلی، موفقیت و آرامش برخوردار است که خانواده‌های سنتی و مدرن به دلیل ساختار نادرستشان از آنها محروم‌اند. او ادامه داد: خانواده متعالی، همچنین از مولفه‌هایی مانند زمانه‌شناسی، توجه به نیازهای روانی انسان، خودشناسی، آینده‌شناسی و شناخت معنویت و خواسته‌شناسی بهره مند است که هر یک به طور مجزا نقش به‌سزایی در رشد و تعالی یک خانواده دارد.

او درباره مولفه زمانه شناسی گفت: زمانه

هدف اصلی مدرسه تعالی، پرورش افراد، خانواده‌ها، رهبران، کارکنان، کارآفرینان و نوجوانان «لکوموتیو»، بر پایه روش نوین و انقلابی در یادگیری موسوم به منتورینگ است. منظور از منتورینگ، آموزش اختصاصی و توانمندسازی افراد بر پایه رابطه استاد-شاگردی است که در فرهنگ و تمدن سنتی مابعد عنوان روش اصلی تعلیم و تربیت افراد باسبسته‌شناخته‌می‌شده است.

در این رابطه، منتور و منتی (فرد تعالی‌جو) به مدت ۱۲ تا ۲۴ ماه در پیوندی تنگاتنگ با یکدیگر کار می‌کنند. منتور باید تحول همه جانبه منتهی و موفقیت او را در کار و زندگی تضمین نماید.

خانواده

به‌مثابه یک دارایی

عقیل ملکی فر، سخنش را با طرح این سوال آغاز کرد که آیا می‌شود در شرایط جامعه امروز خانواده‌ای ایده‌آل داشت و با این یک رویای دست نیافتنی است؟ او گفت: امروزه مسائل زیادی در پیرامون ما وجود دارد که زندگی را به کام افراد تلخ کرده است. بسیاری از همسران از بودن در کنار یکدیگر احساس کسالت و بی‌حوصلگی می‌کنند و حتی ممکن است از فرزندان‌شان نیز به‌عنوان عواملی دست و پاگیر برای رشد و تعالی خود تعبیر کنند.

این نویسنده ادامه داد: افزایش چشمگیر آمار طلاق و بروز عارضه طلاق عاطفی نشان بارزی از وقوع این مسئله در میان خانواده‌هاست که متأسفانه تبعات نامطلوبی

۳۷۰ طرح شهرداری‌ها آماده سرمایه‌گذاری

نوسان: معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری اصفهان گفت: ۳۷۰ پروژه آماده سرمایه‌گذاری شهرداری‌های استان در گاه سرمایه‌گذاری بارگذاری شده است که باید جهت تکمیل به‌بخش خصوصی واگذار شود. علی‌مقدس زاده در جلسه جذب و سرمایه‌گذاری شهرداریان، اظهار کرد: برای نخستین بار سمت و سوی برنامه‌های امور شهری اصفهان به سمت استفاده از منابع مالی غیردولتی پیش رفته است. وی با بیان اینکه واگذاری طرح‌ها به بخش خصوصی همواره مورد تأکید دولت‌ها بوده است، افزود: از یک دهه پیش دولت‌ها توسعه یافته به حضور فعال بخش خصوصی تأکید دارند تا تصدی دولت‌ها را کم کنند. مقدس زاده ابراز امیدواری کرد: با توجه سیاست‌های درستی که در حوزه مدیریت شهری به کار گرفته شده است و همچنین تعامل خوب این حوزه با شهرداریان، بخش بالایی از پروژه‌ها بتواند برای تکمیل به‌بخش خصوصی واگذار شود.



معاملات مسکن به یک سوم پارسال رسید

نوسان: واسطه‌های ملکی از رسیدن حجم معاملات به حدود یک‌سوم پارسال مشابه سال قبل خبر می‌دهند، امامی گویند که انتظار دارند در ماه‌های پیش‌رو با ایجاد ثبات قیمت‌های مسکن، مقناضیان به تدریج اقدام به خرید کنند. مهدی سلطان‌محمدی، کارشناس بازار مسکن گفت: در آذرماه پارسال تقاضا را در کاهش ۶۲ درصدی معاملات مسکن شهر تهران در آذرماه مؤثر دانست و افزود: بخش تقاضا با وجود این حجم از افزایش قیمت همچنان ضعیف باقی مانده و رشد قابل توجهی که مسکن در طول یکسال گذشته داشته، همه حاکی از آن است که ظرفیت اقتصاد مسکن پر نشده و یک دوره رکود نسبتاً طولانی را در این بخش انتظار داریم. مصطفی قلی‌خسروی، رئیس اتحادیه مشاوران املاک نیز پیش‌بینی کرده، بازار مسکن در ماه‌های پیش‌رو دچار ثبات شده و تلاطم قیمتی فروکش کند.



استفغایم از روی ادب بود

نوسان: علی‌اشرف پوری حسینی، رئیس کل سازمان خصوصی‌سازی گفت: هیچ‌گونه استغفای جدیدی را ننوشته‌ام و سازمان خصوصی‌سازی، با اقتدار برای تدویم اجرای قانونمند و سالم وظایف سازمانی خود، بیش از پیش آماده است. وی افزود: با روی کار آمدن وزیر جدید اقتصاد، اینجانب از روی ادب و احترام درخواست جایگزین برای سمت سازمان کرده‌ام. پوری حسینی همچنین گفت: اینجانب نه تنها هیچ‌گونه استغفای جدیدی را ننوشته‌ام بلکه اعلام می‌کنم سازمان خصوصی‌سازی با اقتدار، برای اعاده حیثیت و زودردن تهمت و افتراهای وارده از ساحت پاک خود و برای تدویم اجرای قانونمند و سالم وظایف سازمانی خود، بیش از پیش آماده است.



گفت و گو

تشریح جزئیات بودجه سال آینده شهرداری اصفهان؛

## تاکید بر پروژه‌های محرک توسعه مناطق



این روزها شهرداری اصفهان مراحل نهایی تدوین بودجه سال ۹۸ را پشت سر می‌گذارد تا در زمان مقرر یعنی اوایل بهمن ماه آن را به شورای اسلامی شهر برای بررسی و تصویب ارایه کند. کارشناسان، تاکید دارند که در بودجه سال آینده شهرداری ها پروژه‌ها باید بر اساس نیازهای شهروندان و شهر اولویت‌بندی شود چرا که تاکید بر مشکلات کلیدی شهر همچون محیط زیست و اقتصاد، شرط موفقیت اولویت‌بندی است. «سعید فردانی» مدیر برنامه‌ریزی و بودجه شهرداری اصفهان، در گفت وگویی با ایمننا به روند تهیه و تدوین بودجه ۹۸، شاخ‌شاخ‌ها و اولویت‌های آن پرداخته است:

◀نوسان: روند تدوین بودجه ۹۸ در چه مرحله‌ای قرار دارد؟
امسال علاوه بر بودجه، برنامه‌های عملیاتی سه ساله برای سال‌های ۹۸، ۹۹ و ۱۴۰۰ تدوین شده و به صورت هماهنگ تحویل شورای شهر می‌شود. در بودجه ۲۰۰۰ در آمد و هزینه‌های جاری و عمرانی مشخص شده و هفته آینده جلسات نهایی آن با شهردار اصفهان برگزار می‌شود تا در نهایت طبق برنامه‌ریزی‌های انجام شده، روز یکشنبه سی‌ام دی‌ماه ۹۷ تحویل شورای اسلامی شهر اصفهان شود.

◀نوسان: ویژگی‌های بارز بودجه سال آینده شهرداری اصفهان چیست؟

یکی از ویژگی‌های بودجه سال ۹۸ این است که هزینه‌های عمرانی به سه دسته پروژه‌های شاخص شهری، پروژه‌های مهم مناطق و سایر اعتبارات عمرانی تقسیم‌بندی شده تا بتوانیم به‌رهوری بیشتری در تخصیص منابع داشته باشیم. یکی دیگر از ویژگی‌های بودجه «سنجش‌پذیر بودن برنامه و بودجه» است، یعنی بودجه به صورت سنجش‌پذیر و بر اساس شاخص‌ها تهیه شده و اکثر اعتبارات عمرانی مشخص شده که وضعیت موجود شاخص آن چقدر است و بعد از تخصیص اعتبارات و در بازه برنامه عملیاتی مشخص، به کجا می‌رسد. دیگر ویژگی این است که به سمت تعادل و توازن هزینه‌های عمرانی به شهر حرکت کرده‌ایم. اگر تا سال‌های گذشته ردیف اعتباری تحت عنوان «محروریت زدایی» داشتم که بیشتر به مناطقی که سرانه عمرانی آنها پایین بود، تعلق می‌گرفت، اما امسال با تدابیر اندیشیده شده، این اعتبارات به سمت پروژه‌های محرک توسعه مناطق محروم پیش رفته؛ از این رو دیگر ردیف اعتباری محرومیت‌زدایی نداریم و پروژه‌های محرک توسعه مناطق را تعریف کردیم. در واقع اعتبارات را به پروژه‌های محرک توسعه ربط دادیم تا مناطق برای دریافت اعتبار از شهرداری مرکزی، به سمت پروژه‌های محرک توسعه روی آورده و در سال‌های آتی بتوانند روی پای خود بایستند.

◀نوسان: پروژه‌های محرک توسعه در مناطق جهش ایجاد می‌کند؟
بله، قطعاً از لحاظ درآمدی در مناطق جهش زیادی ایجاد می‌شود. برای پروژه‌هایی که به لحاظ مکانی در مناطقی قرار گرفته‌که شاید نیاز است برای آنها اعتبارات خاص تخصیص دهیم، این اتفاق در قالب محرک توسعه انجام می‌شود. اعتبارات محرومیت‌زدایی بیشتر صرف هزینه‌های جاری و عمرانی مثل اسفالت و فضای سبز محلی می‌شد، اما در بودجه ۹۸ تاکید شده مناطق به سمت پروژه‌های محرک توسعه پیش روند. ویژگی دیگر بودجه ۹۸ این است که برای اولین بار لایحه بودجه شهرداری با مؤسسات وابسته به صورت هماهنگ، هم‌راستا و هم‌زمان تحویل شورای اسلامی شهر می‌شود. در سال‌های گذشته بودجه ستاد و مناطق در قالب بودجه شهرداری بود و بودجه مربوط به مؤسسات وابسته جداگانه تنظیم و با فاصله زمانی تحویل شورای شهر می‌شد.

◀نوسان: تعداد پروژه‌های محرک توسعه شهر اصفهان مشخص شده است؟

بله، تعداد ۶۰ طرح و پروژه به عنوان پروژه‌های ارزش‌افزاین و محرک توسعه برای سال آینده مطرح و برآورد ریالی آنها انجام شده است. از جمله مهمترین این پروژه‌ها توسعه خطوط مترو، پایانه‌های شهری، پروژه هاضم و RDF را ستای کاهش آلاینده‌ها برای حرکت به سمت شهر بدون پسماند و بازیافت ۱۰۰ درصدی پسماندها، طرح استفاده از آب و مقاوم‌سازی گونه‌های گیاهی است. همچنین برای مقابله با خشکسالی یکپنج خوبی شامل استفاده از سبب، استفاده بهینه‌از منابع آبی و شبکه توزیع، همچنین اصلاح گونه‌های گیاهی ارایه شده است. در راستای تاب‌آوری شهر چند نقطه‌نیز به احداث آتش‌نشانی داشت، از این رو در نازوان و مناطق سه و ۱۴ شهرداری اصفهان ایستگاه‌هایی احداث می‌شود. از دیگر پروژه‌های مهم حلقه حفاظتی چهارم و قطع‌های غیر همسطح کارخانه قند است.

◀نوسان: چگونه در بودجه سال آینده از نظرات مردم استفاده شده‌است؟
نظرات مردم از طریق چند روش در بودجه استفاده شده است، یکی از آنها مناطق ۱۵ گانه بوده که در قالب ملاقات مردمی و دیدار با مردم در مکان‌های عمومی نظرات مردم از طریق صورتجلساتی ارایه شده است. یکی دیگر از راه‌های ارتباطی مردم و اثرگذاری آن در بودجه، سامانه ۱۳۷ و درخواست شهروندان برای رفع مشکلات در سطح مناطق بود که مورد بررسی قرار گرفت. در واقع کارهای کوچکی که اعتبار زیادی نیاز نداشت، اما مورد تاکید شهروندان بود، در تخصیص اعتبار مورد توجه قرار گرفت. مسیر دیگر نظرسنجی‌های دوره‌ای است که حوزه برنامه‌ریزی با مشارکت مناطق ۱۵ گانه انجام داد و از نتایج نظرسنجی دوره قبل که سال گذشته انجام شده بود، برای تخصیص اعتبار استفاده شد.

◀نوسان: در بودجه سال آینده تا چه اندازه به رفع چالش‌ها و مشکلات بخشی حمل و نقل توجه شده است؟

بر اساس برنامه سنجش پذیر شهردار، در برنامه عملیاتی شمار برنامه امسال «حرکت از وظیفه محوری به سمت نتیجه محوری» است، یعنی به جای اینکه بر روی وظایف تمرکز کنیم، تمرکز بر روی نتایج به صورت کمی است. البته در سطح نتایج شاخص‌هایی وجود دارد، به عنوان مثال اگر در سال‌های گذشته به صورت کمی متر از معیار یا تعداد سالن‌های مطالعه مطرح بود، در برنامه فعلی میزان آلودگی شهر، نوع آلاینده‌ها و میزان کاهش آنها مطرح بود و بعد از آن به این مرحله رسیدیم که چه کارهایی باید برای رفع آنها انجام دهیم. برای رفع آلودگی هوا اقداماتی از جمله فیلتراسیون اتوبوس‌ها و توسعه ناوگان حمل و نقل عمومی مدنظر قرار گرفت و اقدام دیگر استفاده از موتورسیکلت‌های برقی است که در راستای کاهش آلودگی‌ها تاثیر گذار است.

### ثبت برند "مبل رهنان"

مدیر منطقه ۱۱ شهرداری اصفهان گفت: قدم‌هایی برای ثبت مبل رهنان برداشته شده، زیر ساخت‌های آن فراهم و صادرات به حوزه خلیج فارس و ترکیه در دستور کار است. حمیداشرفی در بیان افتتاح "جشنواره ملی بازار مبل رهنان" اظهار کرد: نبود مطالعه بازار، فقدان تحلیل از میزان تقاضا، مشخص نبودن بازار هدف، نبود کیفیت برخی تولیدات و ابهاماتی که از وضعیت این صنعت در آینده وجود دارد، موانعی است که بر سر راه صنعت چوب رهنان قرار دارد.

### نگاهی به چالش‌های احداث خط دوم متروی اصفهان؛

# همچنان نگران آثار تاریخی

میراث دوستان، نگران آثار حفر تونل مترو برای هر نقطه از شهر اصفهان هستند

هفته گذشته رسانه‌ها از قول مسئولین شهری خبری در مورد خرید "کاترهد شصت تنی" به‌منظور احداث خط دو مترو اصفهان که از منطقه زینبه آغاز و تا دستگرد پیش خواهد رفت، منتشر کردند.

انتشار این خبر هرچند واکنش مثبت برخی اعضای شورا و اهالی فن متروسازی را در برداشت، اما موجب نگرانی بسیاری از شهروندان و میراث دوستانی شد که هنوز خاطرات تخریب‌های خط یک مترو اصفهان را برای آثار تاریخی و طبیعی اصفهان در خاطر خود دارند. از این‌رو در گفت‌وگو با چند صاحب‌نظر، به خط‌آرشی که عملیات عمرانی و حرکت مترو می‌تواند بر بافت تاریخی ارزشمند شهر اصفهان داشته باشد، پرداختیم و راهکارهای موجود برای گذر از آن را جستجو کردیم.

گروه شهری  
کراتی



ماندانا خرم‌مشتاقی / روزنامه نگار



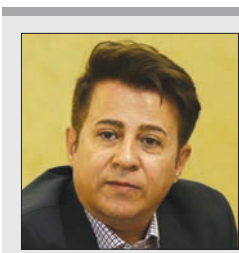
سفالین روبه‌رومی شویم که به‌علت نابودن شدن لایه‌های خاک توسط دستگاه‌های راهسازی نمی‌توانیم به راحتی در مورد قدمت و اصالت آنها صحبت‌وگمانه‌زنی کنیم.

این باستان‌شناس، در مورد اینکه آیا امکان دارد در مسیر حفاری احداث خط دوم مترو اصفهان می‌تواند برای آثار تاریخی مدفون این شهر داشته باشد گفت: متأسفانه تاکنون مطالعاتی برای تهیه نقشه باستان‌شناسی شهر اصفهان انجام نگرفته است و ما نقشه باستان‌شناسی این شهر را نداریم. تنها از روی آثار تاریخی روی سطح زمین می‌توان حدس زد که محدوده آثار تاریخی مدفون در خاک در کدام منطقه شهری واقع شده است. اما درنظر داشته باشید، اصفهان دیروز، زیر اصفهان امروز قرار دارد؛ بنابراین هر لحظه در هر جای این شهر

ممکن است به آثار تاریخی و باستانی برخورد کنیم که اصلاً انتظار آن را نداریم، زیرا اصفهان پهنه گسترده‌ای است که در طول تاریخ به کرات مورد استفاده قرار گرفته‌است.

جغرفری‌زند، در خصوص راهکار برای حفظ آثار تاریخی مدفون در عیت توسعه خطوط مترو گفت: بهترین راهکار این است که همیشه یک هیات مجرب باستان‌شناسی با مسئولین و کارفرمایان احداث مترو همکاری کنند

کاری که در بسیاری از کشورهای پیشرفته در خصوص احداث مترو و سایر عملیات عمرانی که در زیر زمین باید انجام شود صورت می‌گیرد.



زند:

بهترین راهکار این است که همیشه یک هیات مجرب باستان‌شناسی با مسئولین و کارفرمایان احداث مترو همکاری کنند

به عنوان مثال، احداث خط A مترو رم حدود بیست‌وپنج سال طول کشید و در این مدت باستان‌شناسان مشغول حفاری و شناسایی آثاری که در مسیر این خط قرار گرفت شدند. در آخر نیز نمایشگاه‌های از آثار کشف‌شده و نحوه کارش‌ها در کنار مترو احداث شد تا گردشگران

از آن بازدید کنند. او ادامه داد: اما متأسفانه در کشور ما، در غیاب این هیات مجرب، بسیاری از آثار تاریخی و باستانی ما در عملیات عمرانی شهرها که در زیر سطح زمین انجام می‌شود از بین می‌روند. یا در بهترین حالت با مقادری آثار

### در صنعت مبل، توان عرض اندام داریم

نایب رییس شورای شهر اصفهان گفت: وضعیت اقتصادی متحول شده و تعارفات در آن جای ندارد؛ سبک کاسبی، اقتصاد و تجارت نسبت به گذشته متفاوت است و در این عرصه استفاده از انسان‌های خلاق، لازم‌ه قات است. علیرضا نصر اصفهانی با بیان اینکه صنعت مبل رهنان در همه کشور زبانزد است، اضافه کرد: امروز ما به عنوان میراث‌دار مسئول حفظ و انتقال این صنعت به آیندگان هستیم. نصر تاکید کرد: ما می‌توانیم در زمینه صنعت مبل در دنیا عرض اندام کنیم.



نوسان:

### گزارش

### صندوق‌ده‌میلیار دتومانی

#### برای ایده‌های خطرپذیر



◀نوسان: رئیس مرکز پژوهش‌های شورای شهر یا اشاره به راه اندازی نخستین صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر در اصفهان، تاکید کرد: این شهر، یکی از اکوسیستم‌های خوب کارآفرینی کشور است، چرا که جوانان خلاق و باسواد در تراز بین‌المللی علمی دارد.

کوروخ خسروی، ادامه داد: استارت‌آپ‌ها گام‌های اولیه پیش تولید و جذب مشتری را با موفقیت طی می‌کنند، اما برای حضور جدی در بازار به سرمایه گذار نیاز دارند؛ ساختاری که در اصفهان وجود ندارد و باعث مهاجرت آنان از اصفهان می‌شود.

خسروی تصریح کرد: به دلیل نبود صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر در اصفهان، از میان جوانان خلاقی که من می‌شناسم، دست‌کم ۱۵ درصد به خارج از کشور و ۴۰درصد به تهران کوچ کرده اند! آنها زمانی اصفهان را ترک می‌کنند که طرح‌شان مجوزها و استانداردهای لازم را گرفته‌و با سرمایه‌گذاری مناسب می‌توانند در اقتصاد افزایش نرخ تولید ناخالص اصفهان، نقش موثری داشته باشند. خسروی که به جوانان خلاق و تحصیل‌کرده اصفهانی لقب «طبقه خلاق» شهر می‌دهد، از مهاجرت آنها به پایتخت و خارج از کشور ابراز نگرانی می‌کند. او می‌گوید: رفتن آنها مثل خونریزی بدون درد است و حضورشان سرانجام یک روز همانند زاینده‌رود، می‌خشکد؛اوقتی اصفهان طبقه خلاقش را از دست بدهد، فقط کارخانه‌دارها با تکنولوژی قدیمی صنایعشان که هوا را آلوده می‌کنند و ارزش افزوده پایینی که دارند و قشر کارگر، باقی می‌مانند. بنابراین شهر دو قطبی می‌شود و طبقه متوسط و نخبه که عامل محرک تولید و ثروت است، دیگر وجود ندارد. او از جلسه

علی وحلدت، رئیس جدید صندوق نوآوری و شکوفایی کشور، با شهردار اصفهان صحبت می‌کند و توضیح می‌دهد که وحدت وعسد داده تا ۴۰ درصد آورده بخش خصوصی، به این صندوق وام می‌دهد. خسروی عقید خود را در مورد استفاده از ترموا در همان سال‌هایی آغاز مطالعات احداث مترو بحث احداث تراموا و نیز مطرح شد؛ اما به دو دلیل مورد نقد قرار گرفت: اول اینکه مسئولین احتمال می‌داند عبور تراموا موجب قطع و نابودی درختان میانی محور چهارباغ شود و دوم، اینکه احتمال عبور تراموا از سی‌وسه‌پل وجود نداشت و مسافری که از جنوب به سمت شمال شهر می‌خواست حرکت کند باید در نزدیکی این پل پیاده می‌شد و مجدد در آن سوی پل سوار تراموا می‌شد البته درنظر داشته باشید که سی‌سال پیش تکنولوژی تراموا و سیستم‌های سبک حمل‌ونقل ریلی مانند امروز پیشرفت نکرده بود.

بن‌لراین مجموعه‌این دوترا می‌تواند موجب شدت و اولویت او باشد. او در آخر افزود: اما بدون شک اگر تراموا به نحو درستی اجرا می‌شد آسیب کمتری هم به محیط‌زیست و هم آثار تاریخی اصفهان واردمی‌شد؛ازسوی دیگر مدیریت شهری اصفهان در اجرای خط یک مترو این شهر بسیار ضعیف عمل کرد؛ تاکنون نیز امکان اجرای ضعیف و بهایر آمدن فاجعه در مورد خط دو مترو وجود دارد؛ زیرا طرح، یک مسئله است اجرا مسئله دیگریست

دنیاز جمله بافت تاریخی استنبول (محدوده ایاصوفیه) که همسایگی ما است ترموا استفاده می‌کنند که در روی زمین حرکت می‌کند و دست‌رسی به آن بسیار ساده‌و آسان است.

#### استفاده از تی‌بی‌ام درست‌است

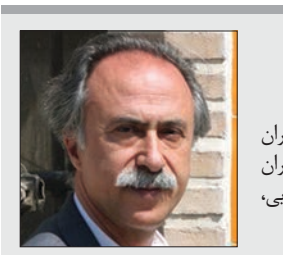
دکتر همایون صادقی، مهندس شهرساز با اشاره به این‌که آغاز مطالعات احداث مترو به سه دهه پیش بازمی‌گردد در این مورد توضیح داد: پس از پیروزی جنگ تحمیلی مقرر شد تا برای کلان‌شهرها خطوط مترو احداث شود که براساس همان مطالعات طرح مسیرهای اصلی مترو اصفهان تهیه شد. او ادامه داد: اما بزرگترین مشکلی که مترو اصفهان از ابتدای ساخت دچار آن شد عبور تونل مترو از محور خیابان چهارباغ بود که با احداث اشتباه و غیرمهندسی تونل مترو صدها اصله درخت تاریخی در محور چهارباغ عباسی نابود شد. در اجرای این پروژه، به‌جای استفاده از دستگاه‌تی‌بی‌ام حفارهای بیزریمینی، کل مسیر را حفاری کرده‌اند. همچنین، بدون شک عبور امتداد مترو چهارباغ از نزدیکی سی‌وسه‌پل موجب می‌شود تالرزهای مترو در انداز تاریخی به این پل تاریخی آسیب‌وارد کند. صادقی، همچنین در مورد خطرات احتمالی عملیات احداث مترو می‌تواند برای آثار تاریخی داشته باشد و راهکار جلوگیری از آن نیز گفت: این احتمال وجود دارد که نقاطی در اصفهان وجود داشته باشد که حفاری باستان‌شناسی در آن صورت‌نگرفته باشد و اگر عملیات ساختمانی مترو به شکل تراش‌مباز یعنی همان نوعی که

تاریخی از جمله اصفهان وارد می‌کند. او ادامه داد:

اصفهان به لحاظ توپوگرافی و طبیعی، سطحی صاف و هموار دارد؛ بنابراین استفاده از دوچرخه و ترموا بهترین شیوه برای تسهیل حمل‌ونقل

این باستان‌شناس، در مورد اینکه آیا امکان دارد در مسیر خط دوم مترو به آثار تاریخی برخورد کنیم یا نه گفت: به جهت اینکه نقشه باستان‌شناسی اصفهان موجود نیست با قطعیت نمی‌توان در این مسیر آثار تاریخی موجود است یا خیر؛ البته من در مورد مناطقی که احتمال دارد در آن آثار تاریخی مدفون باشد یا رهاشدر داده‌ام اما در مورد منطقه زینبه اطلاعی نداریم.

جغرفری‌زند در آخر تاکید کرد: اصفهان به لحاظ وجود آثار تاریخی چه در زمین چه در زیر زمین بسیار حساس است؛ باید بدان با احتیاط برخورد کرد. از این‌رو تاکید می‌کنم مسئولین باید یک



مهدی معمارزاده:

زند:

متأسفانه شاهدیم، هر اتفاق عمرانی که در تهران رخ می‌دهد الگویی برای سایر شهرهای ایران می‌شود؛ بدون اینکه به موقعیت جغرافیایی، طبیعی و تاریخی آن شهر توجه شود

یک هیات باستان‌شناسی کاملاً مجرب همکاری کنند تا در کشف آثار تاریخی مدفون در مسیر با مشکل روبه‌رو نشویم.

باستانی و تاریخی این شهر دانست و تاکید کرد: اصفهان یک شهر کاملاً تاریخی و خاص نه تنها در ایران بلکه در جهان است که زندگی همواره از دوره‌هاشنشی تاکنون در آن جریان داشته‌است و از این‌رو هر یکجای این شهر می‌توان آثار تاریخی فراوانی وجود داشته باشد که ما از آن بی‌خبریم) در تهران حداقل از موقعیت برخی قناتون بی‌خبر بودیم) و احداث مترو می‌تواند باعث نابودی آنها شود. بنابراین نباید آنگونه که با سایر شهرهایمان برخورد کرده‌ایم با اصفهان هم برخورد کنیم و برای توسعه آن باید الگویی متناسب با آن تعریف کنیم. معمارزاده با انتقاد از هزینه‌ناگون‌وبالایی که استفاده از مترو می‌تواند برای اصفهان داشته باشد در مورد مزیت استفاده از تراموا به جای مترو در این شهر توضیح داد: نمی‌دانم چرا مردم شهری در ایران این همه هزینه برای احداث مترو صرف می‌کند که هم برای خاک و هم به آب‌های زیرزمینی و هم به آثار تاریخی نفهته در آن صدمه وارد می‌کند؟ این اقدام همچنین تهدیدی برای آثارروزی سطح است که در آثار لرزش‌های حاصل از حرکت مترو ایجاد می‌شود. در حالی که می‌توان با استفاده از تراموا تمام این هزینه‌ها را کاهش داد. او ادامه داد: شما نگانه کنید در بسیاری از شهرهای

نظرات خود را در خصوص محتوای نشریه به ایمیل ما ارسال کنید

INFO@EGHTEGADBAZAR.IR





دیدگاه

# ۵ دلیل عدم بروز آبر تورم



دلایل مختلفی وجود دارد که آبر تورم در اقتصاد ایران بسوز نخواهد کرد. هراس بی دلیل از این پدیده می تواند هم بر مردم و هم بر سیاست گذاران تاثیر سوئی بگذارد و چالش هایی برای آنها ایجاد کند.

در ماه های اخیر و با شعله ور شدن دوباره تورم برخی رسانه ها و کارشناسان از احتمال ایجاد آبر تورم در ماه های آتی سخن گفتند. موضوعی که باعث ایجاد نگرانی برخی از مردم شد و نگرانی هایی را در جامعه ایجاد کرد. افزایش شدید تورم نقطه به نقطه از ابتدای سال و افزایش شدید قیمت برخی کالاها سبب تقویت احتمال تحقق این پیش بینی شده بود. اما از نظر اقتصادی آیا شواهدی برای بروز آبر تورم در اقتصاد ایران وجود دارد؟ در ابتدا توجه داشته باشید که تورم دورقمی و حتی بیش از چهل یا پنجاه درصدی اگرچه تورم بسیار بالایی است و آثار سوء بسیاری دارد اما آبر تورم تفاوت بسیاری دارد. در آبر تورم اصولاً به تورم های بسیار بالا و سه رقمی گفته می شود که آثارشان بسیار مخرب است. در آبر تورم معمولاً تورم ماهانه نیز بسیار بالاست و قیمت کالاها به صورت مستمر در هر ماه چند برابر می شود. شواهد بسیاری وجود دارد که چنین توری در اقتصاد ایران بروز پیدا نکرده و نخواهد کرد. در ادامه مهم ترین این دلایل را به اجمال بیان خواهیم کرد.

اولاً ریشه آبر تورم هایی که در کشورهای مختلف رخ داده و منطق اقتصادی نیز آن را تأیید می کند رشد شدید نقدینگی بخصوص از ناحیه پایه پولی بوده است. دولت هایی که به دلایل مختلف اقدام به خلق پول کرده اند باعث شکل گیری آبر تورم در اقتصاد شده اند. نگاه به وضعیت شاخص های پولی ایران نشان میدهد که تنها این اتفاق در ماه های اخیر رخ نداده است بلکه رشد نقدینگی در ۹۷ سال حتی از سال ۹۶ هم کمتر شده است. بنابراین تا زمانیکه دولت اقدام به خلق پول و افزایش شدید نقدینگی نکنند بر شکل گیری آبر تورم ایجاد نخواهد شد.

دلیل دوم آنکه روند کلی تورم در هشت ماه نخست سال نشان دهنده ادامه روند صعودی آن با شیب تند اولیه نیست. اگرچه تورم سه ساله و نقطه به نقطه در حال افزایش است اما روند افزایشی تورم ماهانه که نشان دهنده روند مقطعی قیمت ها است متوقف شده است. تورم ماهانه چند سالی بود که زیر دو درصد بود اما از خرداد ماه با شیب تندی صعودی شده بود و هر ماه رکورد جدیدی را ثبت می کرد. افزایش شدید تورم ماهانه که حتی در دو دهه اخیر بی سابقه بوده هشدار بروز تورم بسیار بالا را میداد اما بر اساس گزارش مرکز آمار این روند افزایشی از آبان ماه متوقف شده و دوباره تورم ماهانه کاهش یافته است. بنابراین افزایش ماهانه قیمت ها کمتر شده و از این پس تورم، شدت کمتری افزایش خواهد یافت.

شاخص تورم دیگری نیز وجود دارد که به عنوان شاخص پیش نگ تورم شناخته می شود. یعنی نشان دهنده روند آتی قیمت ها در اقتصاد است. دلیل سوم این است که روند شاخص تورم تولید کننده که شاخص پیش نگ تورم است نیز تغییر کرده است. تورم ماهانه تولید کننده چند ماهی بود که شدت افزایشی شده بود بطوریکه از ۰.۳ درصد در فروردین به ۱.۱۵ درصد در آبان ماه رسیده بود. تورم دورقمی ماهانه بسیار تورم بالایی است و هشدار تورم شدید در جامعه را میدهد اما خوشبختانه تنها این روند افزایشی متوقف شده بلکه بر اساس گزارش بانک مرکزی در آبان ماه شاهد کاهش این نرخ به حدود ۰.۳۵ درصد هستیم. لذا تورم تولید کننده نیز خبر از کاهش شیب تند افزایشی نخواهد داد.

چهارمین استدلال آن است که همواره در اقتصاد ایران، دولت ها و به طور کلی حاکمیت از بروز تورم های بسیار بالا نگران بوده اند. با اینکه میانگین نرخ تورم در نیم قرن اخیر حدود بیست درصد بوده است اما به جز موارد خاص هیچ گاه تورم به بالای سی درصد نرفته است. در واقع هر گاه تورم در حال اوج گیری شدید بوده دولت ها وارد عمل شده اند و با اقدامات مختلف مانع از افزایش بیش از پیش آن شده اند. بنابراین در اقتصاد ایران احتمال بروز تورم بسیار بالا از این حیث نیز وجود ندارد و سیاست گذار اقدامات لازم برای کاهش آن اتخاذ کرده خواهد کرد.

اما دلیل آخر، بودجه است. بودجه یکی از اسناد مهمی است که می تواند وضعیت تورم در سال آتی را تا اندازه ای نشان دهد. با بررسی بخش های مختلف لایحه پیشنهادی بودجه سال ۱۳۹۸ اعلامی برای افزایش تورم مشاهده نمی شود. چه در بخش منابع و چه در بخش مصارف بودجه سال آینده پتانسیل افزایش تورم وجود ندارد. بطور کلی بودجه سال آینده بودجه کم و در واقع تقاضای کمی است که می تواند به کاهش تقاضا کمک کند و امکان افزایش تورم از ناحیه فشار تقاضا را به شدت کاهش داده است.

بنابراین پنج دلیل برخی دلایل دیگر بر آبر تورم در ماه ها و آتی می توان گفت. لذا البته تورم فعلی هم بسیار بالا و زیان بار است اما آبر تورم تفاوت بسیاری دارد. لذا توصیه سیاستی می توان در مورد بیان کرد. اولاً نمایندگان مجلس محترم در اصلاحاتی که در بودجه انجام می دهند باید مراقب باشند که تصمیمات آنها به گسترش تورم دامن نزنند. بهبود معیشت مردم که در اولویت قرار گرفته است اگر بدون توجه به منابع در آمدی در بودجه گسترش یابد می تواند موجب افزایش کسری بودجه دولت و افزایش تورم شود. دوماً مردم و رسانه ها نباید به هر تحلیل و گمانه زنی ای توجه کنند و نگرانی بی دلیل از آینده اقتصاد را گسترش دهند. باید واقعیت های اقتصادی را بر پایه تحلیل های دقیق و علمی منتشر کرد و سطح آگاهی را در جامعه بالا برد. سوماً سیاست گذار نباید به تحلیل های بی پایه توجه کند و باید سیاست گذاری خود را بر اساس واقعیت های اقتصادی انجام دهد. بیم بروز آبر تورم می تواند سیاست گذاری را ناخواسته تحت تأثیر قرار دهد و آن را از مسیر منطقی دور کند.

### رونوشت آگاهی ضرورات

شهریاتو قاسمی دارای شناسنامه شماره ۴۸ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۸۴/۷۷ ج ۱۰ از این کشور در خواست گواهی حضور وراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان نجفعلی بر دل شناسنامه ۶۵۱ در تاریخ ۱۱/۱۷/۸۶ اقامتگاه دائمی خود بدرو زندگی گرفته و نه حین فوت آن مرحوم منحصراًست به ۱ برادر و همسر به اسمی: ۱- نظر علی بر دل به شش ۶۵۰ نسبت با متوفی برادر. ۲- شهریاتو قاسمی به شش ۴۸ نسبت با متوفی همسر و لاغیر. اینک با انجام تشریفات مقدماتی در خواست مزبور را در یک نوبت آگاهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا توضیح نامه متوفی نزد وراثت تاریخ نشر نخستین آگاهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رئیس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م. الف ۳۳۴۳۵/۳



### سیف باید پاسخگو باشد

یک اقتصاددان گفت: با اینکه هیچ کدام از اعضای تیم اقتصادی دولت موضوع به کارگیری سیاست های اشتباه ارزی (دلار ۴۲۰۰ تومانی) را قبول نمی کنند اما حافظه فضای مجازی و رسانه ها قوی تر از این صحبت ها است. ساسان شاه ویسی ادامه داد: آقای نیلی معتقد بودند که اگر دلار از پایه سه هزار تومان به ۱۰ هزار تومان برسد وضعیت اقتصادی کشور مطلوب خواهد شد و ثروت زیادی نصیب کشور می شود. وی تأکید کرد: سیف به خاطر انتصاب عراقچی برای معاونت ارزی بانک مرکزی باید پاسخگو باشد



04

### افول اخلاقی عامل افزایش چک های برگشتی

«افول اخلاقیات مهمترین دلیل افزایش چک های برگشتی است.» احمد حاتم یزدی، کارشناس بانکی با اعلام این موضوع گفت: «شاهدیم که فرد توان مالی برای پاس کردن مبلغ چک را دارد، اما این کار را نمی کند و اقدام به صدور چک از حسابی می کند که موجودی آن ناکافی است.» او افزود: «قدری در تمام دنیا استفاده از چک کاهش یافته و به جای آن بیشتر از پرداخت الکترونیک استفاده می کنند. در تمام دنیا از الکترونیک چک، مانند پرداخت تلفنی، کارتی و اینترنتی استفاده می کنند.»



03

## گفت و گویا "مسیح کریمیان" پیرامون مسیر تحقیقات بازار در استار تآپها؛

# #چطور #استار تآپ #راه #بپندازیم!

هدف از استار تآپ، رسیدن به یک مدل کسب و کار است



گروه اجتماعی گزارش



عیلامهر آرام

آنچه کسب و کار شما را متمایز، خلاقانه و با انگیزه می کند همه آن چیزهایی است که "مسیح کریمیان" سالها برایش وقت صرف کرده است. شما با استفاده از دانش او می توانید این مسیر را ساده تر و کوتاه تر طی کنید. مسیح به طراحی سازمان های خلاق فکر می کند و رویکرد حل مساله را برای مشاوره های خود انتخاب کرده است. او اعتقاد دارد، هدف استار تآپ رسیدن به یک مدل کسب و کار است و تا زمانی که به یک مدل کسب و کار روشن، واضح و قابل ارائه به یک سرمایه گذار نرسیده باشید، استار تآپ باقی خواهد ماند و حق شرکت شدن ندارد. گفت و گوی ما را با این مربی و مشاور توسعه برند می خوانید:

نوسان: این روزها که تب استار تآپ فراگیر شده؛ راه تحقیق بازار برای این کسب و کارهای نوپا چیست؟ آنچه باید به اسم تحقیقات بازار به استار تآپها توصیه یا تجویز کرد بحث ساخت نیاز مشتری است. طبق آمار حدود ۷۰ تا ۸۰ درصد از استار تآپ ها از نقطه ای شکست خورده اند که آنچه به عنوان محصول به مردم ارائه داده اند با نیاز مردم متفاوت است و دقیقاً رشد نمایی و رشد جذاب زمانی اتفاق می افتد که آن همخوانی اتفاق بیفتد. یعنی دقیقاً آنچه شما به عنوان کالا و خدمات ارائه می دهید با آنچه بازار و مردم نیاز دارند کاملاً همخوانی داشته باشد. عملی که عدم توجه به آن باعث شکست استار تآپ ها می شود. بدیهی است که هر چه در این زمینه کمتر تلاش کنیم، استار تآپ زودتر شکست می خورد. در این بین یکی از مباحثی که کمک به استار تآپ های کند بحث تحقیقات بازار است.

نوسان: با توجه به اینکه آنها پول زیادی ندارند که بتوانند از جیب خودشان هزینه ها را پرداخت کنند؛ چگونه باید تحقیقات بازار انجام بدهند؟ تا چند سال پیش میزان بودجه برای تحقیقات بازار بسیار مهم بود و از فاکتورهای تصمیم گیری بود. به طور مثال سه سال پیش کارگهی در کفتر است

یعنی در جواب این سوال که چرا مشتری باید به ما پول بدهد و چرا باید سرویس خشک شویی درب منزل تولید ثروت بکند، اگر نظرات خودمان را مطرح کنیم و معیار پیشبرد کسب و کارمان باشد؛ می شود قضاوت کو فاندرها و سرمایه گذارها که این یک راه است. راه دیگر این است که با منتورها و مشاوران صحبت کنیم که نظر شما چیست؟ طبیعتاً در این راه منتورها ممکن است پولی نگیرند یا بگیرند؛ اینجا ممکن است مقداری به داده های به شما اضافه شود که با منتورها و مشاوران صحبت کنیم که این موردی که باید به آن توجه کنند هدف از استار تآپ، تولید محصول و پول در آوردن نیست. هدف استار تآپ رسیدن به یک مدل کسب و کار است و تا زمانی که به مدل کسب و کاری که روشن، واضح و قابل ارائه به یک سرمایه گذار نرسیده باشید، استار تآپ باقی خواهد ماند و حق شرکت شدن ندارد. اگر در این مسیر به پول رسیدید، بسیار عالی است؛ وگرنه هم مشکلی نیست. منظور از شرکت شدن، ثبت اداره ثبت نیست؛ منظور به عنوان یک شرکت و کسب و کار زنده و پویاست. خیلی از افراد رسیدن به یک مدل کسب و کار را با رسیدن به محصول و پول در آوردن اشتباه می گیرند.

دومین نکته ای که بسیار مهم است این است که افراد باید ذهن خودشان را با مفهوم استار تآپ آشنا کنند. بسیاری از مشکلاتی که با بچه های استار تآپی داریم، نداشتن مفهوم تمرکز و گسترش است. اینکه روی کاری متمرکز بشوند و بعد آن را گسترش بدهند را نمی دانند. در ابتدا باید ارزش را با تمرکز خلق کنید و بعد ارزشی که با تمرکز خلق شده را گسترش دهید.

### افزایش ایستگاه های دوچرخه در اصفهان:

## اصفهان در مسیر «توسعه پایدار» قرار دارد

مانند کاهش ضایعات، فاصله گرفتن از سوخت های فسیلی، کاهش آلودگی هوا و انجام رفتار های مناسب ترافیکی هستیم. این اتفاق برای کمک رسانی به برطرف کردن آلودگی هوا و حمل و نقل سریع شهری، اتفاقی مبارک و مهم به حساب می آید. برای آنکه بتوان به بحث توسعه پایدار کمک کرد، باید به منظور استفاده همگان، فرهنگ استفاده از این وسیله ایجاد شود تا با فرهنگ سازی و مناسب سازی این وسیله برای همگان

نوسان: مدیریت شهری اصفهان اساس اقدامات خود را نیل به «توسعه پایدار» قرار داده به همین منظور شهرداری این شهر با همکاری شرکت های خصوصی از ۱۵ ایستگاه دوچرخه رونمایی و بهره برداری کرد. در این رویداد شهردار اصفهان گفت: تأکید ما بر داشتن شهری پایدار، زیست پذیر و شهری با محیط زیست سالم است. برای دسترسی به چنین شهری ناگزیر به انجام برخی اقدامات



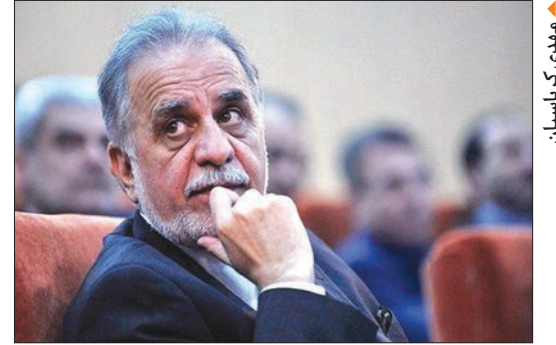
نظرات خود را در خصوص محتوای نشریه به ایمیل ما ارسال کنید



دیدگاه

ارزآوری و اشتغال در صنعت فولاد قابل اعتناست؛

ظرفیت های نهفته فولاد



مهدی کرباسیان

فولاد در اقتصاد ایران جایگاه ویژه‌ای دارد. وجود ذخایر عظیم زغال‌سنگ و از طرف دیگر منابع بیکران گاز، زنجیره معادن ایران را تکمیل می‌کند. در جهان، مصرف فولاد یکی از شاخص‌های پیشرفت است. در ایران به دلایل متعدد میزان میانگین سرانه مصرف فولاد در سال ۱۳۹۶ حدود ۲۱۰ کیلوگرم بوده است، در حالی که برای رسیدن به میزان مصرف سرانه ۳۵۰ کیلوگرم تا سال ۱۴۰۴ جای کار، تلاش و سرمایه‌گذاری وجود دارد.

وجود بافت‌های فرسوده گسترده در شهرها به‌ویژه در شهرهای بزرگ، زلزله‌خیزی کشور و عدم استحکام کافی بسیاری از خانه‌های مسکونی در مقابل سوانح طبیعی از مهم‌ترین عوامل نیاز به تولید و مصرف فولاد است. علاوه بر اینها صنعتی شدن کشور، توسعه صنایع خودروسازی و همچنین صنایع حمل‌ونقل ریلی و به‌ویژه نیازهای شبکه گسترده لوله‌های گاز و نفتستیب می‌شود تا بازار مصرف داخلی فولاد چند برابر مصرف فعلی، شانس توسعه داشته باشد.

ضمن آنکه تولید فولاد در ایران در رقابت با سایر کشورهای حتی در رقابت با چین می‌تواند حرف متفاوت و متمایزی بزند، زیرا کشور ایران در مقایسه با بسیاری از کشورها، امتیازات همه‌جانبه‌ای (اعم از معدن، ذخایر گاز و زغال‌سنگ، نیروی فنی متخصص و امکان دسترسی به تمام نقاط دنیا از طریق دریا) دارد.

با این همه مناسبانه توجه به معدن و صنایع معدنی به صورت عام و فولاد به صورت خاص طی دهه‌ها در اولویت سیاست‌گذاری دولت‌ها نبوده است. این تقیصه جدی را در مقایسه میزان سرمایه‌گذاری در صنعت فولاد با میزان توجه به صنعت خودرو و برخی دیگر از صنایع می‌توان به روشنی مشاهده کرد. از طرفی باید تاکید کرد مواد معدنی ذاتا تجدیدنپذیرند و کشورهای دارای معادن غنی در دنیا نیز معدودند. بنابراین توجه به این حوزه می‌تواند در توسعه اقتصادی کشور بسیار تاثیرگذار باشد و جایگاه بهتری برای اقتصاد ایران فراهم کند. ممکن است گفته شود که با اتکا به ۳ میلیارد تن ذخیره سنگ‌آهن که نیاز واحدهای ساخته شده و در دست ساخت فولادی را حکماکتر برای ۱۵ تا ۲۰ سال تامین می‌کند، ضرورت سرمایه‌گذاری در این بخش زیر سوال می‌رود؛ ولی لازم به توضیح است که معادن ایران هنوز جای اکتشاف فراوان دارند؛ زیرا با آنکه ظرف سال‌های ۱۳۹۷-۱۳۹۲ در پهنه‌ای بالغ بر ۲۷۰ هزار کیلومتر مربع ژئوفیزیک هوایی، با شناسایی ۴۰۰ معدوده امیدبخش افزایش حداقل ۵۰۰ میلیون تن به منابع سنگ‌آهن جدید تایید شده، اما اکتشاف عمیق در سطح کشور هنوز شروع نشده است.

به عنوان مثال اینکه شرکت تهیه و تولید با حفاری تا عمق ۱۹۰۰ متر در فلات مرکزی تنها در یک محدوده معین، بیش از ۲ میلیارد تن ذخیره را نوید می‌دهد، گویای آن است که ایران همچنان جایگاه ویژه‌ای در عملیات اکتشاف ذخایر جدید دارد. در اینجا مروری بر آمار و ارقام واردات محصولات فولادی حوزه اهمیت است. در سال ۱۳۹۲ واردات گندله سنگ‌آهن به میزان ۲۳۰ هزار تن و فولادخام به میزان ۷۷۵ هزار تن اعلام شد. در سال ۱۳۹۱ هم ۳ میلیون تن واردات فولاد خام صورت گرفت. در همین سال محصولات فولادی به میزان ۳ میلیون تن وارد شد و در ۱۳۹۲ این میزان به ۳ میلیون و ۸۰۰ هزار تن رسید و به این ترتیب نزدیک به ۶ میلیارد دلار از این مسیر واردات انجام شد.

سیاست درستی که در سال‌های ۹۲ به بعد اتخاذ شد توجه به حوزه زنجیره فولاد با حمایت از طرح‌های نیمه‌تمام و رساندن آنها به بهره‌برداری و شروع طرح‌های جدید در راستای تکمیل زنجیره فولاد برای رسیدن به هدف ۵۵ میلیون تن تولید فولاد در سال ۱۴۰۴ بوده است. یکی از سیاست‌های درست در این دوره زمانی حمایت جدی از صادرات بود. حتی صادرات سنگ‌آهن که از منظر خام‌فروشی مورد اعتراضی قرار داشت نیز طی این سال‌ها به کمک تکمیل زنجیره فولاد آمد، ضمن آنکه موجب رونق تولید و سرمایه‌گذاری در این بخش نیز شد. اگر دقت کنیم کاهش واردات ۸/۵ میلیارد دلاری سال ۹۲ به ۲/۲ میلیارد دلار در سال ۹۶ و افزایش صادرات از ۲ میلیارد به ۵/۴ میلیارد دلار به معنای افزایش چشمگیر تولید کنستانت، گندله، آهن اسفنجی، ورق و مقاطع فولادی و به‌عبارت دیگر موجب رشد اشتغال و کمک به توسعه کشور بوده است.

با این توصیفات توجه بیشتر به حوزه معدن و صنایع معدنی به‌ویژه زنجیره فولاد از مواردی است که باید در دستور کار دولت و سیاست‌گذاران قرار گیرد. ثبات مقررات و برنامه مدون و مصوب بلندمدت در این حوزه و جذب سرمایه داخلی و به‌ویژه سرمایه خارجی و حمایت موثر و شفاف از سرمایه‌گذاران این بخش باید در اولویت قرار گیرد. به‌ویژه اینکه کشور در حوزه کشاورزی به‌علت کم‌آبی و در تولید بسیاری از محصولات به‌دلیل رقابت سنگین جهانی و پیشرفت‌های تکنولوژیکی محصولات غربی، امتیاز برتر ندارد.

هر چند به صراحت باید گفت که نیاز به سرمایه، چالش اصلی این بخش است و منابع داخلی کشور نیز برای سرمایه‌گذاری و رشد و جهش در این بخش کافی نیست و جذب سرمایه‌گذاری خارجی یکی از گلوگاه‌های توسعه آن محسوب می‌شود. آمار واردات در ۸ ماه اول ۱۳۹۷ نشان می‌دهد در زنجیره فولاد ۵/۳ میلیارد دلار صادرات در مقابل ۹۸۰ میلیون واردات انجام شده که ۴۶ درصد بیش از ۸ ماه مشابه در سال ۹۶ است. این آمار نشان می‌دهد توان ارزآوری و اشتغال در این بخش تاچه میزان قابل اعتنا و امیدبخش است.

ضمنا صادرات در این حوزه می‌توانست رکورد تاریخی بهتری هم داشته باشد، اما با اعمال سیاست‌های ارزی ۹ ماه اخیر و نیز با بخشنامه‌های عجولانه و اکثر اغیر کارشناسی، این شانس از صنایع معدنی ما گرفته شد.

دستیابی به دانش ماشین‌کاری قفسه‌های نور گرم

برای اولین بار در کشور، کارشناسان فولاد مبارکه با همکاری متخصصان شرکتهای داخلی، در جریان اجرای تعمیرات سالانهٔ نور گرم شرکت، فرایند ماشینکاری قفسه‌های نور گرم نهایی و نصب بلوک بالاسپای جدید را با موفقیت کامل انجام دادند. مرتضی رضایی، رئیس دفتر فنی تعمیرات نور گرم فولاد مبارکه، خاطر نشان کرد: افتخارات این پروژه میتوان به دستیابی به تمام اهداف برنامه ریزی‌شده و انجام کلیه فعالیت‌های ماشینکاری، اندازه‌برداری و نصب به دست شرکت های ایرانی و دستیابی این شرکت ها به دانش مربوط اشاره کرد.



دست پُر فولاد مبارکه برای جشنواره فولاد

فولاد مبارکه با دست پر قدم به نخستین جشنواره ملی فولاد ایران گذاشت. به گزارش اقتصادبازار، این شرکت به منظور حمایت از تامین کنندگان، ایده های نوآورانه فناوران و شرکت های دانش بنیان، محوریت خود را به ارائه فرصت های بومی سازی در این صنعت معطوف نموده است. پتل تخصصی که به نقش اکوسیستم دانش بنیان برای نوآوری صنعت فولاد می پردازد از جمله این رویدادهاست. همچنین با اختصاص سالن ویژه ای به این شرکت ها، زمینه مذاکره و تفاهم تجاری را فراهم آورده است.

همزمان با ۱۲ دی ماه سالروز افتتاح شرکت فولاد هر مزگان مطرح شد؛

ایجاد دپارتمان مستقل بومی سازی

فولاد هر مزگان با ایجاد یک بخش مستقل، توجه به بومی سازی را در دستور کار خود قرار داده است



گروه صنعت کربازی

یکی از شرکت های موثر و بزرگ در صنعت فولاد که سهم هشت درصدی از تولید این محصول را در بازار بر عهده دارد شرکت فولاد هر مزگان است که با ظرفیت اسمی تولید ۱۵ میلیون تن تختال عزم خود را بر تحقق تولید با کل ظرفیت اسمی در سال جاری جزم کرده است. در آستانه برگزاری نمایشگاه بومی سازی صنعت فولاد، فرزاد ارزانی از اهمیت بومی سازی و تاثیرگذاری آن در خودکفایی صنعت فولاد و عدم نیاز به خارج از کشور می گوید و تاکید دارد، بومی سازی در زمینه مواد اولیه، قطعات، تجهیزات و ماشین آلاتی که مصرف عمومی در صنایع کشور دارند در میان مدت سبب خودکفایی کشور می شود.

به گفته فرزاد ارزانی، این شرکت با ایجاد یک دپارتمان مستقل بومی سازی در ساختار رسمی خود، توجه به بومی سازی را پیش از پیش در برنامه قرار داده است. این بخش در قالب گروه های کاری، با گروه بهره برداری و بخش خرید و R&D همکاری کرده و سعی می کند با همکاری

بومی سازی در زمینه مواد اولیه، قطعات، تجهیزات و ماشین آلاتی که مصرف عمومی در صنایع کشور دارند در میان مدت سبب خودکفایی کشور می شود

شرکتهای دانش بنیان و صنایع داخلی کشور، نیازهای داخلی شرکت را برطرف نماید. در واقع وظیفه این بخش شناسایی مسیرهای مختلف برای تامین قطعات، تجهیزات و ماشین آلات وارداتی است تا بتوان در داخل کشور اقدام به تولید آن کرد.

از نگاه ارزانی، بومی سازی در زمینه مواد اولیه، قطعات، تجهیزات و ماشین آلاتی که مصرف عمومی در صنایع کشور دارند در میان مدت سبب خودکفایی کشور می شود.

بومی سازی عامل اشتغال زایی

مدیر عامل فولاد هر مزگان در این گفت و گو با اشاره به اینکه بومی سازی در اشتغال زایی موثر است، تصریح کرد: این موضوع موجب می شود نهادها، شرکتها و تولیدکنندگان جدیدی به چرخه اقتصاد اضافه شوند. وی با بیان اینکه در زمان

تحریم، بومی سازی معنای عمیق تری پیدا می کند، خاطر نشان کرد: در واقع تحریم فرصت بسیار مناسبی برای بومی سازی قطعات، تجهیزات و ماشین آلات مهیا می کند، زیرا به واسطه بومی سازی می توان نیازها را با توجه به توانایی های موجود برطرف کرد. وی نمایشگاه بومی سازی را فرصت بسیار مناسبی برای گردهمایی شرکت ها و تولیدکنندگان مختلف دانست، و تاکید کرد در این نمایشگاه، شرکتها می توانند با توجه به نیازهای خود یا دستاوردهای سایر فعالان صنعت فولاد آشنا شوند و می توانند نیازها و توانایی های خود را باهم به اشتراک بگذارند و این فرصت بسیار مناسبی برای ردیویدل کردن اطلاعات خواهد بود. وی در ادامه اشاره ای به پروژه های های جدید فولاد هر مزگان در حوزه بومی سازی داشت و طراحی و ساخت آبشیرین کن دریا به روش جذبی با استفاده از انرژی خورشیدی، طراحی و ساخت ایژار لبه یاب هوشمند مورد استفاده در فرایندهای فرزکاری و ماشین کاری، فعال نمودن کاتالیزهای مستعمل واحد احیاء مستقیم با استفاده از دی اکسید کربن فوق بحرانی و ساخت کریستالیزاتور راهم این پروژه ها دانست.

قطعاتی که بومی شدند

ارزانی همچنین، بومی سازی محصولات تولیدی در راستای نیاز های صنعتی کشور را از اولویت های شرکت فولاد هر مزگان دانست، وی در پاسخ به اینکه

چه محصولاتی را در راستای بومی سازی نیازهای صنعتی کشور تولید کرده اید این محصولات را اینگونه برشمرد: گرید MB، جهت مصرف در بنده بیرونی خودرو با کیفیت سطح مناسب گرید ۴۶۰ NL P: فولاد الیازی استحکام بالا که جهت استفاده در مخازن تحت فشار در دمای پایین از قبیل مخازن نگهداری و حمل مینعات سوختی کاربرد دارد.

گرید ۱۶ A516 GR60-70: فولاد کربنی گرم نوردیده، که بیشترین کاربرد آن در صنایع مخزن سازی و دیگهای بخار است، گرید KR-A-GL-A: فولاد الیازی جهت استفاده در کشتی سازی که مقاومت ویژه در مقابل املاح و آب شور دریا دارد. کاربرد آن در صنایع دریایی، تعمیر کشتی و زیر دریایی با پمپهای حفاری نفتی، سکوهای نفتی، اسکله سازی میبندد.

گرید ۴ CrMo۴-۳۴ CrMo۴۲: فولاد پرکربن الیازی عملیات حرارتی پذیر حاوی کروم و مولیبدن که این فولاد سختی پذیری بالا و مقاومت به خستگی و سایش بالایی دارد. این گرید کاربرد وسیعی در صنایع ماشین سازی، صنایع سنگین، نفت و گاز، مخازن CNG، ساخت انواع پیچ با استحکام بالا درخنده دارد.

API X۵۲ -۶۰: فولاد الیازی گرم نوردیده که برای انتقال نفت، گاز در محیط های شیرین کاربرد دارند. گرید S۶۹۰ Q: فولاد الیازی استحکام

مدیر خرید مواد مصرفی فولاد مبارکه مطرح کرد:

بومی سازی بیش از ۶۰ گروه کالای مواد مصرفی

دانش بنیان به ریسک پذیری بالایی نیاز داشت، اما فولاد مبارکه به عنوان موتور محرک بسیاری از صنایع بالا و پایین دست با قبول این ریسک و حمایت مالی و فنی از این سازندگان، شرایطی فراهم کرد که در حال حاضر دانش فنی ساخت و تولید این تعداد کالای مصرفی مورد نیاز صنعت فولاد کشور در شرایط تحریم به دست آمده است.

وی با تاکید بر اینکه فولاد مبارکه با این اقدامات پرچم دار بومی سازی اقلام وارداتی مورد نیاز صنعت فولاد است، گفت: مواد نسوز، قطعات سرمایی استراتژیک، ریخته گری، روغنهای، رنگها، روانکارها، مواد شیمیایی، کاتالیزتها، وسایل بسته بندی، وسایل ایمنی، ادوات برقی و ابزار آلات از جمله کالاهای مصرفی بومی سازی شده اند.

گزارش

سر آغازی برای رهایی از وابستگی



نوسان: جلسه هماهنگی نمایشگاه بومی سازی صنعت فولاد ایران با حضور مهندس غلیمیان مدیرعامل فولاد مبارکه و اعضای کمیته مدیریت این شرکت و با همراهی مدیران عامل گروه فولاد مبارکه برگزار شد.

حمیدرضا غلیمیان، مدیرعامل فولاد مبارکه در این جلسه تصریح کرد: در شرایط تحریم ما ناچار به حرکت هستیم که البته در این شرایط، حرکت های ما سرآغازی نو برای رهایی از وابستگی است.

وی با تاکید بر اینکه برگزاری جشنواره و نمایشگاه بومی سازی به هیچ عنوان تبلیغاتی نیست گفت: این فراخوان بزرگ حرکتی ملی است برای پیشگیری از توقف چرخ صنعت فولاد کشور. به خاطر داشته باشیم که این حرکت عظیم فقط به روزهای برگزاری نمایشگاه ختم نمیشود، بلکه در ادامه آن باید تمامی واحدهای ذیربط با همکاری انجمن تولیدکنندگان فولاد و سایر فولادسازان، قطعه سازان و تأمین کنندگان عمل کنند که کشور دیگر معطل واردات نباشد.

مدیرعامل فولاد مبارکه، به فعالیت مضاعف و دقت نظر در فرایند برگزاری جشنواره و نمایشگاه تاکید کرد و افزود: باید به گونه ای برنامه ریزی کنیم که دقیقاً بعد از برگزاری این همایش ملی، کار ما به شکل فرایندهای شروع شود و در نتیجه آن، عزت و سربلندی و غرور ملی به بار آید.

به گزارش خبرنگار فولاد، در بخش آغازین این جلسه، محمد نظامی هرنندی مدیر روابط عمومی شرکت، به تاریخچه بومی سازی در فولاد مبارکه اشاره و تصریح کرد: بومی سازی در فولاد مبارکه قدمتی به طول عمر برخوردار است. فولاد مبارکه در کنار آبهای آزاد ساخته شوند تا با تولید اقتصادی و سودآوری همراه باشند.

فرزاد ارزانی، با اشاره به ۱۲ دی ماه سالروز برنامه تولید ۱۰ میلیون تن فولاد در منطقه ویژه اقتصادی در استان هرمزگان یک برنامه جدی است

پی در پی و تلاش به سیر تعالی و سرآمدی در صنعت فولاد را قابل ستایش خواند و افزود در ۹ ماهه امسال تولید آهن اسفنجی ۱۱ درصد و تولید تختال ۵،۴ درصد رشد داشت؛ این درحالیست که در سال جاری تاکنون دو بار رکورد تولید ماهیانه اسلب با ۱۳۵۱۲۸ تن در فروردین و ۱۳۵۶۹۹ تن در خرداد و یکبار تولید ماهیانه آهن اسفنجی با ۱۵۸۲۴۱ تن در خرداد شکسته شد.

وی از معدن کاران، فولادسازان، سازندگان قطعات و تجهیزات، تأمینکنندگان مواد و استارت آپها به عنوان اصیلترین حلقه های این فراخوان بزرگ یاد کرد و گفت: فولاد مبارکه به عنوان بزرگترین فولادساز کشور و خاورمیانه در این جشنواره و نمایشگاه به همراه گروه خود آمده است تا تجربیات خود را در قالب پنلهای تخصصی و همچنین در غرفه تعبیه شده در نمایشگاه در اختیار متقاضیان قرار دهد.

ضمن اینکه با مکانیسم برنامه ریزی شده و دقیقی که در نظر گرفته است با آغوش باز حاضر است تا توانمندی سایر شرکتهای جمله سازندگان و تأمین کنندگان پهرمند شود و از آن ها حمایت کند.



پایگاه خبری تحلیلی

اقتصاد بازار

www.Eghtesadbazar.ir



بهترین تحلیل های اقتصاد ایران و جهان  
چکیده روزنامه های اقتصادی  
رصد و تحلیل بازارهای مالی  
معرفی فرصت های سرمایه گذاری

رونوشت آگهی حصوراوت

مهری عظیمی دارای شناسنامه شماره ۱۷۸۵ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۰۶/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان صفرعلی عظیمی شناسنامه ۱۲ در تاریخ ۹۷/۸/۲۳ اقامتگاه دائمی خود ۱۰/۱۸ (۶۲/۱۰ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۶ پسر و ۱ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- رضا عظیمی به ش ۲۷ نسبت با متوفی فرزند ۲- رسول عظیمی به ش ۱۳۱۹ نسبت با متوفی فرزند ۳- محسن عظیمی به ش ۷۸۸ نسبت با متوفی فرزند ۴- مرتضی عظیمی به ش ۱۷۳۸ نسبت با متوفی فرزند ۵- مصطفی عظیمی به ش ۲۲۷۷ نسبت با متوفی فرزند ۶- احد عظیمی به ش ۵۴۴۴ نسبت با متوفی فرزند ۷- مهری عظیمی به ش ۱۷۸۵ نسبت با متوفی فرزند ۸- شوکت طاهری به ش ۱۷ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۶۱۹۹

رونوشت آگهی حصوراوت

عباس رضائیان خوراسگانی (ذینفع) دارای شناسنامه شماره ۸۷۱۷ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۶۸۱/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سید حسین حسینی خوراسگانی شناسنامه ۱۶۳ در تاریخ ۱۰/۱۸ (۶۲/۱۰ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۳ دختر و ۲ پسر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- سیدمحمدحسینی به ش ۳۹۵ نسبت با متوفی فرزند ۲- سیدمرتضی حسینی به ش ۶۷ نسبت با متوفی فرزند ۳- سیدمصطفی حسینی خوراسگانی به ش ۳۵ نسبت با متوفی فرزند ۴- سیدعباس حسینی خوراسگانی به ش ۱۸۲ نسبت با متوفی فرزند ۵- بیگم صاحب(خانم صاحب) حسینی خوراسگانی به ش ۶۵ نسبت با متوفی فرزند ۶- صدیقه بیگم(صدیقه) حسینی خوراسگانی به ش ۱۶ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۵۵۵۰

رونوشت آگهی حصوراوت

علیرضا تجدد دارای شناسنامه شماره ۱۵۹ به شرح دادخواست به کلاسه ۸۶/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان رضا تجدد شناسنامه ۱۱۰ در تاریخ ۹۷/۷/۴ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۶ پسر و ۱ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- حمیدرضا تجدد به ش ۱۴۲۷ نسبت با متوفی فرزند ۲- علیرضا تجدد به ش ۱۵۹ نسبت با متوفی فرزند ۳- مهرازان تجدد به ش ۱۵۲۲ نسبت با متوفی فرزند ۴- فریبا تجدد به ش ۵۵۸ نسبت با متوفی فرزند ۵- فرنگیس صفائی به ش ۳۱۶ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۵۱

رونوشت آگهی حصوراوت

مهدی عیدی دارای شناسنامه شماره ۶۳۱ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۷/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اصغر عیدی شناسنامه ۵۲۲۱۷ در تاریخ ۹۷/۹/۱۶ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ پسر و ۲ دختر و همسر و مادر به اسامی:

- ۱- مهدی عیدی به ش ۶۳۱ نسبت با متوفی فرزند ۲- میلاد عیدی به ش ۲۷۱۸۱۵۲۶۶ نسبت با متوفی فرزند ۳- مهرازان عیدی به ش ۳۳۸ نسبت با متوفی فرزند(دختر) ۴- محبویه عیدی به ش ۱۰۳۹۹ - نسبت با متوفی فرزند ۵- زهراموذن هرندی به ش ۶۹۸۹ نسبت با متوفی همسر ۶- سگینه یاقوتی به ش ۵۵۱ نسبت با متوفی مارو ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۵۴

رونوشت آگهی حصوراوت

مهدی جنتی دارای شناسنامه شماره ۳۱۶ به شرح دادخواست به کلاسه ۹۷/۹۸۶/۵۴ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان فتح اله جنتی شناسنامه ۱۴۴ در تاریخ ۹۷/۸/۷ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۶ پسر و ۱ دختر به اسامی:

- ۱- رحمت اله جنتی به ش ۶ نسبت با متوفی فرزند ۲- حسن جنتی به ش ۶۴۵۰ نسبت با متوفی فرزند ۳- عباس جنتی به ش ۳۸۸۵ نسبت با متوفی فرزند ۴- محسن جنتی به ش ۲۰۹۱ نسبت با متوفی فرزند ۵- فرشاد جنتی به ش ۱۲۷۸ نسبت با متوفی فرزند ۶- محمد جنتی به ش ۷۶۶ نسبت با متوفی فرزند ۷- مهدی جنتی به ش ۳۱۶ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۹۰

رونوشت آگهی حصوراوت

ناعلی شفیعی دارای شناسنامه شماره ۸۹۷۸ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۵/۹۷ح ۳۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محترم برکت شناسنامه ۹۰ در تاریخ ۹۷/۱۱/۱ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۶ پسر و ۱ دختر به اسامی:

- ۱- عباسعلی شفیعی به ش ۵ نسبت با متوفی فرزند ۲- قربانعلی شفیعی به ش ۸۹۷۷ نسبت با متوفی فرزند ۳- ناعلی شفیعی به ش ۸۹۷۸ نسبت با متوفی فرزند ۴- غلامعلی شفیعی به ش ۹۷۹۹ نسبت با متوفی فرزند ۵- علی شفیعی به ش ۱۰۸۷۸ نسبت با متوفی فرزند ۶- احمد شفیعی به ش ۶۹۴۴ نسبت با متوفی فرزند ۷- عصمت شفیعی به ش ۵۱۱ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۲۵۱

رونوشت آگهی حصوراوت

سید محمد طباطبائی دارای شناسنامه شماره ۶۹۷ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۲۶/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان ماه بیگم طباطبائی شناسنامه ۱ در تاریخ ۸۲/۸/۱۲ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ پسر و ۵ دختر به اسامی:

- ۱- سیدمرتضی طباطبائی حبیب آبادی به ش ۸۶ نسبت با متوفی فرزند ۲- سیدمحمد طباطبائی به ش ۶۹۷ نسبت با متوفی فرزند ۳- محترم طباطبائی حبیب آبادی به ش ۱۱۱۵ نسبت با متوفی فرزند ۴- اشرف طباطبائی حبیب آبادی به ش ۳۳ نسبت با متوفی فرزند ۵- اقدس طباطبائی به ش ۳ نسبت با متوفی فرزند ۶- زهرا طباطبائی حبیب آبادی به ش ۸۹۰ نسبت با متوفی فرزند ۷- فخرالسادات طباطبائی به ش ۹۷۷ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۳۱

رونوشت آگهی حصوراوت

داود هاشمی دارای شناسنامه شماره ۱۵۸۷ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۸/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان کرملعلی هاشمی دهق شناسنامه ۵۲۱۰ در تاریخ ۹۷/۵/۳۱ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۱ پسر و ۴ دختر و همسر به اسامی:

- ۱- داود هاشمی به ش ۱۵۸۷ نسبت با متوفی فرزند ۲- پروانه هاشمی دهقی به ش ۵۳۰ نسبت با متوفی فرزند ۳- پروین هاشمی دهقی به ش ۲۵۵۰ نسبت با متوفی فرزند ۴- منصوره هاشمی دهقی به ش ۱۶۱۹ نسبت با متوفی فرزند ۵- سودابه هاشمی دهقی به ش ۴۳۶۰ نسبت با متوفی فرزند ۶- شهریارنو کوش دهقی به ش ۵۸۱ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۵۴۹۲

رونوشت آگهی حصوراوت

رسول ایوبی پژوه دارای شناسنامه شماره ۱۱۱۲ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۰۹۹/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان عباس ایوبی پژوه شناسنامه ۲۰۲ در تاریخ ۹۷/۸/۱۶ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است ۱ پسر ۲ دختر ۱ همسر و مادر به اسامی:

- ۱- رسول ایوبی پژوه به ش ۱۱۱۲ نسبت با متوفی فرزند ۲- اکرم ایوبی پژوه به ش ۲۱ نسبت با متوفی فرزند ۳- اعظم ایوبی پژوه به ش ۴۴ نسبت با متوفی فرزند ۴- اشرف جعفری به ش ۲۲۵ نسبت با متوفی همسر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۴۰۳۸۵

رونوشت آگهی حصوراوت

ناصر صادقی دارای شناسنامه شماره ۶۴۶۶۹ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان جمیله صادقی علویچه شناسنامه ۴۱۶۴ در تاریخ ۸۶/۱۱/۱۹ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۵ پسر و ۲ دختر و همسر به اسامی:

- ۱- مرتضی صادقی علویچه به ش ۸۹۳ نسبت با متوفی فرزند ۲- محمدصادقی علویچه به ش ۲ نسبت با متوفی فرزند ۳- منصور صادقی علویچه به ش ۵۸۳۳۶ نسبت با متوفی فرزند ۴- ناصر صادقی به ش ۶۴۶۶۹ نسبت با متوفی فرزند ۵- رسول صادقی به ش ۹۵۴ نسبت با متوفی فرزند ۶- اشرف صادقی علویچه به ش ۷۷۰ نسبت با متوفی فرزند ۷- زهره صادقی به ش ۵۰۴۰۴ نسبت با متوفی فرزند ۸- اکبر صادقی علویچه به ش ۴۱۸۱ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۵۶۱۳

رونوشت آگهی حصوراوت

آیلاندامت دارای شناسنامه شماره ۱۲۷۳۱۱۴۶۳۳ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۱۵۵/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان آذر خسروی شناسنامه ۳۸۴ در تاریخ ۹۶/۱۱/۲۰ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- آیلاندامت به ش ۱۲۷۳۱۱۴۶۳۳ نسبت با متوفی فرزند ۲- آیتاندامت به ش ۱۲۷۳۲۸۱۶۸ نسبت با متوفی فرزند ۳- البرزاندامت به ش ۶۷۱۸ نسبت با متوفی همسر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۴۲

رونوشت آگهی حصوراوت

بدری طاهری دارای شناسنامه شماره ۷۲۶۰ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۹۴/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محمدحسن سخانی شناسنامه ۹ در تاریخ ۹۶/۱۱/۲۶ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ پسر ۲ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- امیر حسین سخانی به ش ۱۶۷۲ نسبت با متوفی فرزند ۲- محمدمهدی سخانی به ش ۲۷۱۳۲۲۲۸۱۱ نسبت با متوفی فرزند ۳- مریم سخانی به ش ۲۴۱ نسبت با متوفی فرزند ۴- سمانه سخانی به ش ۲۰۵ نسبت با متوفی فرزند ۵- بدری طاهری به ش ۷۲۶۰ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۴۲۳

رونوشت آگهی حصوراوت

سپروس عباس پور دارای شناسنامه شماره ۱۳۶۰ با وکالت خانم مهدیه شیبانی به شرح دادخواست به کلاسه ۲۶/۹۷ح ۳۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اعظم شیخ ابوالحسنی شناسنامه ۳۳۷۹ در تاریخ ۹۳/۲۵/۲۵ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ دختر و همسر به اسامی:

- ۱- گلنوش عباس پور به ش ۱۷۴۹۹۴۷۵۱ نسبت با متوفی فرزند ۲- سولمازعباس پور به ش ۲۷۳۷۵۰۵۹۰ نسبت با متوفی فرزند ۳- سپروس احمدی پژوه به ش ۱۳۶۰ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۵۴۲۵

رونوشت آگهی حصوراوت

محمداحمدی پژوه دارای شناسنامه شماره ۱۸۲۲ با وکالت آقای علیرضا الوئی(وکیل دادگستری) به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۹۵/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اسدالله احمدی پژوه شناسنامه ۵۴ در تاریخ ۹۷/۸/۱۷ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ پسر و ۲ دختر و یک همسر دائمی به اسامی:

- ۱- مرتضی احمدی پژوه به ش ۶۵۹۶ نسبت با متوفی فرزند ۲- حسین احمدی پژوه به ش ۱۱۹۳ نسبت با متوفی فرزند ۳- محمد احمدی پژوه به ش ۱۸۲۲ نسبت با متوفی فرزند ۴- رضا احمدی پژوه به ش ۱۳۴۴۶ نسبت با متوفی فرزند ۵- فاطمه احمدی پژوه به ش ۱۰۵۹ نسبت با متوفی فرزند ۶- زهرا احمدی پژوه به ش ۵۷۰ نسبت با متوفی فرزند ۷- طاهره احمدی پژوه فرزند قربانعلی به ش ۱۵۷ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۶۲۰

رونوشت آگهی حصوراوت

رضوان میرحسینی دارای شناسنامه شماره ۹۷۵ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۵/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان عصمت بیگم صادقی کاجی شناسنامه ۲۱۱۵ در تاریخ ۹۷/۵/۱۱ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۵ پسر و ۳ دختر به اسامی:

- ۱- سیدحسن میرحسینی به ش ۱۰۵۶ نسبت با متوفی فرزند ۲- سیداحمد میرحسینی به ش ۹۵۵ نسبت با متوفی فرزند ۳- محمود میرحسینی به ش ۱۱۴۷ نسبت با متوفی فرزند ۴- مسعود میرحسینی به ش ۱۲۱۳ نسبت با متوفی فرزند ۵- منصور میرحسینی به ش ۴۴۶ نسبت با متوفی فرزند ۶- فاطمه میرحسینی زاده به ش ۴۶۱۲۷ نسبت با متوفی فرزند ۷- رضوان میرحسینی به ش ۹۷۵ نسبت با متوفی فرزند ۸- منصوره میرحسینی زاده به ش ۱۶۳۰ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۶۱۹

رونوشت آگهی حصوراوت

مرتضی طرفی دارای شناسنامه شماره ۷۳۳ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان بتول صفدری شناسنامه ۳۰۳۶۳ در تاریخ ۹۷/۶/۱ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۱ پسر ۳ دختر به اسامی:

- ۱- مرتضی طرفی به ش ۷۳۳ نسبت با متوفی فرزند ۲- ملیحه طرفی به ش ۲۵۵ نسبت با متوفی فرزند ۳- طیبه طرفی به ش ۷۴ نسبت با متوفی فرزند ۴- فاطمه طرفی به ش ۴۵ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۴۰۳۸۳

رونوشت آگهی حصوراوت

عبداله امید فراموشجانی به عنوان ذینفع دارای شناسنامه شماره ۹۱۷۲۰۹۱۷۲۲۰ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۹۱/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان لیلیا عسوری مهرنجانی شناسنامه ۳۴۰ در تاریخ ۹۷/۸/۴ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۳ پسر ۲ دختر به اسامی:

- ۱- نصراله امید به ش ۱۱ نسبت با متوفی فرزند ۲- امید امید فراموشجانی به ش ۱۸۰ نسبت با متوفی فرزند ۳- فرج الهامید فراموشجانی به ش ۱۲۶۲ نسبت با متوفی فرزند ۴- مریم امید فراموشجانی به ش ۱۲ نسبت با متوفی فرزند ۵- مهری امید فراموشجانی به ش ۱۴۴۰ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۳۵۰

رونوشت آگهی حصوراوت

عبدالعلی سلیمانی برجنی دارای شناسنامه شماره ۱۴۳ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۹۲/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان نادر سلیمانی بروجنی شناسنامه ۶۱۵۱ در تاریخ ۹۷/۷/۱۹ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۴ پسر و ۱ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- ۱- عبدالعلی سلیمانی بروجنی به ش ۱۴۳ نسبت با متوفی فرزند ۲- غلامرضا سلیمانی بروجنی به ش ۸۵ نسبت با متوفی فرزند ۳- عبدالرزاق سلیمانی بروجنی به ش ۴۸۱ نسبت با متوفی فرزند ۴- حمیدرضا سلیمانی بروجنی به ش ۳۹ نسبت با متوفی فرزند ۵- زهره سلیمانی بروجنی به ش ۵۱ نسبت با متوفی فرزند ۶- طلعت گللابی به ش ۱۴ نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۴۴۴

رونوشت آگهی حصوراوت

علی نادری درباغشاه دارای شناسنامه شماره ۶۱ به شرح دادخواست به کلاسه ۳۳/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان حسین نادری درباغشاهی شناسنامه ۴۹ در تاریخ ۹۷/۷/۱۹ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۲ پسر و ۱ دختر و همسر به اسامی:

- ۱- علی نادری درباغشاه به ش ۶۱ نسبت با متوفی فرزند ۲- محمدرضا نادری درباغشاهی به ش ۲۹۹ نسبت با متوفی فرزند ۳- مجید نادری درباغشاهی به ش ۲۱۶۸ نسبت با متوفی فرزند ۴- رضوان نادری درباغشاهی به ش ۱۲۸۷ نسبت با متوفی فرزند ۵- محترم جوانی به ش ۴۱ نسبت با متوفی همسر ولاغیر.

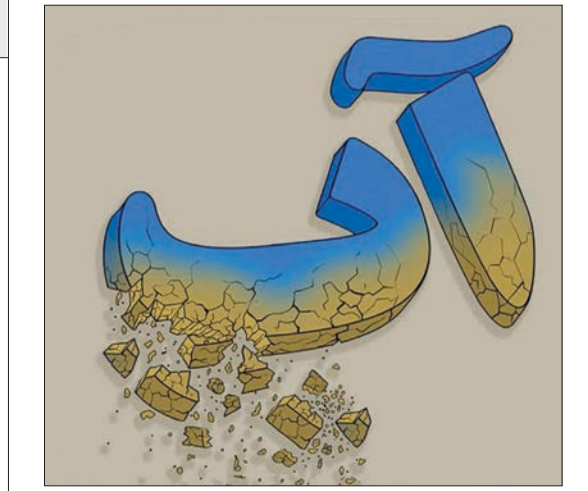
اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد و الا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف ۳۳۴۴۴۰

رونوشت آگهی حصوراوت

لیلا رجالی دارای شناسنامه شماره ۱۲۵۵ به شرح دادخواست به کلاسه ۲۹۹۸/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصوراوت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اکبر رجالی شناسنامه ۹۰۱ در تاریخ ۹۷/۷/۲۷ اقامتگاه دائمی خود بدرد زنگی گفته ورته حین الفوت آن مرحوم منحصر است به ۱ پسر و ۵ دختر و همسر به اسامی:

## بحران حکمرانی آب



اینکه ای مساله ای جهانی است بر کسی نباید پوشیده باشد. ۴۰ درصد از جمعیت جهان در بیش از ۱۴۰ کشور جهان به منابع آبی مشترک وابسته اند. بسیاری از این منابع آبی بدون معاهده ای بین المللی مورد استفاده قرار می گیرند. در حالی که استفاده نابرابر از این منابع مشترک با توجه به تغییرات آب و هوایی و موارد دیگر موجب منازعات در عرصه منطقه ای شده است. منازعات پیش آمده بر سر استفاده از رود نیل میان مصر و همسایگان یکی از این موارد است.

اینکه ایران کشوری نیمه خشک می باشد هم بر کسی پوشیده نیست. متوسط بارش ایران کمتر از متوسط جهانی و آسیایی است. اما تمدن ایرانی تنها تمدنی بوده است که در کنار رود نیل، دجله رو فرات و یانگ تسه بر پا شده است بلکه اتفاقا در حوزه آبریز نیمه خشک ایران به شکوفایی رسیده است. دلیل این امر امی توان در حمایت دولت ها، مشارکت مردم و خلاقیت مهندسان ایرانی در ابگیری از طریق قنات پیدا کرد. سدسازی در ایران باستان به کمال رسیده بود. «بند بهمن» بعنوان یکی از سدهای عصر هخامنشی در جنوب شیراز بر جای مانده است.

تا ابتدای همین قرن ما شاهد برداری محلی محور و انطباقی در حوزه شش گانه آبی کشور هستیم. در طول قرن ها ایرانیان تعاملی تنگاتنگ با طبیعت برای بهره برداری از آب داشته اند. هر چند آب کم بود اما به نظر بخش های فرهنگی (در میان ایرانیان آب مقدس بود) است. سیاسی، اقتصادی و محیطی کشور هر یک سهم خود را برای مراقبت از منابع آبی کشور پرداخت می کردند. نگاه دولت ها حمایتی و رویکرد مردم مشارکتی بود. دولت ها از کسانی که زمین باری را از طریق قنات آباد می کردند چند سال مالیات نمی گرفتند.

سد گلپایگان بعنوان اولین سد مدرن ایران در سال ۱۳۲۶ آغاز و در سال ۱۳۳۶ افتتاح شد. در طول قبل از انقلاب حدود ۱۹ سد مدرن با اهداف کشاورزی و مصرفی ساخته شد. از این زمان ایران وارد مرحله جدیدی از حکمرانی آب شده است. (حکمرانی آب به معنای نظام های مدیریتی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی در جغرافیای مشخص است که بر استفاده و مدیریت آب تاثیر گزار است). در این مرحله تعادل میان بخش های مختلف اجتماع و محیط بهم میخورد. دولت ها یک تاز توسعه می شوند و بی تدبیرانه منابع آبی کشور را به نام توسعه دستکاری کرده اند. پیش از ۱۶۵ سد در جغرافیای نیمه خشک ایران در بعد انقلاب ساخته می شود. نتیجه برنامه های دولت بحرانی شدن هر شش حوزه آبی کشور بود. است. خشک شدن دریاچه ها و تالاب ها و تامین آب از طریق منابع فرامحلی نمونه ای از این بد تدبیری هاست.

جرم جامعه هم بخاطر بخاطر مصرف بی رویه طلای آبی و یا دست اندازی غیرمجاز به سفره های زیرزمینی کمتر از دولت ها نیست. در این دوره هر چند به نظر همه چی آرام است اما ناگزیر ناآرامی های آبی را نیز شاهد هستیم. در ایران از سال ۱۳۶۰ به این طرف به تدریج تراز آبی از تعادل خارج تر شد. مصرف هر چه بیشتر و بیشتر شد بدون اینکه استراتژی مشخص برای بخش کشاورزی، صنعت، سیاست و اجتماع در جهت حفظ و مصرف بهینه منابع آبی تعریف شود. جالب است بدانید که ایران اولین صادر کننده آب در جهان از طریق هندوانه است و اتفاقا دانش تریبشن هندوانه در حوزه آبریز سیستان و بلوچستان با کمترین بارش کشت میشود. ما در هیدروپولیتیک آب از ضعیف ترین کشورها هستیم و نتوانستیم چالشهای مشترک آبی با عراق و افغانستان را حل کنیم. ما هنوز فرهنگ آبی در کشور را شکل نداده ایم. جالب اینجاست که بی تفاوتی محیط زیستی در جایی مثل یزد تفاوتی با شمال ایران ندارد. بیشترین صنایع آب بر را در مرکز ایران که حوزه آبریز نیمه خشک می باشد توسعه داده ایم. در این دوره ما دهه ها تقابل با طبیعت را ادامه داده ایم. به تریب بخشهای مختلف حکمرانی آب از هم دور شدند.

یکی از راه های حل مساله قبول و شناخت مساله است. کارشناس برنامه تخصصی شبکه خبر در حوزه آب با امار و ارقام صحبت از کاهش بین ۴۰ تا ۵۰ درصدی ذخائر آبی نسبت به سال های گذشته می کند. اما مجری مدام کلمه تنش آبی را تکرار می کند. گویی نمیخواهند قبول کنند که آب وارد دروازه های بحران شده است. چه قبول کنید و نکند آب به زودی از امری صرفا زیستی عبور کرده و امری صرفا سیاسی و امنیتی خواهد شد. فقط درگیری های «وروزنه» اصفهان نیست که نمادی از امنیتی شدن آب باشد. مطالعات جرم شناسی در حوزه آب نشان از افزایش برپونده های قضایی در فصول کشاورزی است. به نظر مشکل کشور مدیریت منابع آبی نیست بلکه حکمرانی ما در حوزه آب دچار بحران شده است و به زودی گریبان همه ما را می گیرد.

مساله امروز کشور ما دیگر مدیریت منابع آبی نیست بلکه بحران حکمرانی آب است. در این کشور هنوز برای مردم نه تنها مساله نیست بلکه اگر هم باشد مساله عرضه کننده آن است نه متقاضیان. حکمرانی تا کل آمد آب بیشتر به فکر مدیریت و توزیع و مصرف بر گشت ناپذیر آب موجود است تا سیاستگذاری جهت تولید ذخیره و مصرف بهینه و باز گشت پذیر آب...

۴۰۵ هزار میلیارد تومان برای باز آفرینی شهری  
 هوشنگ عشاری، معاون وزیر راه و شهرسازی گفت: ۴۰۵ هزار میلیارد تومان در قالب تسهیلات ۵۰ میلیون تومانی بدون سپرده گذاری با سود ۹ درصد برای ساخت و ساز در محله های هدف طرح باز آفرینی شهری در کشور اختصاص یافته است. وی اظهار کرد: دولت، شهرداریها، بخش خصوصی و ساکنان محلات مورد نظر به عنوان چهار رکن اصلی این برنامه هستند و نیازهای هر محله توسط خود مردم تعیین خواهد شد. به گفته وی، ۲۷۰ محله برای باز آفرینی در سال جاری در کشور تعریف شده است.

رقابت بر سر پایتخت گردشگری هوشمند در ۲۰۱۹  
 لیون در فرانسه، اولین پایتخت گردشگری هوشمند اروپا است. اولین رقابت برای انتخاب پایتخت گردشگری هوشمند اروپا در سال ۲۰۱۸ برگزار شد. اهمیت قابل شدن برای محیط زیست، رفاه ساکنان محلی و رعایت توسعه پایدار از جمله شاخص ها برای انتخاب شدن شهرها است. بعد از رقابت شدید که میان ۳۸ شهر با جمعیتی بیش از ۱۰ هزار نفر برگزار شد، شهر لیون و در ده بعد هلسینکی در فنلاند به عنوان شهرهای برگزیده انتخاب شدند.

## سیاست بهینه ارزی

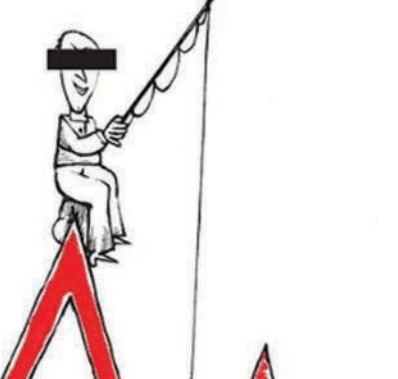


مصطفی نصر اصفهانی  
 عده ای از اقتصاددانان طرفدار نرخ ارز بالا و عده ای طرفدار نرخ ارز پایین هستند، اما همه آن ها قاطعانه مخالف نوسان و تلاطم نرخ ارز هستند. آزادسازی کامل نرخ ارز در اقتصاد ایران نه تنها پرابهام است، بلکه شدنی هم نیست و بخصوص در شرایط فعلی (تحریم و تهدید و...) قابل توصیه هم نیست، چون احساسات سفته بازان با نااطمینانی ها و نوسانات خارجی بشدت نوسان نرخ ارز را افزایش خواهد داد و منجر به تشدید مضاعف ریسک و نااطمینانی خواهد شد. آنچه که در بلندمدت به اقتصاد ملی ضربه می زند نه نرخ ارز بالا و نه پایین است، بلکه تلاطم نرخ ارز و شوک ارزی است. بنابراین دولت باید نرخی که توانایی حمایت از آن را در بدترین سناریوها داشته باشد انتخاب کند و ثبات «نرخ ارز حقیقی» نرخ ارز اسمی که متناسب نرخ تورم رشد کند) به عنوان اولین-بهترین گزینه، و «ثبات نرخ ارز اسمی» به عنوان دومین-بهترین گزینه (Second-Best) را بپذیری کند. مسلما کشف بازه قیمتی که دولت بتواند از آن حمایت کند بدون دانستن جزئیات موجودی ارزی و جریان های آتی و متغیرهایی دیگر ممکن نیست و مرجح است که یک اقتصاددان بدون اطلاع از آن ها عددی را اعلام نکند. (و متأسفانه دیده می شود که حتی همکاری که دانشگاه های برتر دنیا مشغول تدریس هستند در این دام گرفتار می شوند!)

مسلما می توان سناریوهای ترکیبی متعددی از دو سناریوی فوق را برای بلندمدت طراحی کرد. ممکن است این نقد وارد شود که چرا منابع ارز بیت المال باید از زان فروخته شود؟ پاسخ این است که همیشه اینطور نیست. بلکه زمان هایی ارزانتر و زمان هایی گرانتر فروخته می شود، ولی در کل این تثبیت به نفع اقتصاد است. همچنین آثار مثبت ثبات در سطح اقتصاد کلان را نباید دست کم گرفت.

ملاحظات دیگری (از جمله جنبه های توزیعی) هم در انتخاب نرخ بهینه و سناریوی اعمال آن وجود دارند که در نوشته های مفصل در آینده به آن پرداخته خواهد شد.

## نگاره



چه کسی از بازار گل الود نوسان ها سود می برد؟  
 این، می تواند بدهی خود به شبکه بانکی را نیز پرداخت کند و چون با اجرای سیاست اصلاح حامل های انرژی منابع قابل توجهی به دست دولت می رسد، می تواند حتی سیاست های افقی و عمودی ویژه حمایت از تولید را برای تحریک تقاضا و برای خروج از رکود اجرا کند. به مجلس پیشنهاد می دهم که ردیف های جدول بودجه سال بعد در چهار رنگ مختلف (بر مبنای ضرورت و نیاز) ارائه شوند. متلا رنگ قرمز نشان دهنده اقلام خیلی ضروری باشد، رنگ نارنجی موارد ضروری باشد، رنگ زرد هم موارد نسبتاً ضروری باشد و رنگ سفید هم به طبقه موارد اجتناب پذیر اختصاص پیدا کند. پس از دسته بندی، یک کمیته حرفه ای و تخصصی تشکیل شود و آن پیشنهادها را ممیزی کند و اقلام این گروه را بررسی کنند، چون ممکن است دستگاه های اجرایی اکثر هزینه های پیشنهادی خود را در طبقه بسیار ضروری قرار دهند اما این گروه حرفه ای وظیفه دارد که این بودجه های پیشنهادی را ممیزی کند و بر اساس ممیزی این گروه مجرب و تخصصی دولت در لایحه بودجه دستگاه ها را پیشنهاد دهد. لازم است در هر دسته از اقلام نیز، بین دستگاه ها اولویت بندی صورت پذیرد. بدین ترتیب امکان لابی و چانه زنی بین خزانه، سازمان برنامه و دستگاه ها به حداقل می رسد. برای شفاف شدن این ساز و کار تخصصی، لازم است خزانه گزارشی کامل از منابع بودجه ای اختصاص داده شده به هر کدام از دستگاه ها در انتهای هر ماه منتشر کرده و در دسترس عموم قرار دهد.

## انقلابی که فرزندان و پدران را بلعید

قضای نامعمولی بلافاصله و بدون حق تجدیدنظر اعدام کرد. به زودی همه کسانی که در انقلاب نقش رهبری داشتند یا داشتند اعدام شدند. آنها می توانستند حمایت از آن را در بدترین سناریوها داشته باشند. انتخاب کند و ثبات «نرخ ارز حقیقی» نرخ ارز اسمی که متناسب نرخ تورم رشد کند) به عنوان اولین-بهترین گزینه، و «ثبات نرخ ارز اسمی» به عنوان دومین-بهترین گزینه (Second-Best) را بپذیری کند. مسلما کشف بازه قیمتی که دولت بتواند از آن حمایت کند بدون دانستن جزئیات موجودی ارزی و جریان های آتی و متغیرهایی دیگر ممکن نیست و مرجح است که یک اقتصاددان بدون اطلاع از آن ها عددی را اعلام نکند. (و متأسفانه دیده می شود که حتی همکاری که دانشگاه های برتر دنیا مشغول تدریس هستند در این دام گرفتار می شوند!)

مسلما می توان سناریوهای ترکیبی متعددی از دو سناریوی فوق را برای بلندمدت طراحی کرد. ممکن است این نقد وارد شود که چرا منابع ارز بیت المال باید از زان فروخته شود؟ پاسخ این است که همیشه اینطور نیست. بلکه زمان هایی ارزانتر و زمان هایی گرانتر فروخته می شود، ولی در کل این تثبیت به نفع اقتصاد است. همچنین آثار مثبت ثبات در سطح اقتصاد کلان را نباید دست کم گرفت.

ملاحظات دیگری (از جمله جنبه های توزیعی) هم در انتخاب نرخ بهینه و سناریوی اعمال آن وجود دارند که در نوشته های مفصل در آینده به آن پرداخته خواهد شد.



## هدف گذاری نادرست بودجه

دولت ۴ هدف حفظ ثبات اقتصادی کشور، مهار تورم و صیانت از تولید و اشتغال، مقابله فعالانه با تحریم ها و تامین معیشت مردم را به عنوان اهداف بودجه ۹۸ در نظر گرفته است. اینها با هم قابل جمع نیستند. این چهار هدفی که دولت در بخشنامه خود به دستگاه های اجرایی مشخص کرده این پیام را به مخاطب اقتصاد خوانده منتقل می کند که دولت چندان نگاه واقع بینانه ندارد. برای مثال اگر شما می خواهید تامین معیشت مردم را مدنظر قرار دهید نیاز به سیاست های حمایتی نسبتاً فراگیر و موثر دارید. یعنی اکنون دولت باید از پنج، شش دهک پایین جامعه حمایت کند، آن هم به صورت موثر. یعنی این حمایت به گونه ای باشد که مطمئن شود تمام دهک ها، بالا یا خط فقر بمانند. قاعدتاً اگر این هدف در لایحه بودجه بیاید یک کسری عظیمی به وجود می آورد که نتیجه آن افزایش نقدینگی در اقتصاد ایران می شود و تورم دوره بعدی را هم به همراه خواهد داشت و مجدداً این تورم حمایت ها را از موثر بودن می اندازد. در انتخاب منبع حمایتی برای بهبود معیشت مردم باید بسیار توجه شود، چرا که در صورت عدم دقت، حمایت منجر به تورم مجدد خواهد شد.

اگر اصلاح قیمت حامل های انرژی به درستی اجرا شود آنقدر منابع آزاد می کند که دفعه بعد ما در مورد محل تامین معیشت خصوصاً در سیاست های حمایتی کامل پاسخ بدهد. علاوه بر

## تاریخ

معروف است که انقلاب فرزندان خود را می بلعد. این جمله را «پی پرورتینو» یکی از سیاستمداران دوران انقلاب فرانسه گفته بود. ماجرا از این قرار بود که پرورتینو خود به یکی از جناح های انقلاب تعلق داشت (زیروندن ها)، اما با جناح تندروتر و جمهوری خواه انقلاب (ژاکوین ها) درگیر شد. او و همه رفقاییش باز داشت و به مرگ محکوم شدند. ورنیو آخرین نفری بود که گردنش زیر تیغ گوتیون می رفت. می گویند بطری زهری در جیب داشت تا پیش از آن که کار به گوتیون رسد خود مرگ را رسد تا زاعب اعدام را نچشد، اما بطری زهر در جیبش ماند و از آن استفاده نکرد. شاید هم همه این ها لطف تلخ و گس ایزدبنوی تاریخ در حق بشر بود تا ورنیو خود کشتی نکند و وقتی او را بر سکوی اعدام می آورند آخرین گفتارش همین جمله معروف باشد: «انقلاب فرزندان خویش را می بلعد». پس از این جمله ورنیو را گردن زدند.

اما همین جمله تکان دهنده و رعب آور هم برای توصیف انقلابی دیگر نارسا و ناکافی است و آن زمانی است که به انقلاب روسیه می رسیم. در این مورد باید بگوییم: «انقلاب فرزندان و پدران را می بلعد»

## کشکول

بویی بدی را ساعتی تهران را تسخیر کرد. دماغ خاب خاب شدند تابو را پیدا کنند. موفق نبودند، بورفته بود اما همه از آن حرف می زدند از بویی که حال پایتخت را بد کرده بود. شایعه های زیادی مطرح شد و در آخر هیچکس نفهمیدان بواز کجا آمده و کجا رفت.

این بو تمام شد با دیگر بوهای متعنی که سال هاست تهران و بسیاری از شهرهای ایران را درگیر خود کرده است چه می کنیم؟ بوی بد دروغ، ریاء، گران فروشی، کم فروشی، تهمت و... برای چند هزار تومان بیشتر کم فروشی می کنیم. برای پول بیشتر گران فروشی می کنیم. برای رسیدن به پستی بالاتر دروغ می گوییم برای می کنیم.