

با جریان موقت زاینده رود، کشاورزی در امتداد رودخانه آغاز شد:

# شرق جان گرفت

**قاسمعلی جباری:**  
تعامل اتاق با فولادسازان مثبت بود

**احمد خورش:**  
پیگیری مشکلات معدن شاخص ترین اتفاق است

**حمید رضا قلمکاری:**  
از نقد منصفانه استقبال می کنیم

**سعید بزگی:**  
پای خود را از طرح های مطالعاتی فراتر بگذاریم

**وحید دزفولی:**  
نخبگان کشاورزی در اتاق بازرگانی جایی ندارند

نگاهی به عملکرد ۴ ساله کمیسیون کشاورزی در آستانه انتخابات اتاق های بازرگانی:

# سهم ناچیز کشاورزی

عکس: مجید اسلام دوست

گروه بازرگانی  
گفت و گو

صادرات کالا به بازارهای هدف، تابع آشنایی با ضوابط و مقررات آن بازار است. این شناخت برای تولید کنندگان، که اغلب آشنایی چندانی با اصول صادرات، برندسازی و بازاریابی آن در نقطه هدف ندارد؛ مستلزم هزینه و زمان زیاد است و بعضا به دلیل عدم ارتباط و حضور مستمر به نتیجه مطلوب منتهی نمی شود. در این میان نقش شرکت های مدیریت صادرات بسیار حیاتی است و می تواند سرنوشت یک محصول را در آن بازار دگرگون سازد. نمونه الگوی موفق در این زمینه شرکت «دانا» است که به عنوان یک شرکت مدیریت صادرات موفق در حوزه مواد غذایی شناخته می شود. آنچه می خوانید گفتگوی «نوسان» با «سید یوسف قاضی عسگری» رئیس هیئت مدیره این شرکت است که به تحلیل وضعیت صادرات کشور پرداخته، و بر خبرگی در حوزه صادرات تاکید دارد:

نوسان: یکی از پیشران های رشد اقتصاد کشور، توسعه صادرات است. با این اوصاف، جایگاه و اهمیت حوزه صادرات در شرایط فعلی کشور را چگونه ارزیابی می کنید؟

بدون تردید، اقتصاد ایران به منظور دستیابی به رشد اقتصادی بالا و پایدار، نیاز مبرمی به توسعه صادرات دارد. این اهمیت از آنجا ناشی می شود که کشور ما هیچگاه در چنین وضعیتی قرار نداشته و در این شرایط، کلید حل مشکلات تنها در دست صادرات است. عدم آگاهی از شرایط حاکم بر کشورهای هدف و کمبود شرکت های مدیریت صادرات توانمند، که در حوزه بازاریابی بین الملل تسهیل کننده تجارت هستند؛ یکی از عوامل ناکامی صادرات در سالهای اخیر بوده است. به این مسایل، عدم آشنایی صادرکنندگان با استانداردهای کیفی و عدم هماهنگی بین سیاستگذاران، قوانین و بخشنامه های متعدد، که به سرعت تغییر هم می کنند؛ و نبود اطلس جامع صادراتی را اضافه کنید که همگی موجب پراکندگی و غیرهدفمند بودن صادرات کشور شده و نشان می دهد که در این بخش نقش تشکلهای صادراتی و شرکت های توانمند صادرات محور از اهمیت ویژه ای برخوردار است.

نوسان: به عنوان مدیر شرکتی که سالهاست عنوان صادرکننده نمونه استان و کشور را از آن خود کرده، چه راهکارهای برای رفع مشکلات حوزه صادرات وجود دارد؟

معتقدم طی سالهای اخیر توجه کافی به بحث صادرات نشده و وقت و بودجه به قدر کفایت به مسئله صادرات اختصاص داده نشده است. غیر از جلسه سالانه عمومی روز صادرات و یک کمیته زیرمجموعه کمیسیون تجارت، عملا اتاق های بازرگانی، فعالیت دیگری در زمینه صادرات و تسهیل فعالیت آن ندارند. درحالیکه با توجه به اهمیت موضوع جای آن دارد

راهکارهای توسعه صادرات در گفت و گوی اختصاصی با صادرکننده نمونه سال های اخیر اصفهان:

## دانایی در صادرات

جای یک کمیسیون تخصصی، برای تسهیل صادرات در اتاق های بازرگانی خالی است



دانید؟ اساسا از دید شما، نقاط قوت و ضعف شرکتهای مدیریت صادرات چیست؟

شرکتهای مدیریت صادرات قادر به ایفای نقش بسیار مهم و اثرگذاری در حوزه صادرات هستند، اما پاشنه آشیل و نقطه ضعف آنها در اعتماد متقابل میان شرکت مدیریت صادرات و شرکت تامین کننده محصول است. جایی که شرکت مدیریت صادرات نگران هزینه ها و سرمایه گذاری خود برای بسترسازی، برندسازی و بطور کلی بازاریابی محصول مورد نظر در بازار هدف پس از اتمام مهلت همکاری است و لازم است به نوعی این اعتماد و اطمینان برای همکاری بلندمدت در هر دو طرف ایجاد شود. اینجاست که معتقدم اتاق می تواند در این زمینه نقش بسیار مفیدی ایفا کند. به این معنا که قراردادهایی که بین این دو شرکت منعقد می شود، می تواند از طریق یک کمیته نظارت بر قراردادهای صادراتی مورد

نظارت قرار گرفته تا این اعتماد برای دو شرکت حاصل شود.

نوسان: در واقع شما معتقد به محوریت نقش اتاق در پروسه همکاری بین زنجیره تامین و صادرات هستید؟

خیر، معتقدم نقش اتاق بیشتر باید نظارتی و تسهیلگری باشد. دو شرکت تامین کننده و مدیریت صادرات یک دغدغه دارند. شرکت مدیریت صادرات به دنبال این است که وقتی بازار راه افتاد، متضرر نشود.

شرکت تامین کننده نیز باید تمام سرمایه گذاری، برند، محصول و همه زحماتش را در اختیار شرکت مدیریت صادرات قرار دهد و صبر کند تا به نتیجه برسد.

نقطه کلیدی اینجاست که در موارد متعدد، یک فرصت سوزی برای هر دو طرف اتفاق می افتد و این اعتماد شکل نمی گیرد. شرکت تامین کننده، باید مطمئن باشد که شرکت مدیریت صادرات قادر است محصول او را به صورت حرفه ای با تبلیغات و اصول درست عرضه می کند.

در این بین، اتاق می تواند با اتصال و شناسایی و نظارت بر این قراردادها، نقش خوبی ایفا کند.

در نهایت، فرض کنیم، هر دو شرکت به خوبی به تعهدات خود عمل کنند و قرارداد نهایتا به صورت سه ساله بسته و پایان یابد. اینجا دوباره شرکت مدیریت صادرات متضرر می شود؛ چراکه هزینه زیادی برای معرفی، تبلیغ و صادرات آن محصول انجام داده و بستر ادامه فعالیت را فراهم آورده است و حالا که زمان بهره برداری فرارسیده باید آن را واگذار نماید. بنابراین، اگر قرارداد در فرمتی مشخص تصویب شده باشد، باید پس از پایان کار، اگر شرکت مدیریت صادرات وظیفه اش را به خوبی انجام داده، خودبه خود تمدید شود.

یعنی شرکت تامین کننده باید سرفعلی برند شدن، رجیستری و برگزاری نمایشگاه خارجی و سایر خدماتی که برایش ارائه شده را به شرکت مدیریت صادرات پرداخت کند. بهترین شخص ثالث، برای نظارت بر این مسئله، اتاق بازرگانی است. این به معنای معامله برد برد است و منافع هر دو طرف را در برمی گیرد.

نوسان: با اینحال عدم موفقیت بسیاری از شرکتهای مدیریت صادرات را هم می توان به این عامل مرتبط دانست.

بله، البته این شرکت ها معمولا نقاط ضعفی دارند و برخی از خبرگی لازم برخوردار نیستند.

نوسان: منظور تان از خبرگی به چه معناست؟

دانایی و خبرگی در حوزه صادرات؛ شناخت دقیق یک محصول و بازار آن؛ توزیع و پخش حرفه ای در بازار هدف. شرکت تامین محصول باید این خبرگی را در شرکت مدیریت صادرات سراغ داشته باشد تا سرنوشت محصول خود را به او بسپارد. اینکه شرکت نوظهوری بخواهد در همه زمینه ها کار کند، نتیجه خوبی به دنبال ندارد.

نوسان: شما هر دو تجربه تولید کننده به عنوان مدی عامل شرکت بیسکویت فرخنده و رئیس هیئت مدیره شرکت مدیریت صادرات دانا را داشته اید. جمع بندی خود شما چیست؟

یک صادرکننده موفق باید بتواند در عرصه بین المللی رقابت کند. وقتی می خواهیم در داخل ایران بیسکویت بفروشیم، باید با محصولات مینو، گرجی، شیرین عسل و ... رقابت کنیم، ولی در عرصه بین المللی غیر از شرکت های ایرانی، شرکت های متعدد خارجی ها هم به این رقابت اضافه می شوند. این به یک بلوغ فردی و سازمانی در افراد متخصص حوزه صادراتی نیاز دارد. صادرات به معنی این نیست که هرچه را داریم به بازار عرضه کنیم. باید هوشمندانه کالایی را انتخاب کنیم تا بتواند با رقبا رقابت کند و چیزی جز خبرگی و تسلط و اشراف تخصصی باعث موفقیت در این عرصه نمی شود.

پاشنه آشیل و نقطه ضعف میان تامین کننده و شرکت مدیریت صادرات، در اعتماد متقابل است

نوسان: در حال حاضر با عدم امکان انعقاد قراردادها با شرایطی که ذکر کردید، قراردادهای شرکت دانا بر چه اساسی منعقد می شود؟

وقتی شما صاحب بهترین پیشنهاد برای تامین کننده باشید؛ خواه ناخواه او شما را انتخاب می کند و همکاری خود را تمدید خواهد کرد. الگوی شرکت «دانا» هم همین است.

در گام نخست، ما بازاری را برد تعریف می کنیم و تنها حاشیه سود را برای خود در نظر نمی گیریم، دوم اینکه سعی می کنیم ارائه بهترین سرویس، همیشه بهترین پیشنهاد را به طرف مقابل بدهیم.

در اینصورت برگ برنده ای برای فرد دیگری وجود ندارد. گام سوم هم این است که در نقاط هدفی مانند بغداد، بصره، فرانسه، آلمان، امارات و چین دفتر و حضور فیزیکی داریم. ما تنها یک واسطه خرید و فروش نیستیم، بنابراین شرکت ها ترجیح می دهند با دانا کار کنند.

گزارش هفتگی

اصفهان در هفته ای که گذشت:

از جریان زاینده رود  
تاروشمار انتخابات اتاق بازرگانی



روز است در اصفهان به پا شده و مردم را از گوشه و کنار شهر به سواحل رودخانه کشانده، اتفاقی نیست که بشود در چند سطر مختصر جایش داد و از سرش گذشت.

انتخابات اتاق بازرگانی

تطور انتخابات اتاق بازرگانی آرام آرام داغ می شود و رقابت کاندیداها، دوباره پارلمان بخش خصوصی را به سرخط خبرهای اصفهان می آورد. ثبت نام کاندیداها دوهفته پیش پایان یافت و قرار است اسامی نهایی پس از تایید صلاحیتها در روز ۲۷ بهمن ماه اعلام گردد تا در نهایت انتخابات در روز ۱۱ اسفندماه برگزار شود. اینروزها اما بازار پارکشی در بین اهالی صنعت و تجارت استان داغ است و دو ائتلاف اصلی سمت و سو و نگرانی نهایی خود را انتخاب می کنند. به نظر می رسد مانند دوره پیش، رقابت اصلی بین مجمع تشکل های اقتصادی و تشکل فراگیر توسعه و تجارت باشد.

ادعای بی اساس نماینده خوزستان

سخنان بی اساس و غیرکارشناسی اخیر نماینده مردم خوزستان در مجلس درباره زاینده رود، مافیای آب در اصفهان، مصرف بی رویه آب و بی نیازی مردم این شهر به آب شرب در هفته اخیر، واکنش برخی از کارشناسان و رسانه های اصفهان را به دنبال داشته است. از جمله خبرگزاری ایسنا منطقه اصفهان، طی گفتگویی با مهدی بصیری، استاد منابع طبیعی دانشگاه صنعتی اصفهان درباره ادعای نماینده مردم خوزستان چنین نوشته است: صحبت کردن نمایندگان برای رای آوردن خودشان است و نه بر اساس حق، قانون، عرف و شرع.

او تاکید کرده درحال حاضر دبی کارون در روزهای گذشته ۱۳۰۰ متر مکعب بر ثانیه بوده، آرسوی دیگر سدهای خوزستان در شده و حدود ۱۱ میلیارد متر مکعب در ثانیه سرریز آب داشت، این در حالیست که ذخیره سد زاینده رود با وجود آب رودخانه ۱۸ ماه خشک بود، حدود ۱۷۰ میلیون مترمکعب است. بصیری در پاسخ به دیگر ادعای تعجب برانگیز نماینده مردم خوزستان مبنی بر اینکه «تا ۲۰ سال آینده باید همه مردم برای فرار از بحران بی آبی به اصفهان کوچ کنند»، گفته است: امروز اصفهان با بحران کمبود آب شرب مواجه است و حتی مهاجرت ها از این استان به شهرهای شمالی کشور آغاز شده است. این درحالی است، که به ویژه بعد از جنگ تحمیلی، حدود ۶۰۰ هزار نفر از خوزستان به اصفهان مهاجرت کردند و حدود ۸۰۰ هزار نفر از استان چهارمحال در اصفهان سکونت دارند.

دل نگرانی های ناتمام میراث دوستان

نفوذ باران در سقف گنبد مسجد شیخ لطف الله اصفهان و اعلام نگرانی ها بابت روند پیشرفت پروژه گذر آقا نورالله نجفی دو رویداد مهم هفته اخیر در عرصه میراث فرهنگی و تاریخی شهرستان بوده است. رویه گنبد مسجد شیخ لطف الله که در جریان مرمت کاشی کاری این بنای تاریخی برداشته شده، در بازنگری های اخیر باعث نفوذ آب به سقف گنبد این مسجد شد و پس از بلند کردن صدای اعتراض میراث دوستان و رسانه های شهر، پاسخ مدیرکل میراث فرهنگی استان اصفهان را به دنبال داشت که از اجرای مرمت اصولی و علمی این بنای تاریخی توسط یکی از استادکاران مرمت کشور خبر داد و تاکید کرد تمامی طرح های مرمتی در پهنه استان از جمله میدان امام، چهلستون، مسجد جامع، باغ فین و... توسط استادکاران برجسته اداره کل میراث فرهنگی استان اصفهان و کاشان در حال انجام است.

«آقانوورله نجفی» و ماجرای ادامه دار گذرش!

دیگر دغدغه فعالان حوزه میراث فرهنگی اما درباره روند پیشروی گذر آقانوورله نجفی در محدوده حریم درجه یک میدان نقش جهان است. موضوعی که از سال ۸۵ تاکنون در صدر اخبار حوزه میراث فرهنگی اصفهان قرار گرفته و هنوز پایان نیافته است. کوتاه اینکه، روند ساخت گذر آقانوورله نجفی با هدف اتصال خیابان نشاط به ضلع غربی میدان نقش جهان از سال ۸۵ توسط شهرداری و با کسب مجوز از اداره میراث فرهنگی اصفهان آغاز شد صدور مجوز از سوی سازمان جهانی یونسکو نیز دیگر ضرورت این پروژه بود که البته چنانچه روشن است، این سازمان هرگونه ساخت و ساز در حریم درجه یک میدان نقش جهان را ممنوع و غیرقانونی می داند. بااینحال چنانچه شواهد نشان می دهد، طی سالهای ۹۶ و ۹۷ و ساخت و سازها در این منطقه ادامه دارد و تا حدود ۷۰ درصد هم به انجام رسیده است!

شهر در آغوش فجر

سازمان فرهنگی اجتماعی و ورزشی شهرداری اصفهان امسال مصادف با چهلمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی، برگزاری برنامه های متعددی را در دستور کار خود قرار داده است. این سازمان با تاکید بر پوشش مناطق ۱۵ گانه شهر، از دهم بهمن ماه اجرای ۲۸۰ برنامه فرهنگی، هنری و تفریحی را در قالب نمایشگاه ها، نشست های تخصصی، همایش های تجلیل و تقدیر از نام آوران انقلابی شهر، روایتگری خاطرات انقلاب از زبان مردم، جشن و مسابقه به صورت محله محور و ویژه رده های مختلف سنی آغاز کرده است. وجه بارز برگزاری این ویژه برنامه ها حضور و مشارکت جدی سازمان های مردم نهاد، گروه ها، انجمن ها، تشکل ها و هیئت های محلی و مردمی قلمداد می شود.

عشق ماشینی ها!

برگزاری پانزدهمین نمایشگاه صنعت خودرو هم شاید فرصتی بود برای همین دلبری کردن جوانترها. این نمایشگاه که از ۵ تا ۱۲ بهمن ماه مهمان اصفهانی ها بود، در فضایی به مساحت ۶ شش هزار مترمربع، به ارائه و نمایش جدیدترین محصولات شرکت های خودرو ساز و همچنین نمایندگان شرکت های خارجی فعال در بازار ایران پرداخت. در این نمایشگاه ۲۰ برند مطرح خودروی داخلی و خارجی و انواع خودرو و خدمات جانبی مرتبط با آن در معرض بازدید قرار گرفت. تست درایو توسط برخی شرکت های مطرح خودروساز و نمایندگی های فعال برندهای خارجی، از برنامه های جانبی این نمایشگاه بود.

۲۳ هزار گردشگر در بومگردی آران و بیدگل

نزدیک به ۱۰۰ هزار گردشگر در آغازین روزهای سال ۹۷ از جاذبه های گردشگری آران و بیدگل بازدید کرده اند و این بازدیدها در ۶ ماهه نخست سال جاری به ۱۵۱ هزار و ۵۹۸ نفر رسیده است. فرمانداری آران و بیدگل اضافه کرد: از این تعداد ۱۳ هزار نفر گردشگر خارجی بوده اند و جمعا ۱۶ هزار و ۸۱۲ نفر از اقامتگاه های شهرستان استفاده کرده اند. شایا ذکر است، در سال ۱۳۹۶ نیز بیش از ۲۳ هزار نفر از اقامتگاه های بومگردی این شهرستان استفاده کردند.



02

صادرات ۲۱۰ میلیون دلاری فرش دستباف

مدیرعامل اتحادیه سراسری تعاونی های فرش دستباف گفت: حجم صادرات فرش در شش ماهه نخست سال ۲۱۰ میلیون دلار بوده است. عبدالله بهرامی، اضافه کرد: ۸۰ درصد فرش دستباف ایرانی صادر می شود که ۳۰ درصد صادرات آن به آمریکا صورت می گیرد. مدیرعامل اتحادیه سراسری تعاونی های فرش دستباف، تصریح کرد: کل صادرات فرش در طول سال بیش از ۴۰۰ میلیون دلار است و به جایی برنمی خورد که اگر صادرات فرش را از اکسپورت صادر کننده بی دغدغه و بااطمینان کامل فرش دستباف ایرانی را صادر کند.



01

نگاهی به عملکرد اتاق بازرگانی در پایتخت فولاد کشور؛

اتاق در ترازوی فولادسازان

بررسی نحوه عملکرد اتاق بازرگانی در موضوع فولاد، شاخصی مهم برای عیارسنجی این نهاد اقتصادی است



گروه صنعت گزارش

اصفهان و فولاد دو مفهوم غیر قابل تفکیک هستند که جدا کردن آن ها، هویت هر یک از این مفاهیم را ناقص می کند. اصفهانی ها ۵۰ سال است که با تأسیس ذوب آهن، پدر فولاد ایران نام گرفته اند و پیشرفت آن ها در این ۵ دهه به قدری بوده که هم اکنون تولید فولاد خام در این استان، با اتکا به تولیدات دو شرکت بزرگ ذوب آهن و فولاد مبارک و چند شرکت متوسط دیگر، به بیش از ۶۰ درصد تولید فولاد کل کشور می رسد. ظرفیت های خاص صنعت فولاد در اصفهان تنها به دو نگاه بزرگ بالادستی محدود نمی شود و صدها واحد تولیدی و خدماتی، تراشکاری و صنایع پایین دستی فولادی نیز در این استان در حال فعالیت هستند که اصفهان را به صنعتی ترین استان کشور پس تبدیل کرده اند.

وجود صنایع پایین دستی متعدد فولادی که عمدتاً قالب شرکت های کوچک و متوسط ریخته گری، قطعه سازی، تراشکاری، نورد... دستمندی می شوند باعث شده تا بروز هر چالشی در صنعت فولاد، استان اصفهان را بیش از سایر استان ها درگیر خود سازد و در کنار سهم بالای این صنعت در اشتغال این

است. وی در گفت و گو با خبرنگار "نوسان" با اشاره به انحصاری شدن صنعت نفت در ایران اظهار کرد: عدم مشارکت مردم در توسعه صنعت نفت و در بیانی بهتر، عدم واگذاری صنایع فولاد، استان اصفهان را بیش از سایر استان ها درگیر خود سازد و در کنار سهم بالای این صنعت در اشتغال این

پیگیری های اتاق برای رفع چالش های صنعت فولاد و توجه به کاستی های موجود کاملاً مثبت بوده؛ اما نتایج آن مکفی نبود و نیازمند تلاش بیشتر در این زمینه هستیم

استان ۵ میلیون نفری اهمیت صنعت فولاد در حفظ بنیاد اجتماعی و اقتصادی را نمایان سازد. پر واضح است که در چنین شرایطی عمده مسؤلیت اتاق بازرگانی استان اصفهان به عنوان متولی بخش خصوصی، به رفع چالش های این صنعت اختصاص خواهد یافت و نحوه عملکرد آن در موضوع مذکور، شاخصی مهم برای عیارسنجی عملکرد اتاق بازرگانی خواهد بود.

تعامل اتاق با فولادسازان مثبت بود

قاسمعلی جباری در این باره معتقد است که صنعت فولاد تداعی کننده تجربه تلخی است که پیش تر در صنعت نفت اتفاق افتاده

نماینده مردم مبارک:

برای سرمایه گذاران فرش قرمز پهن کرده ایم

نوسان: نماینده مردم شهرستان مبارک در مجلس شورای اسلامی گفت: برای هر فردی که اراده سرمایه گذاری در شهرستان مبارک داشته باشد فرش قرمز پهن کرده و از اوستقبال می کنیم. زهرا سعیدی اظهار کرد: فرصت های خوبی برای سرمایه گذاری در شهرستان مبارک وجود دارد از این رو برای حضور فعال سرمایه گذاران فرش قرمز پهن می کنیم. وی با بیان اینکه تمام دغدغه نمایندگان رفع مشکلات

وی ادامه داد: بر همین اساس، کمیسیون ها و کمیته های مرتبط با صنعت و موانع کسب و کار، تقویت شده و تلاش ها و پیگیری های مختلفی در سطوح استانی و ملی انجام شد و بخش هایی از آن چیزی که باید اتفاق می افتاد محقق شد؛ اما دستاوردهای کار بیشتری دارند. این فعال صنعت فولاد در خصوص مشکلات این صنعت یادآور شد: مشکل اصلی فولاد، مشکل مصرف داخلی و پایین تر بودن تقاضا نسبت به عرضه است که توسعه صادرات را ضروری ساخته است.

عضو هیأت نمایندگان اتاق اصفهان اعلام داشت: در حال حاضر تقریباً ۲ برابر مصرف کشور، فولاد تولید می شود و صادرات، نقشی حیاتی در این صنعت ایفا می کند. وی با انتقاد از سیاست های دولت در منع صادرات فولاد متذکر شد: در سال جاری مسائل متعددی گریبان گیر صادرات فولاد کشور شد و تصمیماتی در اولویت قرار گرفت که مانع توسعه صادرات بود و صدور بخشنامه های متعددی از سوی موانع صادرات در سال جاری بود و دولت از اوایل امسال، با صدور بخشنامه های متعدد، روند صادرات را مختل کرد و بسیاری از واحدهای تولیدی و به خصوص شرکت های فولادی با بروز این مشکلات مجبور به کاهش تولید خود شدند.

خوشحالم که پیگیری های این نهاد اقتصادی، دبیر اجرایی نظام صنفی کشاورزی استان اصفهان، در مصاحبه با "ایسنا" با اشاره به اینکه تا زمان رسیدن آب به سد آبشار حدود ۱۰ تا ۱۳ متر مکعب بر ثانیه پرت می رود، تاکید کرد: این حق مردم اصفهان است که رودخانه را زیبا ببینند، اما زشت تر از این صحنه را باید در زندگی مردم شرق اصفهان جستجو کرد. او با تاکید کرد: زاینده رود از ابتدا حق اهدای داشته و اگر شهر می خواهد که رودخانه را تسطیح و دریاچه ای برای زیبایی درست کند، بار این زیبایی را نباید کشاورز بر دوش بکشند. مردم اصفهان امروز تنها به فتنگی زاینده رود فکر می کنند، اما کشاورزان به فکر معیشت خود هستند.

وی با اعتقاد بر اینکه آب زاینده رود بعد از ۲۰ ماه به کشاورزان رسیده است، می گوید: متأسفانه بخشی از آب هراشده توسط شهرداری های فلاورجان، زرین شهر، مبارک، صایع و... از بین می برد و در این میان باید دید سهم کشاورز از زاینده رود چقدر است؟ متأسفانه سال ها است در مکاتبه با شهرداری اصفهان و شرکت آب منطقه خواهان ساماندهی کف رودخانه در مسیر شهر اصفهان برای جلوگیری از هدر رفت حتی یک قطره آب هستیم. او با بیان اینکه در حال حاضر شرکت آب منطقه ای اصفهان در طرحی مشترک با کشاورزان طرح ساماندهی بستر زاینده رود را انجام می دهد، تصریح می کند: اگر بخواهیم فرار از جریان طبیعی رودخانه، دریاچه ای کف شهر داشته باشیم شهرداری باید برای این زیبایی هزینه کند تا آسبی به حقیقه کشاورزان وارد نشود. امینی با اعتقاد بر اینکه من کارشناس این کار هستم، می گوید: صنف کشاورزان با این کار مسیر آب را هدایت کردند تا سطح مقطع رودخانه به جای ۳۰۰ متر به ۶۰ متر کاهش یابد.

امروز کشاورزان جریان آب در مسیر زاینده رود را نه مسیر طبیعی رودخانه، بلکه دریاچه ای زیبا برای شهر اصفهان می دانند. با این وجود دبیر خانه کشاورز شهرستان اصفهان در این باره خبرنگار ایسنا، می گوید: متأسفانه ساماندهی بستر سازی رودخانه زاینده رود به صورت کارشناسی انجام نمی شود و هر فرد و گروهی بر اساس فشار و سلیقه شخصی خود این کار را انجام می دهد و سهم خود را می خواهد.

صنعت فولاد داشته و در طی ماه های اخیر نیز اصرار بر این اتاق بر رفع مشکلات مذکور باعث اصلاح برخی از سیاست های غلط دولت در این حوزه شد. خوروش معتقد است که در طی ۴ سال اخیر، تغییرات مهمی در ساختار اتاق بازرگانی ایجاد شده و تشکیل کمیسیون معادن و صنایع معدنی و پیگیری مشکلات بخش معدن، یکی از شاخص ترین اتفاقات دوره اخیر اتاق بازرگانی بوده است.

پیگیری مشکلات معدن شاخص ترین اتفاق بود

احمد خوروش نیز فعالیت اتاق در این موضوع را رضایت بخش توصیف کرد و با اشاره به مشکلات این صنعت در طی سال های اخیر اظهار داشت: اتاق در طی ۴ سال اخیر، با نظر به مشکلات موجود در صنعت استان، اولویت خود را بر پیگیری مشکلات صنعت و رفع موانع تولید گذاشت.

نمایندگانی که:

وی افزود: نمایندگان مجلس وظیفه خود می دانند تا به عنوان نمایندگان مردم به گونه ای برنامه ریزی کنند تا فشار به قشر ضعیف جامعه وارند. سعیدی اضافه کرد: ما امروز شاهد پیشرفت های نظام در حوزه های سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، پژوهشی و علمی هستیم که این خود موجب نگرانی دشمن شده است و تحریم های فلج کننده را بر ما روا داشتند.

گزارش

سهم ما از زاینده رود



نوسان: پس از جاری شدن زاینده رود، شاهد تغییراتی در مسیر حرکت آب رودخانه هستیم. این تغییرات شامل محدود کردن مسیر حرکت رودخانه و بستن برخی از مجراهای طبیعی و بستن دریاچه رودی آب به پل شهرستان است. اتفاقاتی از این دست که گفته می شود به دلیل فشار صنف کشاورزان در راستای ساماندهی رودخانه و برای رسیدن سریع آب به منطقه شرق اصفهان است. اگر چه جریان دوباره زاینده رود موجی از شادی را بین اصفهانی ها و به خصوص کشاورزان شرق اصفهان برده، اما در قسمت هایی از مسیر رودخانه، شاهد تصاویری ناخوشایند هستیم.

اگر از بالای سی و سه پل به سمت پل فردوسی نگاه کنیم با یک مسیر یا آبراهه مواجه می شویم که به وسیله دو تپه خاکی محاصره شده است. برخی می گویند "کشاورزان برای رسیدن سریع آب این گونه تدبیر کرده اند". اما اسفندآزمینی، دبیر اجرایی نظام صنفی کشاورزی استان اصفهان، در مصاحبه با "ایسنا" با اشاره به اینکه تا زمان رسیدن آب به سد آبشار حدود ۱۰ تا ۱۳ متر مکعب بر ثانیه پرت می رود، تاکید کرد: این حق مردم اصفهان است که رودخانه را زیبا ببینند، اما زشت تر از این صحنه را باید در زندگی مردم شرق اصفهان جستجو کرد. او با تاکید کرد: زاینده رود از ابتدا حق اهدای داشته و اگر شهر می خواهد که رودخانه را تسطیح و دریاچه ای برای زیبایی درست کند، بار این زیبایی را نباید کشاورز بر دوش بکشند. مردم اصفهان امروز تنها به فتنگی زاینده رود فکر می کنند، اما کشاورزان به فکر معیشت خود هستند.

وی با اعتقاد بر اینکه آب زاینده رود بعد از ۲۰ ماه به کشاورزان رسیده است، می گوید: متأسفانه بخشی از آب هراشده توسط شهرداری های فلاورجان، زرین شهر، مبارک، صایع و... از بین می برد و در این میان باید دید سهم کشاورز از زاینده رود چقدر است؟ متأسفانه سال ها است در مکاتبه با شهرداری اصفهان و شرکت آب منطقه خواهان ساماندهی کف رودخانه در مسیر شهر اصفهان برای جلوگیری از هدر رفت حتی یک قطره آب هستیم. او با بیان اینکه در حال حاضر شرکت آب منطقه ای اصفهان در طرحی مشترک با کشاورزان طرح ساماندهی بستر زاینده رود را انجام می دهد، تصریح می کند: اگر بخواهیم فرار از جریان طبیعی رودخانه، دریاچه ای کف شهر داشته باشیم شهرداری باید برای این زیبایی هزینه کند تا آسبی به حقیقه کشاورزان وارد نشود. امینی با اعتقاد بر اینکه من کارشناس این کار هستم، می گوید: صنف کشاورزان با این کار مسیر آب را هدایت کردند تا سطح مقطع رودخانه به جای ۳۰۰ متر به ۶۰ متر کاهش یابد.

## دیدگاه

مشکلات کشور و عدم آموزش مدیران!

## مدیران کارتابلی



عوامل و مؤلفه های زیادی وجود دارند که علت پیشرفت و عدم پیشرفت جوامع و کشورها را نسبت به یکدیگر توجیه می کنند. در کشور های توسعه یافته به موضوع آموزش در حین خدمت بسیار اهمیت می دهند. در این نوع جوامع تقریباً برای تمام مشاغل آموزش های متناسب را برای شاغلین پیش بینی می کنند.

برنامه ریزی نیروی انسانی از شاه کلیدهای برتری بنگاه ها و سازمان ها نسبت به یکدیگر هستند. آموزش حین خدمت نه فقط باعث رشد فرد، بلکه باعث رشد و پیشرفت سازمان می گردد.

در این جوامع و کشورها فرقی نمی کند چه کسی در چه رده ای از جامعه مشغول کار و فعالیت است آنچه که مهم است باید بصورت مستمر و در مقاطع زمانی مختلف از آموزش های مناسب برخوردار گردد.

این نوع انباشت دانش و بکارگیری آن علاوه بر نهادینه شدن در سازمان و جامعه پایه های پیشرفت و توسعه را استوارتر نموده و پشتوانه ای برای نسل های آتی خواهد بود. این نوع عملکردها چنان مستند سازی می شود که حتی با خروج نیروها از گردونه فعالیت های جامعه، سازمان ها و بنگاه ها، خللی به روندها وارد نمی گردد.

نگارنده سعی دارد در این نوشتار به یکی از کلیدی ترین علت های یعنی آموزش حین خدمت بعضاً مدیران برای گرفتن آموزش های تخصصی چندین روز از محل کار خویش دور می شوند تا در آراش کامل و به دور از هیجانات و دغدغه های ذهنی و فکری بتوانند تحت این تعالیم قرار بگیرند.

گرفتن آزمون های جدی از مدیران بلحاظ ارزیابی و سنجش دانش آنان و ارتقاء یا عدم ارتقاء آنان کاربست نهادهای شده که در طول مدت خدمت یک مدیر بصورت مرتب اتفاق می افتد.

علاوه بر آموزش های تئوری با طرح مسائل و موضوعات کاربردی و بقول خارجی ها پرکنیکال، مدیران را تعالیم می دهند.

نتیجه این نوع آموزش ها خودش را در عملکرد و خروجی فعالیت های مدیران نشان می دهد.

اگر نگاهی به زندگی کاری مدیران کشور عزیزمان ایران داشته باشیم خواهیم دریافت که فاصله اینان با آنان فاصله زمین تا آسمان است! مدیران ما نه فقط آموزش های تخصصی و تکمیلی در حین خدمت نمی بینند بلکه حتی به فرزندانشان غافل می مانند. جای بسی تأسف است که بعضاً فرزندان مدیران ارشد کشور نه در رفتار و نه در کردار بویی از فرهنگ پدر و مادر به خود نگرفته اند و حتی بعضاً دچار انحرافات شدید فرهنگی، سیاسی و اخلاقی گردیده اند!! یکی از علت های اصلی این معضل عدم آموزش و تعالیم مدیران است!

اولین ویژگی یک مدیر موفق، توانایی و در مدیریت نمودن زمان است. مدیری که ناند یا نتواند زمان را مدیریت کند خودش اولین کسی است که آسیب می بیند و به جامعه هم آسیب می رساند! مدیری که در حین خدمت آموزش های لازم را تجربه نمی کند معمولاً مدیر کارهای روزمره است.

این نوع مدیران در جمهوری اسلامی ایران به وفور یافت می شوند! برای اثبات این ادعا از خواننده محترم این سطور تقاضا دارد چنانچه مدیرانی را در دسترس دارد یا از ایشان سؤال بفرمائید که در طول دوران خدمتشان چه آموزش های مرتبط با ارتقاء توانایی های تخصصی خویش دیده اند؟! و چقدر این آموزش ها حساب شده و بر اساس استانداردهای قابل قبول با نوع کار و شغل آنان بوده است؟! جواب برای نگارنده بسیار روشن است چون خود در این کشور مدیر و شاغل بوده است.

متأسفانه مدیران کشور ما بقدری مشغول مسائل حاشیه ای هستند که تحصیل علم و دانش پیش کششان، حتی به کارهای اصلی هم نمی پردازند! بسیاری از آنان مدیران کارتابلی هستند! بعضاً دیده می شود روی میز کار یک مدیر انبوهی از کارتابلی ها قرار دارد که وی مجبور است ساعت ها وقت صرف خواندن نامه ها و گزارشات نماید تا بتواند روی آنها دستور بدهد!! این یکی از بدترین روش هایست که یک مدیر را گرفتار میکند و نتیجه اش آسیب دیدن سازمان تحت مدیریت این مدیر است!

متأسفانه مدیران در کشور ما اصلاً وقت فکر کردن برای سازمان را ندارند!! در صورتیکه یکی از مهمترین وظایف مدیر فکر کردن و اندیشیدن برای سازمان است.

به نظر می رسد، تا زمانی که مدیران کشور در برنامه های شان یادگیری و آموزش در حین خدمت وجود نداشته باشد و کار فکری و اندیشه ورزی ننمایند قادر به حل مشکلات در حوزه کاری خویش نیستند و مشکلاتی هم به مشکلات اضافه می نمایند. وضعیت اسف بار فعلی بعضی از دستگاه ها و سازمان ها دلیل محکمی بر این ادعا است.

## ویژه SPECIAL

## حمایت از تولید در حد شعار

رئیس اتاق بازرگانی اصفهان گفت: چرا قوانین محدود کننده کارآفرینان با قدرت اجرا می شود ولی قوانین حمایتی از آنان اجرا نمی شود؟ سید عبدالوهاب سهل آبادی با اشاره به شرایط بحرانی اقتصادی کشور گفت: در این شرایط، دولت باید فضای کسب و کار را تسهیل و آسان کند. او به تشکیل پرونده های فساد و نامگذاری سلطان اشاره کرد و گفت: آیا در این پرونده ها فقط آن فرد متخلف مسوول است و مدیران دولتی هیچ نقشی در تخلف و فساد آن پرونده نداشته اند؟



## ۳۰ هزار دوره آموزشی در اتاق وین

رئیس کمیسیون آموزش، پژوهش و توانمندسازی اتاق بازرگانی اصفهان گفت: احداث "مرکز توسعه سرمایه انسانی (متسا)" به منظور ایجاد زیرساخت های لازم برای کسب مهارت آموزی و ارتقای پنج مهارت شغلی در مشاغل، یکی از مهمترین فعالیتهای این کمیسیون بوده است. امیر کشانی، با اشاره به کسب تبه نخست آموزش اتاق بازرگانی اصفهان طی سه سال گذشته گفت: این در حالی است که اتاق های بازرگانی پیشرو مانند اتاق وین سالانه بیش از ۳۰ هزار دوره آموزشی برگزار می کند.



## نگاهی به عملکرد ۴ ساله کمیسیون کشاورزی در آستانه انتخابات اتاق های بازرگانی؛

## سهم ناچیز کشاورزی

قدرت بخش کشاورزی، در اتاق بازرگانی، برای تصویب یک طرح یا لایحه بسیار اندک است

مجلس و قوانین است و ارتباط با دولت خاصی ندارد. سیدوحید درفولی گفت: بدون توجه به منابع آبی کشور و تنهایی بهانه توسعه کشت، مجوز و برانه بهره برداری از جاهها صادر شد و با استانی و منطقه ای شدن مدیریت حوضه های آبریز، تیر خلاص را به پیکر کشاورزی و منابع آبی کشور وارد کردیم.

درفولی افزود: کشاورزان اصفهانی هر کجای کشور که آب و خاک مناسبی بوده، خوب عمل کردند اما وقتی آب، به عنوان باروت اصلی کشاورزی، به خصوص در منطقه شرقی، وجود ندارد، بزرگترین تولیدکنندگان غله کشور نیز دچار مشکل می شوند؛ هر چند که باید خیلی زودتر، با پیش بینی روزهای بی آبی به سمت کشت برون مرزی و تغییر الگوی کشت خود و ... حرکت می کردند. او ادامه داد: از سوی دیگر، یکی از معایب وزارت جهاد کشاورزی، عملکرد ضعیف مراکز تحقیقاتی آن است که با دور شدن از وظیفه اصلی خود، به جای پژوهش، اکنون به بنگاه های اقتصادی برای واردات کود، سم و ... تبدیل شده اند.

درفولی به جوان بودن اتاق در حوزه کشاورزی اشاره کرد و گفت: با توجه به ساختار بسیار قدیمی اتاق بازرگانی، امروز اجزای اصلی آن صاحبان صنعت، معدن و بازرگانان هستند و بیشترین کارت های بازرگانی در اختیار صنعتگران، تولیدکنندگان و بازرگانان است. از سوی دیگر، قوانین خوبی برای بخش کشاورزی در اتاق ها وجود ندارد و بخش کشاورزی تنها دارای سه سهمیه در اتاق های بازرگانی است. به همین دلیل شاهد حضور کم رنگ اعضا و نخبگان بخش کشاورزی در پارلمان بخش خصوصی هستیم.

درفولی با انتقاد از اینکه فعالان و صنعتگران، جایگاه بخش کشاورزی اتاق بازرگانی را اشغال کرده اند، تصریح کرد: متأسفانه نخبگان بخش کشاورزی بسیار کم وارد اتاق بازرگانی می شوند و حامیان دارای کارت بازرگانی آنها بسیار اندک هستند؛ به این دلیل افرادی که به عنوان مثال فعال در بخش های پتروشیمی و یا صنایع دیگر هستند و تنها یک واحد کوچک کشاورزی و یا گلخانه ای دارند، برای شرکت در انتخابات، از کاتال بخش کشاورزی وارد می شوند و به جای فعالیت در کمیسیون کشاورزی در دیگر بخش ها و کمیسیون های حاضر می شوند. به اعتقاد او، امروز بخش کشاورزی در برابر حضور بسیاری از افراد به اتاق بازرگانی و هیات نمایندگان اتاق شده است. به گفته رئیس اتحادیه صادرکنندگان محصولات کشاورزی، هم اکنون بخش کشاورزی اتاق بازرگانی اصفهان، سه نماینده دارد که به غیر از رئیس کمیسیون که به صورت تخصصی فعالیت دارد، دو عضو دیگر، حتی پنج دقیقه از زمان خود را برای بهبود عملکرد بخش کشاورزی استان صرف نکرده اند؛ به این دلیل امروز قدرت بخش کشاورزی اتاق بازرگانی اصفهان برای تصویب یک طرح یا لایحه بسیار اندک است و این سبب تصمیمات ضعیف بخش کشاورزی اتاق شده است.

اگرچه بحران آب، صنعت کشاورزی اصفهان را از رونق انداخته، اما آمارها حکایت از آن دارد که این استان هنوز در بخش های مختلف تولید محصولات لبنی و دامی و همچنین کشت گلخانه ای در کشور حرفی برای گفتن دارد و بخش خصوصی با وجود اقلیم خشک اصفهان در بخش هایی توانسته مطابق با شرایط علمی و همپای کشورهای اروپایی به صورت تخصصی عمل کند. اما باید دید اتاق بازرگانی چقدر در توسعه بخش کشاورزی کمک رسان بخش خصوصی بوده است.



رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

رئیس کمیسیون کشاورزی، آب و محیط زیست اتاق بازرگانی اصفهان معتقد است، اعضای این کمیسیون در ابتدای دوره هشتم اتاق بازرگانی اصفهان، توسعه محصولات صادرات محور، حوضه آبریز زاینده رود و محیط زیست را سه اولویت اصلی خود برگزیدند و تلاش کردند با ایجاد یک ادبیات مشترک، بین همه ذینفعان و ایجاد مثلث دانشگاه، بخش خصوصی و دستگاه های دولتی، اهداف خود را محقق کنند.

## رویداد

## بزرگان صنایع غذایی در نمایشگاه اصفهان



نوسان: پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان از شانزدهم بهمن ماه با حضور ۹۰ مشارکت کننده از سراسر کشور آغاز می شود؛ به گزارش روابط عمومی شرکت نمایشگاه های بین المللی استان اصفهان، پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان در شش هزار مترمربع فضای نمایشگاهی و با حضور شرکت های معتبری از استان های اصفهان، تهران، یزد، بوشهر، خراسان رضوی، مرکزی، همدان، فارس، کرمان، چهارمحال و بختیاری و آذربایجان شرقی برگزار می شود تا ماشین آلات، فرآوری، بسته بندی، محصولات و خدمات مرتبط با این عنوان نمایشگاهی را در معرض بازدید علاقمندان قرار دهد؛ این نمایشگاه که به مدت چهار روز و تا نوزدهم بهمن ماه ادامه خواهد داشت، زمینه ای فراهم می آورد تا شرکت های فعال در حوزه صنایع غذایی، دستاوردهای خود در زمینه ماشین آلات و تجهیزات تولید و فرآوری مواد غذایی و آشامیدنی، ماشین آلات، تجهیزات و ملزومات بسته بندی مواد غذایی و آشامیدنی، ماشین آلات و تجهیزات حمل و نگهداری مواد غذایی، سردخانه های صنعتی، تجهیزات پخت و غذای صنعتی، تجهیزات و ملزومات هتل، رستوران و کافی شاپ، تجهیزات و خدمات سرو غذا و تجهیزات فرودگاهی را به نمایش بگذارند. شیر پاستوریزه، پنکه، آشپزخانه، مقدم، صنایع غذایی افخم، گل قطره، رسا، ماشین، چاپ نئین، احلام، نان رضوی، مستطی، پارس چاپگر، لبنیات قیطان، مواد غذایی مفید، برنج سرزمین، عسل شهد نشاط صفلا، آزمایشگاه هورنات، شاهکار کشور آیرانیان، اکارو و آرین از مطرح ترین برندهایی به شمار می روند که در پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان حضور خواهند داشت؛ این نمایشگاه در حالی برگزار می شود که صنایع غذایی در طول دو دهه گذشته به یکی از صنایع بزرگ و مهم کشور مبدل شده و در حال حاضر یکی از صنایع پیشرو در کشور است. از سوی دیگر موقعیت ژئوپولیتیک کشور به لحاظ قرار گرفتن در پنج مسیر کریدور اصلی ترانزیت بین المللی و بازار ۴۰۰ میلیون نفری منطقه، از نکاتی است که پیش روی صادرکنندگان این صنعت قرار دارد. صنایع غذایی بالای خود توانسته است ۱۵ درصد اشتغال بخش صنعت، ۱۸ درصد سرمایه گذاری، ۱۰ درصد ارزش افزوده و ۶.۵ درصد صادرات صنعتی را به خود اختصاص دهد.

نوسان: پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان از شانزدهم بهمن ماه با حضور ۹۰ مشارکت کننده از سراسر کشور آغاز می شود؛ به گزارش روابط عمومی شرکت نمایشگاه های بین المللی استان اصفهان، پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان در شش هزار مترمربع فضای نمایشگاهی و با حضور شرکت های معتبری از استان های اصفهان، تهران، یزد، بوشهر، خراسان رضوی، مرکزی، همدان، فارس، کرمان، چهارمحال و بختیاری و آذربایجان شرقی برگزار می شود تا ماشین آلات، فرآوری، بسته بندی، محصولات و خدمات مرتبط با این عنوان نمایشگاهی را در معرض بازدید علاقمندان قرار دهد؛ این نمایشگاه که به مدت چهار روز و تا نوزدهم بهمن ماه ادامه خواهد داشت، زمینه ای فراهم می آورد تا شرکت های فعال در حوزه صنایع غذایی، دستاوردهای خود در زمینه ماشین آلات و تجهیزات تولید و فرآوری مواد غذایی و آشامیدنی، ماشین آلات، تجهیزات و ملزومات بسته بندی مواد غذایی و آشامیدنی، ماشین آلات و تجهیزات حمل و نگهداری مواد غذایی، سردخانه های صنعتی، تجهیزات پخت و غذای صنعتی، تجهیزات و ملزومات هتل، رستوران و کافی شاپ، تجهیزات و خدمات سرو غذا و تجهیزات فرودگاهی را به نمایش بگذارند. شیر پاستوریزه، پنکه، آشپزخانه، مقدم، صنایع غذایی افخم، گل قطره، رسا، ماشین، چاپ نئین، احلام، نان رضوی، مستطی، پارس چاپگر، لبنیات قیطان، مواد غذایی مفید، برنج سرزمین، عسل شهد نشاط صفلا، آزمایشگاه هورنات، شاهکار کشور آیرانیان، اکارو و آرین از مطرح ترین برندهایی به شمار می روند که در پانزدهمین نمایشگاه تخصصی صنایع غذایی اصفهان حضور خواهند داشت؛ این نمایشگاه در حالی برگزار می شود که صنایع غذایی در طول دو دهه گذشته به یکی از صنایع بزرگ و مهم کشور مبدل شده و در حال حاضر یکی از صنایع پیشرو در کشور است. از سوی دیگر موقعیت ژئوپولیتیک کشور به لحاظ قرار گرفتن در پنج مسیر کریدور اصلی ترانزیت بین المللی و بازار ۴۰۰ میلیون نفری منطقه، از نکاتی است که پیش روی صادرکنندگان این صنعت قرار دارد. صنایع غذایی بالای خود توانسته است ۱۵ درصد اشتغال بخش صنعت، ۱۸ درصد سرمایه گذاری، ۱۰ درصد ارزش افزوده و ۶.۵ درصد صادرات صنعتی را به خود اختصاص دهد.

## ایران؛ در ردیف نظام اقتصادی تقریباً بسته

نوسان: بنیاد آمریکایی هریتج مانند سال های گذشته، کشورهای جهان را بر اساس شاخص آزادی اقتصادی رده بندی کرد. طبق تعریف هریتج، آزادی اقتصادی به عنوان حق هر انسان در کنترل نیروی کار و اموال خود، حق اشخاص در انتخاب آزادانه مشاغل و حق تولید، مصرف و سرمایه گذاری به صورت آزادانه است. شاخص آزادی اقتصادی که بر حسب عددی از صفر تا صد (بسته ترین اقتصاد صفر و آزادترین صد) بیان می شود خود از چهار شاخص: حاکمیت قانون، اندازه دولت، کارایی قوانین و میزان باز بودن بازارها تشکیل شده است. ایران در رده بندی امسال با ۵۱.۱ امتیاز در بین کشورهای دارای نظام اقتصادی تقریباً بسته، بالاتر از کشورهای آنگولا، توگو و چاد و پایین تر از کشورهای لبنان، مالای و افغانستان در رده ۱۵۵ جهان قرار گرفته است.

## ارزش واردات ایران کاهش یافت

نوسان: تازه ترین آمارهای گمرک حاکی از این است که در ۱۰ ماهه امسال ارزش صادراتی غیرنفتی کشور ۲.۲ درصد رشد کرده و واردات ۱۸.۷ درصد کاهش داشته است. برآیند این تحولات، مثبت شدن تراز تجاری کشور به میزان ۶۷۸ میلیون دلار بوده است. بر این اساس، تا پایان دی ماه صادرات ایران نسبت به مدت مشابه سال گذشته افزایش ۲.۲۱ درصدی را نظیر ارزش دلاری داشته است. از سوی دیگر در همین مدت میزان واردات قطعی کالا به ایران ۲۶ میلیون و ۶ هزار تن به ارزش ۳۵ میلیارد و ۶۲۲ میلیون دلار بوده و بر همین اساس، مازاد تراز تجارت خارجی به ۶۷۸ میلیون دلار رسیده است. واردات ایران در این مدت نسبت به ۱۰ ماه سال گذشته ۱۷.۳۸ درصد از نظر وزنی و ۱۸.۸۷ درصد از نظر ارزش دلاری کاهش داشته است.



## چین همه را با خود پایین می کشد

نوسان: سرعت رشد اقتصادی چین کاهش پیدا کرده و گفته می شود تنش تجاری بین یکن و واشنگتن علت اصلی آن است. ریسک سرمایه گذاری بیشتر شده و شرکت ها به دنبال راهی برای دوری از تنش هستند. اما رشد اقتصادی چین به تنهایی روی این کشور تاثیر نمی گذارد. شرکت ها و کشورهای دیگر که با این کشور مراد تجارت دارند هم دچار مشکل می شوند. سی ان ان در گزارشی می گوید افت اقتصادی چین شروع شده است و این ماجرا روی بزرگترین کسب و کارهای دنیا فشار می آورد؛ از دره سیلیکون تا دیترویت، بزرگترین شرکت های بین المللی تاثیر این کاهش رشد در دومین اقتصاد بزرگ جهان را احساس می کنند. رشد اقتصادی چین در سال گذشته، ضعیف ترین میزان در سه دهه گذشته را داشته و چشم انداز سال ۲۰۱۹ می تواند حتی بدتر از این باشد، چرا که جنگ تجاری با آمریکا ادامه دارد.



## لرزم نگاه واقعی به اقتصاد سلامت

نوسان: سرپرست سازمان نظام پزشکی با اشاره به مصوبه کمیسیون تلفیق مجلس شورای اسلامی درباره اجباری شدن استفاده از کارتخوان در مطب پزشکان، گفت: برای استفاده از کارتخوان در مطب ها مشکلی نداریم اما طبق قانون تصمیم گیری برای این موضوع بر عهده سازمان امور مالیاتی است. محمدرضا ظفرقندی افزود: اگر نگاه واقعی به اقتصاد سلامت نداشته باشیم بر نامه های این حوزه با شکست مواجه می شود. ظفرقندی گفت: البته برای تعیین تعرفه ها راه محاسبه وجود دارد و مبنای آن عملکرد به همراه کارکرد به علاوه سود سرمایه و هزینه های استهلاک است که همه اینها قابل محاسبه است. وی با بیان اینکه در یک دورهای این محاسبات برای تعیین تعرفه های واقعی انجام شد، افزود: اگر تعرفه های واقعی معلوم شد آن وقت جامعه پزشکی، شرایط کشور و مردم را در کم می کند و می داند چگونه باین شرایط کنار بیاید.



مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری شهرداری اصفهان:

## مشکلات سرمایه گذار مر تفع شود

نوسان : مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری و مشارکت‌های مردمی شهرداری اصفهان گفت: منطقه ۱۰ و منطقه هشت شهرداری اصفهان در مجموع ۵۰ تا ۶۰ درصد از کل پروژه‌های مشارکتی شهر را در خود متمرکز کرده‌اند.

شهرام ریسی، در نشست هم اندیشی سرمایه گذاران توسعه شهرداری و فعالان اقتصادی که به میزبانی شهرداری منطقه ۱۰

اصفهان برگزار شد، درباره عملکرد یکساله این سازمان اظهار کرد: طی یکسال گذشته علی رغم فضای حاکم بر کشور تا پایان دی ماه امسال ۲۱ قرارداد مشارکتی منعقد شده است؛ در سال ۲۴،۹۵ قرارداد در سال ۲۲،۹۱ قرارداد و در سال ۲۲،۸۴ قرارداد منعقد شده است. وی ادامه داد: این تعداد قرارداد منعقد شده نشان دهنده حسن توجه سرمایه گذاران به شهرداری و سازمان سرمایه‌گذاری‌ها و مشارکت‌های مردمی شهرداری اصفهان است و امید می رود تا پایان سال تعداد قراردادهای منعقد شده افزایش پیدا کند.

مدیرعامل سازمان سرمایه گذاری و مشارکت‌های مردمی شهرداری اصفهان با بیان اینکه رویکردها در زمینه مشارکت‌ها تغییر پیدا کرده است، افزود: سرمایه گذاری‌ها به سمت سایر بخش‌های قابل مشارکت در حوزه فرهنگ، ورزشی و ساختمانی در قالب تجاری و اداری سوق پیدا کرده است؛ منطقه ۱۰ و منطقه هشت شهرداری اصفهان در مجموع ۵۰ تا ۶۰ درصد از کل پروژه‌های مشارکتی شهر را در خود متمرکز کرده‌اند. ریسی خاطرنشان کرد: با توجه به ذخایر و پتانسیل‌ها، زمینه لازم برای اجرای پروژه‌های مشارکتی در منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان وجود دارد و از ابتدای امسال ۳۹ پروژه مشارکتی در این منطقه منعقد شده که در حال حاضر ۱۱ قرارداد در حال انجام است.

مدیرسازمان مشارکت‌ها و سرمایه‌گذاری شهرداری اصفهان گفت: تغییر رویه انتخاب سرمایه‌گذاران مشارکتی در طی یکسال گذشته انجام شده است چون سرمایه‌های شهر باید در اختیار سرمایه‌گذارانی قرار گیرد تا در موعد مشخص زمانی، طرح را به سرانجام برسانند؛ بنابراین باید در انتخاب سرمایه‌گذار و شرکای تجاری دقت کرده و براساس تأکیدات شهردار و شورای شهر حرکت و انتخاب سرمایه‌گذار را بر اساس ساختار کمی که مبتنی بر خود اظهاری سرمایه‌گذاران و شرکا بوده، انجام داد. وی توضیح داد: سرمایه‌گذاران در پروژه‌های مشارکتی شهرداری اصفهان طی یکسال گذشته از توان، اهلیت و ظرفیت بالایی برخوردار بوده‌اند، البته برخی از این پروژه‌های مشارکتی نیز در موعد مقرر انجام نشده است که قطعاً سرمایه‌گذار را دچار مشکل کرده و فایده‌ای برای شهر نداشته است.

مدیرعامل سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی شهرداری اصفهان با بیان اینکه بهبود شرایط مشارکتی نیازمند همکاری و همدلی سرمایه‌گذاران است، گفت: گسترش شمولیت طرف‌های قرارداد مشارکت سرمایه‌گذاری را در شهرداری گسترش دادیم همچنین تلاش یک سال گذشته برای رفع مشکلات بر سر راه پروژه‌های مشارکتی بوده است؛ برخی از این مواقع به ساختار شهرداری‌ها، برخی به شرایط کسب و کار در کشور و برخی مربوط به سرمایه‌گذار است، بنابراین بسیاری از این روندها و نواقص بررسی شد تا مشکلات سرمایه‌گذار مرتفع شود.

مدیر منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان:

## نگاه‌انزاری به سرمایه‌گذار نداریم

نوسان : مدیر منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان گفت: اعتماد شهرداری بر این است که درآمد‌های آن باید برآورده کننده نیازهای مردم در سطح شهر باشد و بستر لازم را برای سرمایه‌گذاری مشارکت بخش خصوصی در حوزه اقتصاد شهری فراهم کنیم.

حمید شهبازی، اظهار کرد: برگزاری نشست هم‌اندیشی برای ارائه نقطه نظرات سرمایه‌گذاران بسیار اهمیت دارد، در این راستا رویکرد شهرداری اصفهان و شورای شهر در این زمینه مشخص و فضای بهتری برای سرمایه‌گذاری بخش خصوصی فراهم می‌شود. وی با بیان اینکه گام‌های موثری در حوزه مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در منطقه ۱۰ بر داشته شده است، افزود: یکی از مشکلات اقتصادی و اجتماعی در کشور نقدینگی بالا است، در حال حاضر ۱۶۰۰ هزار میلیارد تومان حجم نقدینگی در حوزه اقتصادی وجود دارد و بخش خصوصی باید به کارگزاران اعتماد کند.

مدیر منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان افزود: طبق حجم نقدینگی به دلیل مدیریت و برنامه‌ریزی نادرست و یا به دلیل اعتماد نکردن مردم رخ داده و موجب شده از این موقعیت برای پیشرفت کشور استفاده نشود و نقدینگی وارد بازارهای دیگری شده و مشکلاتی را به وجود بیاورد. شهبازی با تشکر از فعالان و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی گفت: منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان در زمینه مشارکت‌های مردمی پویا و فعال بوده است؛ بین شهرداری و سرمایه‌گذاران جدایی وجود نداشته بلکه شهرداری و این بخش مکمل و تکمیل‌کننده یکدیگر برای خدمت به مردم هستند، بنابراین از سرمایه‌گذاران دعوت می‌شود تا در پروژه‌های شهرداری و منطقه ۱۰ مشارکت داشته باشند. وی تأکید کرد: نگاه ابزاری به سرمایه‌گذار نداریم، زیرا نگاه ابزاری مشکلات و موانعی را ایجاد کرده و مانع دنیال رفح آن هستیم، زیرا سرمایه‌گذاران جز خانواده شهری بوده و مکمل یکدیگر برای خدمتگاری به مردم هستند.

مدیر منطقه ۱۰ شهرداری اصفهان افزود: طبق گزارش معاونت شهرداری و معماری در بسیاری از موضوعات نسبت به سال گذشته رشد چشمگیری را شاهد بوده‌ایم و این موجب شده که بخش خصوصی در کنار مجموعه شهرداری فعالیت خود را افزایش و از ظرفیت‌های موجود در شهر اصفهان استفاده کند؛ عزم و اراده در ساختار شهرداری و شورای شهر برای استفاده از توان و ظرفیت بخش خصوصی فراهم شده است. شهبازی با اشاره به نیازمندی شهرداری به سرمایه‌گذار گفت: منافع بخش خصوصی بر منافع شهرداری ارجحیت دارد، متأسفانه در سطح کلان نیز سرمایه‌گذاری در بخش خارجی و خصوصی شاهد نبوده‌ایم در حالی که فضا و شرایط مناسب وجود برای سرمایه‌گذار مهیا است.

## چهلستون انقلاب در چهلمین سالگرد

مدیرعامل سازمان زیباسازی شهرداری اصفهان گفت: به مناسبت چهلمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی، المان‌های ویژه این ایام با عنوان "چهلستون انقلاب" در مناطق ۱۵ گانه شهرداری اصفهان نصب شد. حسن مودنی با اشاره به برنامه‌های سازمان زیباسازی به مناسبت چهلمین سالگرد پیروزی باشکوه انقلاب اسلامی اظهار داشت: همچنین دیواره‌های با ابعاد ۱۲ متر در ۷۵ متر در ضلع شرقی ساختمان آرگ جهان نما نصب شده که نمایانگر عکس‌های حال و هوای انقلاب و پرچم ایران در پس زمینه است.



## حسینی‌نیا، مدیر شایسته ملی شد



سیداحمد حسینی‌نیا، معاون شهرداری و معماری شهرداری اصفهان در همایش "مدیر شایسته ملی" در وزارت کشور مورد تقدیر و تجلیل قرار گرفت. کنگره تجلیل از مدیر شایسته ملی پس از انجام میزبانی و احراز صلاحیت با حضور مسئولان عالی رتبه کشوری، مدیران مجمع متخصصین ایران، بنیاد چهره‌های ماندگار ایران، اتحادیه شرکت‌های دانش‌بنیان و تعدادی از نمایندگان مجلس شورای اسلامی برگزار شد. شاخص‌های انتخاب مدیر شایسته، کارآفرینی، توسعه، ابتکار، خلاقیت و سابقه عملکرد می‌باشد.

## نگاهی به فراخوان مسابقه "طرح فاز صفر از تقاء ویژگی‌های کیفی محور چهارباغ عباسی"

# دموگراتیک؛ اما شتاب زده

شتاب زدگی بی دلیل، باعث پیچیدگی در شرایط برگزاری مسابقه معماری و شهرسازی اصفهان شده است



۲۵ دی سال جاری، فراخوان مسابقه‌ای تحت‌عنوان "طرح فاز صفر از تقاء ویژگی‌های کیفی (زیباشناسانه و کاربردی) محور چهارباغ عباسی اصفهان، شامل میلمان شهری، روشنایی و نورپردازی، فضای سبز، و... و تسهیل دسترسی عابران پیاده، دوچرخه و حمل‌ونقل سبک و ویژه بر اساس ساختار موجود و مصوب سازمان میراث‌فرهنگی" برای تعدادی از دفاتر معماری و شهرسازی که البته برخی از آنها دارای سابقه در خشان در حوزه شهرسازی و احیاء بافت‌های تاریخی نیز بوده‌اند ارسال شد. فرآیندی دموگراتیک، که قرار است از طریق آن فاز صفر شناخت و ارزیابی محور تاریخی چهارباغ عباسی به مسابقه گذاشته شود. اما واکنش‌ها به این رویداد چه بود؟

گروه شهری گزارش



ماندانا خرم‌مختاری روزنامه‌نگار

هیات داوران این مسابقه متشکل از ۱۶ نفر از اساتید و متخصصان حوزه‌های طراحی شهری، عمران، جامعه‌شناسی شهری، اقتصاد مرمت، ابنیه و بافت، اقتصاد هنر و سایر حوزه‌های مرتبط با شهرسازی هستند که در میان آنها، نام افرادی چون پرفسور علی منشی‌پور، استاد طراحی شهری دانشگانشهر کاسل انگلستان، دکتر حبیبی، دکتر محمد بهشتی، مهندس محمود درویش، دکتر عبدالحسین ساسان به چشم می‌خورد که موجب اعتبار بیشین به این مسابقه می‌شود. مهلت تحویل آثار به دبیرخانه، تاریخ ۱۰ بهمن یعنی ۱۵ روز پس از انتشار فراخوان ذکر شده است. همچنین زمان دلوری نیز ۱۲ بهمن و اعلام نتایج نیز ۱۵ بهمن در نظر گرفته شده بود؛ فرآیندی که صفر تا صد آن در ۲۰ روز برنامه‌ریزی شده‌است. زمانی‌ای فرآیندی، پس از اعتراض گروهی از داوران و شرکت‌کنندگان ۱۰ روز پس از آن افزوده شد و تاریخ اختتامیه مسابقه به روز ۲۵ بهمن تغییر کرد. در این فراخوان ذکر شده است: تمامی حقوق مادی و معنوی محصول این فراخوان، متعلق به شهرداری اصفهان می‌باشد و کارفرما اختیار خواهد داشت که ایده‌ها به‌ر نحو که صلاح‌دیداند استفاده کند.

### فقدان سند چشم‌انداز اجتماعی اقتصادی.

در فراخوان این مسابقه ذکر شده است که طرح‌ها باید طبق نقشه و مصوبه سازمان میراث‌فرهنگی ارائه شوند. همچنین تخصص‌های جامعه‌شناسی شهری، اقتصاد، گردشگری در سرفصل‌های داوران این مسابقه در نظر گرفته شده است. اما برخی از شرکت‌کنندگان این مسابقه نبود سند مدن چشم‌انداز اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی چهارباغ را نقطه ضعف این مسابقه می‌دانند و معتقدند سندی که برگزارکنندگان آن ادعا می‌کنند مصوبه میراث‌فرهنگی را دارد برای ارائه پروژه‌ها در مورد چهارباغ کافی است.

در همین رابطه یکی از شرکت‌کنندگان که از شرکت در این مسابقه انصراف داده است به خبرنگار "نوسان" گفت: به عقیده من مسئله چهارباغ مسئله‌ای نیست که بشود در قالب یک مسابقه و ارائه یکسری طرح و نقشه که از سوی معماران و شهرسازان تهیه شده است به نتیجه برسد. چهارباغ برای احیا و باز زندگی‌سازی، نیاز به یک برنامه مدیریتی درست دارد. چه بسا یک گروه جامعه‌شناسی موثر تر از معماران و شهرسازان که صلاح‌دیداند استفاده کند.

واقع شوند. از سوی دیگر مهلت شرکت در این مسابقه تنها دو هفته است که چنین مهلتی برای ارسال آثار، آنهم در مورد خیابانی چون چهارباغ واقعاً محدود است؛ شما برای طراحی منظر یک ساختمان معمولی نیز دست‌کم به دو هفته زمان نیاز دارید. از این رو من از شرکت در این مسابقه انصراف دادم.

### تبدیل هیات‌داوران به شورای راهبردی

مهندس محمود درویش، معمار، شهرساز و یکی از اعضای هیات‌داوران این مسابقه، با اشاره به اهمیت محور تاریخی-فرهنگی چهارباغ عباسی در مورد اجرای پروژه‌های عجلانه که تنها با دید کالبدی

به این خیابان نگاه می‌کند هشدار داده او گفت: متأسفانه تاکنون هیچ طرح مطالعاتی مدونی برای سنجش ظرفیت‌ها و چشم‌اندازهای گوناگون این محور، مانند جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و تاریخی انجام نگرفته است؛ تا اجرای طرح‌های مرمتی، بازآفرینی و شهرسازی در آن به درستی انجام شود. مطالعاتی هم که توسط سازمان میراث‌فرهنگی انجام شده، تنها مسائل تاریخی و کالبدی این خیابان، مانند چگونگی سنجش کف‌ن، در ادوار تاریخی را مورد نظر قرار داده است.

درویش، تشکیل هیات داوران این مسابقه از متخصصین حوزه‌های گوناگون مانند جامعه‌شناسی، معماری و شهرسازی و مرمت راه‌فرصتی مناسب برای تبدیل هیات داوران به یک شورای راهبردی که خروجی آن سند چشم‌انداز چهارباغ در بلندمدت است، توصیف کرد و در مورد برگزاری این مسابقه گفت: بعد می‌دانم این مسابقه به نتیجه منظر دست‌یاب‌درحالی که نظر من و سایر دوستان این است که با تبدیل نقش هیات داوران این مسابقه به یک شورای راهبردی، برای سنجش ظرفیت‌های مذکور این

محور فرهنگی-تاریخی و البته با کمک و مشارکت شهروندان بخصوص ساکنین و کسبه‌این خیابان، سند چشم‌انداز فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی آن را تدوین کرد تا چهارباغی متناسب با شرایط ساختمانی معمولی نیز دست‌کم به دو هفته زمان نیاز دارید. از این رو من از شرکت در این مسابقه انصراف دادم.

مسابقی فاقد اعتبار قانونی است  
اعتبار قانونی است  
ظاهراً حاشیه‌های این مسابقه به نبود سند چشم‌انداز و مهلت کوتاه ارسال آثار نمی‌تواند باشد. موضوع را باید در جای دیگری نیز که دبیرخانه دائمی مسابقات معماری و شهرسازی ایران نیز هست، دنبال کرد. طبق آیین‌نامه جامع برگزاری

مسابقات معماری و شهرسازی که در سال ۱۳۸۱ توسط شورای عالی انقلاب فرهنگی مصوب و ابلاغ شد تمام مسابقات معماری و شهرسازی کشور، مشمول رعایت این آیین‌نامه هستند. همچنین در سال ۱۳۹۴ تشکیل دبیرخانه دائمی مسابقات معماری و شهرسازی در معاونت مسکن و ساختمان وزارت راه و شهرسازی تشکیل شد که طبق دستورالعمل خود، مسابقاتی که فرآیند ثبت و رایعیت نکرده باشند، فاقد اعتبار قانونی هستند. ولی طی نکردن فرآیند ثبت، رافع رعایت ضوابط مسابقات برای آن‌کان مسابقه نیست و حتی در مورد مسابقات ثبت‌نشده نیز در صورت وصول شکایات، دبیرخانه دائمی ملزم به بررسی شکایت است؛ ولی اولویت بررسی با شکایاتی است که آن مسابقه در دبیرخانه دائمی ثبت کرده است.

همچنین علاوه بر نظارت و ساماندهی امر مسابقات که بر اساس ضوابط، برعهده این دبیرخانه نبوده است، احقاق حقوق هر یک از آن‌کان مسابقه از جمله کارفرما، مدیر مسابقه، برگزارکننده، داوران و شرکت‌کنندگان از جمله وظایف ذاتی این نهاد می‌باشد. اکنون طبق اعلام دبیرخانه دائمی در فضای مجازی این دبیرخانه، "طرح ارتقاء ویژگی‌های کیفی محور چهارباغ عباسی اصفهان، به کارفرمای شهرداری اصفهان در دبیرخانه دائمی ثبت نگردیده است و فاقد اعتبار قانونی است!"

دکتر علی خدادادی، دبیر این دبیرخانه در توضیح بیشتر این موضوع به "نوسان" گفت: نه تنها این مسابقه در دبیرخانه دائمی ثبت نگردیده است؛ حتی دارای تخلفاتی آیین‌نامه‌ای نیز هست. نکته قابل‌تأمل اینکه مسئولان این مسابقه رافع به ثبت بودند ولی این رعایت را پس از شروع مسابقه و یکی دو هفته قبل از موعد تحویل آثار ابراز نمودند. در این راستا طبق رویه دبیرخانه دائمی، دست‌اندرکاران مسابقه باید مسابقه را تعلیق می‌نمودند تا اصلاحات لازم صورت پذیرد، که این امر با مقاومت آنها روبرو گردید. از جمله ابهامات این مسابقه می‌توان به تعداد نامتعارف داوران، نداشتن داور علی‌البدل، نداشتن کمک هزینه شرکت در مسابقه (مسابقات دعوتی)، مشخص و شفاف نبودن آیین‌نامه طرح منتخب، عدم شفافیت در خصوص حقوق مادی و معنوی آثار، مشخص نبودن چگونگی مشارکت داوران در تهیه برنامه مسابقه و... اشاره نمود. او ادامه داد: مسابقاتی که فاقد شفافیت کافی باشند و فرآیند اولاد بر برگزاری مسابقه طبق ضوابط طی و رعایت نشده باشد، قابل ثبت در دبیرخانه دائمی نیست.

### توان شتاب‌زدگی در پروژه‌های شهری

فرآیند دموگراتیک برگزاری مسابقه برای انجام پروژه‌های شهری امری پسندیده و ارزشمند است که غفلت از آن طی سالیان متمادی لطامت جبران‌ناپذیری بر کالبد تاریخی و فرهنگی اصفهان نهاده است. این حرکت ارزشمند چنانچه در چارچوب مدون و درست خود انجام گردد بسیار ارزشمند است. اما مسابقه مذکور درحالی‌که برگزار می‌شود که انتقادهایی به آن وارد است. شتاب بی دلیل در برگزاری رویداد، عدم وجود پیوست‌رسانه‌ای مناسب و عدم هماهنگی‌های لازم با دبیرخانه دائمی مسابقات معماری و شهرسازی وزارت راه و شهرسازی به این انتقادات دامن زده است.

بدون تردید، اجرای پروژه‌های عمرانی در سایه فقدان سند چشم‌اندازهای فرهنگی، تاریخی، اجتماعی و اقتصادی برای محور ارزشمند این مجموعه چهارباغ، که حساسیت‌های مختلف میراثی، گردشگری و شهری را به دنبال دارد می‌تواند اجرای این طرح را با چالش‌روبرو سازد. فراموش نکنیم، شهر اصفهان در چند دهه اخیر، بارها و بارها زخم خورده از پروژه‌های عجلانه شهری بوده که حتی با هشدارهای کارشناسان و دولسوزان نیز ادامه یافته است و امروز توان آن را در پروژه‌های همچون میدان امام علی (ع) و برج جهان‌نما می‌توان به‌عینه مشاهده کرد.

## گزارش

### رکورد

### مترو شکست



نوسان : شهردار اصفهان گفت: همزمان با بازگشایی زاینده رود تعداد مسافران مترو در روز به ۸۵ هزار نفر افزایش یافت. قدرت اله نسروزی، از برگزاری بیش از ۳۰۰ ویژه برنامه فرآیند در حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و شهری به مناسبت چهلمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی خبر داد و گفت: تأکید جدی شهرداری اصفهان اجرای برنامه‌های دهه فجر در دل محلات و مناطق ۱۵ گانه شهر است. وی، اظهار کرد: روز پنجشنبه با برافراشتن پرچم مقدس ایران و با حضور خانوادۀ شهیدان «فقوری» و «بجربنیان» به صورت رسمی در مقابل ساختمان شهرداری مرکزی، ویژه برنامه‌های شهرداری اصفهان به مناسبت ایام دهه فجر و چهلمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی آغاز شد. وی تصریح کرد: برگزاری بیش از ۳۰۰ ویژه برنامه فرآیند در حوزه‌های فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و شهری در ۱۵ منطقه شهرداری با بیش از دو هزار اجراء سوی شهرداری اصفهان برای ایام دهه فجر پیش‌بینی شده است.

شهردار اصفهان با بیان اینکه همچون یک و نیم سال گذشته رویکرد تأکید جدی شهرداری اصفهان بر خورداری مناطق ۱۵ گانه شهر از برنامه‌های دهه فجر است، افزود: در کنار رویدادهای تدارک دیده شده، اقدامات ویژه‌ای در فضاسازی شهری طی این ایام صورت گرفته که از آن جمله می‌توان به نصب المان‌های با عنوان "چهلستون انقلاب" و نصب "دیواره‌های پارلی" متشکل از عکس‌های حال و هوای روزه‌های انقلاب اشاره کرد. وی با بیان اینکه "چهلستون انقلاب" تمام اقشار مردم را کنار هم قرار داده است، گفت: چهلستون انقلاب با جشن‌ها و جشنواره‌ها تا قبل از شروع ایام شهادت به پایان می‌رسد و پس از آن برنامه‌های طراحی شده متناسب با این ایام برگزار می‌شود.

شهردار اصفهان از افتتاح سینما بهمن خوراسگان خبر داد و گفت: در این هفته سینما بهمن خوراسگان به عنوان یک پروژه مشارکتی در منطقه ۱۵ با هدف توزیع امکانات و زیرساخت‌های فرهنگی به صورت رسمی افتتاح می‌شود تا مردم این منطقه از این امکان برخوردار شوند و بتوانند از این سینما استفاده کنند. وی با ابراز خرسندی از جاری شدن زاینده رود، اظهار کرد: خوشحالم که با جاری شدن آب در بستر رودخانه زاینده رود شادی را در بین شهروندان اصفهانی می‌بینیم؛ طبق آمارهای اعلام شده، آمار مسافران خط اول مترو همزمان با جاری شدن آب در رودخانه زاینده رود به حدود ۸۵ هزار نفر رسیده و دو ایستگاه مجاور رودخانه روزهای خیلی شلوغی را سپری کردند.





آینده پژوهی

زنان

و آینده کسب و کارهای نوپا



استارت آپ یک رویداد یا همایش کارآفرینی نیست؛ یک وبسایت یا یک اپ موبایل نیست؛ نسخه کوچک تر یک شرکت نیست؛ یک کسب و کار کوچک در حال درآزمندگی و رشد نیست؛ مجموعه‌ای که روی یک تکنولوژی جدید کار می‌کند استارت آپ نیست؛ استارت آپ یک سازمان موقت است، با هدف یافتن؛ یک مدل کسب و کار تکرار پذیر و مقیاس پذیر به وجود آمده است.



کاترین سبهری/ استشار حوزه کارآفرینی نوپا

آینده استارت آپ

به چه سمتی نمی رود؟

آینده استارت آپ اگر چه آینده روشنی خواهد بود ولی برخی از مشاغل سنتی در آینده وجود نخواهند داشت. این مشاغل عبارتند از: نگاه‌های مسکن سنتی؛ اجانس‌های تاکسی تلفنی غیر هوشمند؛ اجانس‌های سنتی مسافرتی فروش بلیط؛ تولید بنزین و مدیریت پمپ بنزین‌ها؛ با توجه به کاهش مصرف سوخت در خودروهای برقی و هیبریدی؛ فروشگاه‌های خرده فروشی غیر زنجیره‌ای و غیر نقد مانند لوازم خانگی و برقی و موبایل و... بوتیک‌های خرد فروش لباس و کیف و کفش؛ شغل ویزیتوری و فروشنده‌گی، به خصوص در شرکت‌های پخش میرگی با توجه به اوج گیری استفاده از فروش اینترنتی و اب‌های سفارش گیری مشتریان؛ پلیس راهنمایی و رانندگی در خیابان‌ها؛ دفاتر خدمات ترجمه؛ با توجه به رشد سریع نرم افزارهای خبره ترجمه؛ دفاتر خدمات کپی و نشر و اسکن و روزنامه‌های کاغذی؛ به خصوص آگهی‌های روزنامه‌ای؛ برگزاری دوره‌های آموزش حضوری و مدارک حرفه‌ای؛ بیک‌های موتوری؛ زودتر از آنچه فکر می‌کنید با آمدن پهپادها تهدید جدی خواهند شد؛ مشاغل دولتی، مثل فروش خودرو دست دوم؛ تعمیرگاه‌های خودرو و فروش لوازم بدکی، با توجه به ورود برندهای جدید و افزایش سطح کیفیت و ارتقاء تکنولوژی خودرو و انجام تعمیرات بیشتر توسط نمایندگی‌های رسمی انجام خواهد شد. خدمات انبارداری و اجاره انبارها؛ با توجه به ورود نرم افزارها و تکنولوژی‌های جدید تولید و فروش مصالح سنگین ساختمانی؛ مانند بلوک سیمانی و آجر و روپ و پنجره سنگین و... با توجه به جایگزینی مصالح جدید و ارتقاء استانداردها؛ دفاتر نمایندگی‌های فیزیکی؛ میهمان‌پزها؛ اتصالات تجهیزات الکتریکی و الکترونیکی؛ کارگران خدمات پستی؛ کارگران جواهرات و سنگ‌های فلزی؛ گرانپاشی؛ آشپزها؛ دستوران؛ سنگ‌زنی و پرداخت؛ تحویل‌داری؛ دفتر داران؛ منشی‌ها؛ مدل‌های مده؛ رانندگان؛ تحلیل‌گران اعتباری؛ حکمت و دلاوری و ورزشی؛ کارمنان بانک و متصدیان ارائه اهنه و وام؛ اپراتورهای مونتاژ و تنظیم زمان؛ حسابان؛ مالیات و اپراتورهای تلفن.

آینده استارت آپ‌ها

به چه سمتی می رود؟

در آینده ماهیت کسب و کارهای خدماتی تغییر خواهد کرد. UBER بزرگ‌ترین شرکت تاکسی‌رانی دنیا حتی یک تاکسی هم ندارد. Airbnb بزرگ‌ترین شرکت هتل‌داری جهان هیچ هتل ندارد. در آینده همه کمپانی‌ها به مرور از یادگیری ماشین و هوش مصنوعی برای سرعت و دقت بخشیدن به کار خود استفاده می‌کنند. ربات‌ها به کمک شغل شمای آیدند. استفاده از اتوماسیون به این معنی است که کارهای تکراری توسط ماشین‌ها یا الگوریتم‌ها انجام می‌شود. در واقع صاحبان استارت آپ‌ها هم در حال تغییر هستند. در گذشته کسانی مثل مارک زوکربرگ یا استیو جابز ره‌آرها را می‌پسندیدند. افرادی که غالباً از قشر باسواد و دانشگاهی بودند. اما اکنون Y Combinator به عنوان یک شتاب‌دهنده سرمایه‌گذارانی از طیف‌های مختلف جذب کرده است؛ از بین ۱۲۴ استارت‌آپی که حضور داشتند، ۲۱ درصد آن‌ها متعلق به خانم‌ها بود؛ بنیان‌گذاری آن ۱۶ کشور خارجی، ۲۸ درصد از این استارت‌آپ‌ها را شامل می‌شوند. در حال حاضر از ۴ میلیون و ۷۰۰ دانشجو، ۵۶ درصد ورودی دانشگاه‌ها را بانوان در اختیار دارند؛ با پول نمی‌توان کسب و کاری را مانداری کرد و مشکل راه‌اندازی کسب و کارها در کشور نبود اکوسیستم و زیست‌بوم آن است و زیست‌بوم کسب و کارها با بهای‌های مختلفی دارد. سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در این حوزه یکی از مهمترین این پدیده‌ها است و اینکه استارت‌آپی هفت‌ه‌ای ۱۰ درصد اما اکوسیستم فعلی برای کارآفرین شدن بانوان مناسب نیست و باید این اکوسیستم رشد داشته باشد از روی بخش خصوصی است که در این حوزه سرمایه‌گذاری کند. اما اکوسیستم فعلی برای کارآفرین شدن بانوان مناسب نیست و باید این اکوسیستم اصلاح شود و این موضوع فقط به دولت مربوط نیست و بحث فرهنگ جامعه است. ایده‌های زنان در این حوزه کمتر مورد توجه سرمایه‌گذاران قرار می‌گیرد به دلیل اینکه در ابتدا کنیزان یاد خود را ثابت کنند تا بعد از آن به ایده‌های پرداخته شود.

آینده استارت آپ موفق زنان

اطلاعات شرکت سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر First Round نشان دهنده این است که سرمایه‌گذاری‌هایش در شرکت‌هایی که بنیان‌گذاران آن خانم هستند، ۶۳ درصد بهتر از سرمایه‌گذاری در شرکت‌هایی که کل تیم آن‌ها مرد هستند، عمل کرده است. در زمان، تنها ۱۰ درصد از کارآفرینان حوزه تکنولوژی در جهان را تشکیل می‌دهند ولی این آمار در برخی کشورهای خاور میانه مانند عمان به ۲۵ درصد می‌رسد. در ایران هم چند استارت‌آپ با مدیران زن فعالیت می‌کنند که در حال حاضر شرایط خوبی دارند. چند مورد از اینها عبارتند از: **مامان پز**؛ استارت‌آپی که دست‌پخت‌های خانگی را به افرادی می‌رساند که یا خیلی در خانه حضور ندارند یا اگر دارند حوصله آشپزی ندارند. **کفش‌دوزک**؛ مریمن‌انصاری، کفش‌دوزک با برای کمک به زنان ایرانی و تشویق زنان برای استفاده بهتر و بیشتر از تکنولوژی و اینترنت برای استفاده‌های مختلف ایجاد کرده و هدف آنها حمایت مالی و معنوی از دختران مستعد کارآفرین در دنیای تکنولوژی است. باشگاه کفش‌دوزک یک موسسه مجازی است برای اینکه افرادی که خواهان همکاری با پروژه هستند یا افرادی که می‌خواهند در کارگاه‌ها و کلاس‌های آموزشی سایت شرکت کنند، در آن عضو شوند. **فرش آنلاین**؛ فروشنده فرش آنلاینی که مدیریت آن از زوسروری از سال ۱۳۸۹ به صورت حرفه‌ای وارد عرصه تجارت الکترونیک فرش شد که طبق آمار سایت Alexa به عنوان پربازدیدترین وبسایت تخصصی فرش در خاور میانه محسوب شده است. **مینی پرس**؛ یک وبسایت آنلاین هست برای ارائه غذاهای خانگی کم حجم، رژیمی و سالم؛ و میان وعده‌های سالم کم کالری مثل کیک، سالاد میوه و نوشیدنی‌های طبیعی شهر تبریز، عمل رادیکی از مؤسسان این استارت‌آپ است. او هم چنین مدیر عامل مجموعه چستونینان گذار استارت‌آپ‌های سیدروژ و آباران نیز هست. **ایزی پز**؛ بنیانگذار آن از زنان و فرزند او است که از سال ۱۳۹۳ کار می‌کند. شعار ایززی پز این است: ما همه چیز را آماده می‌کنیم، شما فقط بپزید.



اصفهان: بالاترین تورم در شاخص خوراک‌ها

اصفهان با تورم ماهانه چهار درصد، بالاترین افزایش در حوزه تغییرات شاخص خوراک‌ها، آشامیدنی و دخانیات را داشته است. بنا به گزارش پایگاه خبری اقتصادبازار، اتاق تهران گزارش از وضعیت نرخ تورم در استان‌های مختلف منتشر کرده که نشان می‌دهد استان آذربایجان شرقی در حوزه شاخص کل قیمت کالاها و خدمات، بالاترین نرخ تورم ماهانه را به نام خود ثبت کرده است. همچنین در حوزه تغییرات شاخص خوراک‌ها، آشامیدنی و دخانیات، پس از اصفهان دو استان کرمان و لرستان، با تورم ۲.۹ درصد قرار دارند.



سایه خشکسالی بر سر ۷۲ درصد ایرانی‌ها

رئیس مرکز ملی خشکسالی و مدیریت بحران اعلام کرد: ۹۷ درصد مساحت ایران تحت تأثیر خشکسالی است و ۲۷ درصد جمعیت ایران تحت تأثیر خشکسالی بلندمدت قرار دارد. صادق ضیائی‌ان تأکید کرد: در دوره یک‌ساله منتهی به پایان دی‌ماه ۹۷، حدود ۷۲.۲ درصد جمعیت ایران تحت تأثیر خشکسالی بوده اند. وی تصریح کرد: ۲۲.۷ درصد جمعیت کشور با خشکسالی خفیف، ۱۷.۷ درصد جمعیت با خشکسالی متوسط، ۱۳ درصد جمعیت با خشکسالی شدید و ۲۸.۷ درصد جمعیت با خشکسالی بسیار شدید روبرو بوده است.



به مناسبت دهه فجر در آیفنا اصفهان صورت می‌گیرد:

بهره برداری از ۳۰ پروژه

سرعت اجرای شبکه فاضلاب با مشارکت بخش خصوصی ۱۴ برابر میانگین بیست و پنج سال گذشته بوده است



گروه شهری گزاش

در دهه فجر ۳۰ پروژه در بخش آب و فاضلاب با اعتباری بالغ بر ۱۲۷۵ میلیارد و ۴۰۰ میلیون ریال در سطح استان اصفهان افتتاح می‌شود. مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب استان اصفهان با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب در مقابل تخصیص ۲۵۸ کیلومتر شبکه آب در سطح استان، جفر با بیان اینکه در دهه فجر سال جاری ۲۲ پروژه در بخش آب به بهره برداری می‌رسد اعلام کرد: در دهه فجر ۹۷، بهره برداری از خط آبرسانی به گلشهر، افتتاح خط دوم آبرسانی به تودشک، بهره برداری از خط انتقال آب به دولت آباد و شاپور آباد، آبرسانی به شهرک صنعتی نایین، افتتاح خط انتقال آب به برف انبار و نیز بهره برداری از مخزن ۲ هزار مترمکعبی این شهرستان از جمله پروژه‌هایی است که در دهه فجر به بهره برداری می‌رسد.

همایش مشتریان تولیدکننده لوله های فولادی بر گزار شد:

## فتح بابی برای افزایش تعامل



نوسان: همایش مشتریان تولیدکننده لوله های فولادی با حضور مدیر عامل و معاونان فولاد مبارک، رئیس و اعضای هیئت مدیره سندیکای لوله و پروفیل و تولیدکنندگان لوله های قطور و بیش از ۱۸۰ نفر از مدیران و نمایندگان شرکت های تولیدکننده لوله و پروفیل کشور در محل برگزاری همایش های فولاد مبارک برگزار شد.

### گشایش اعتباراسنادی

#### برای تولیدکنندگان لوله و پروفیل

حمیدرضا ضعیف‌میان مدیرعامل فولاد مبارک، ضمن خیر مقدم به مهمانان حاضر در همایش گفت: فولاد مبارک نتیجه تصمیم‌گیری‌های هیئت مدیره سندیکای لوله و پروفیل باور داشتند میتوان در سایه همت و تلاش از واردات نزدیک به ۴ میلیون تن فولاد جلوگیری کنیم و ظرفیت فولاد کشور را از ۷۰۰ هزار تن در سال ۱۳۵۷ به بیش از ۳۱ میلیون تن ظرفیت اسمی نصب شده و ۸ میلیون تن صادرات افزایش دهیم. مهندس عظیمیان از ایجاد کارگروه بزرگ بومی سازی صنعت فولاد به عنوان یکی از مهمترین اقدامات صورت گرفته یاد اضافه کرد: باور ما این است که در سرتاسر ایران اسلامی جوانانی هستند که میتوان با استفاده از توان و ظرفیت های آنها این تهدیدها را به فرصت تبدیل کرد.

مدیر عامل شرکت فولاد مبارک تصریح کرد: همکاران واحدهای تولیدی و بخش فروش فولاد مبارک که این اطمینان خاطر را به تولیدکنندگان لوله و پروفیل خواهند داد تا گذران دوقف‌های در روند تحویل محصول به مشتریان ایجاد شود.

وی در ادامه از گشایش اعتبار اسنادی (LC) سه ماهه برای تولیدکنندگان لوله و پروفیل از سوی فولاد مبارک خبر داد و گفت: باید انکس کنیم که فولاد مبارک نیز با کاهش تعداد دفعات حضور در تارن بورس کالا و کاهش نوسانات قیمت موافق است و لازم است در این خصوص با مسئولین مربوطه از جمله بورس کالا رایزنی شود.

### اختصاص یک چهارم محصولات

#### به صنعت لوله و پروفیل

در بخش دیگری از این همایش، محمود اکبری معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارک حضور اعضای سندیکای لوله و پروفیل در فولاد مبارک را فتح بابی برای افزایش تعامل، همکاری و هم افزایی هرچه بیشتر دانست و گفت: بدون شک این همایش کمک خواهد کرد تا با تکمیلان رورورو به تحکیم بیش از پیش فضای همدلی بپردازیم و در نهایت ضمن تأمین اشتغال پایدار در کشور، نیاز حداکثری مصرف کنندگان نیز تأمین شود.

وی در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به میزان سرانه مصرف فولاد در کشور گفت: سرانه مصرف فولاد در کشور ما ۲۳۵ کیلوگرم به ازای هر نفر از متوسط جهانی که ۲۱۰ کیلوگرم است بالاتر است و باید به خاطر داشته باشیم از تقاضای این مقدار میتوان به رشد افزایش یافته و توسعه کشور کمک کرد.

اکبری با اشاره به اینکه در سالهای اخیر شاهد رشد ظرفیت مازاد به ویژه در بخش تختال و در برخی مواقع محصولات نهایی بوده ایم گفت: در سالهای ۹۶ و ۹۷ روند صادرات ایران با ۸ میلیون تن به اوج رسید.

بخش بعدی سخنان اکبری به زنجیره تولید و مشتریان و تأمین کنندگان فولاد مبارک اختصاص داشت. وی در این زمینه گفت: در صنایع بالادستی فولاد مبارک حدود ۲ هزار و ۸۰۰ تأمین‌کننده مشغول ارائه خدمات و تأمین مواد اولیه و مصرفی این شرکت هستند و در پایین دست نیز نزدیک به ۴ هزار کارخانه بزرگ و کوچک از محصولات فولاد مبارک به طور مستقیم و غیر مستقیم استفاده میکنند. این مهم گویای نقش فولاد مبارک و صنایع تکمیلی در کشور است. وی ادامه داد: در حال حاضر در گروه فولاد مبارک به طور مستقیم و غیر مستقیم ۲۵۰ هزار فرصت شغلی ایجاد شده و فولاد مبارک امروز به وسعت ایران در اقصی نقاط کشور گسترده شده است. معاون فروش و بازاریابی فولاد مبارک در ادامه گفت: طی چهار سال اخیر بیش از ۷ هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان در زمینه توسعه گروه فولاد مبارک سرمایه گذاری شده که نتیجه آن افزایش ظرفیت فولاد کشور، اشتغالزایی، جلوگیری از واردات و افزایش توان صادراتی کشور بوده است.

وی کاهش مصرف آب علیرغم افزایش تولید را یکی دیگر از دستاوردهای این شرکت طی سالهای اخیر اعلام و بیان اینکه امروز الگوی مصرف آب در فولاد مبارک به یک الگوی جهانی تبدیل شده اظهار کرد: با انجام اقدامات اساسی در بازچرخانی آب در سیکل تولید و اجرای پروژه های متعدد، در حال حاضر مصرف آب در فولاد مبارک از ۱۶۶ مترمکعب بر تن تولید در سال ۱۳۷۰ به ۲۰۷ مترمکعب کاهش یافته این در حالی است که میزان تولید این شرکت از ۲۰۴ تا ۶۰۷ میلیون تن افزایش یافته است. وی با اشاره به ظرفیت های صادراتی کشور در حوزه فولاد گفت: همزمان با افزایش ظرفیت فولاد کشور و متأسفانه به دلیل کاهش مصرف در داخل طی چند سال اخیر، شاهد افزایش صادرات بودیم.

اکبری در ادامه سخنان خود به میزان فروش داخلی و صادراتی فولاد مبارک اشاره و در این خصوص گفت: در دهه گذشته سال جاری با فروش ۴ میلیون و ۹۰۹ هزار تن محصول، ۸۶ درصد از فروش گروه فولاد مبارک به بازارهای داخلی و ۱۴ درصد به بازارهای صادراتی اختصاص یافته است. از کل محصول عرضه شده به بازارهای داخلی در بازه زمانی مذکور ۶۹ درصد محصولات گرم، ۱۸ درصد محصولات سرد، ۱۰ درصد تختال و ۲ درصد محصولات پوشش دار بوده است. آمارها نشان می دهد مقدار فروش محصولات فولاد مبارک که در داخل کشور در بخش های مختلف نسبت به بازارهای جهانی از هم خوبی خاصی برخوردار است.

وی در بخش دیگری از سخنان خود خاطر نشان کرد: در حال حاضر ۲۵ درصد محصولات فولاد مبارک به صنعت لوله و پروفیل، ۱۵ درصد به صنایع تکمیلی، ۴ درصد به صادرات، ۱۱ درصد به سایر صنایع، ۱۰ درصد به صنعت حمل و نقل، ۹ درصد به سازه های فلزی، ۸ درصد به مراکز خرده فروشی، ۴ درصد به لوله های انتقال نفت و سیالات و در نهایت به صنایع بسته بندی و لوازم خانگی هر کدام ۲ درصد اختصاص یافته است.

وی گفت: مقایسه روند تحویل محصولات فولاد مبارک به صنعت لوله و پروفیل نشان میدهد طی ۱۰ ماه اخیر با رشد ۱۰۸ درصدی نسبت به مدت مشابه سال ۱۳۹۴، میزان تحویل محصول به این صنعت از ۶۸۸ هزار تن به ۱ میلیون و ۳۰۰ هزار تن افزایش یافته است و این امر نقش قابل ملاحظه ای در کاهش واردات داشته است.

### فرصتی برای تحکیم روابط فولاد مبارک و سندیکا

امرالله زمانی، رئیس هیئت مدیره سندیکای لوله و پروفیل در همایش مشتریان تولیدکننده لوله های فولادی در محل برگزاری همایش های فولاد مبارک گفت: شرکت فولاد مبارک بزرگترین تولیدکننده فولاد کشور و مایه افتخار همه ایرانیان است و این همایش فرصت بسیار خوبی است تا ضمن حضور پرشور شرکت کنندگان در همایش، شاهد تحکیم روابط فولاد مبارک و سندیکای باشیم. وی تأکید کرد: همکاری هر چه بیشتر بین فولاد مبارک و صنعت لوله و پروفیل می تواند نتایج بهتری به بار آورد.

### مدیرعامل فولاد مبارک مطرح کرد:

## توسعه صادرات؛ در دستور کار

تحریم های حمل و نقل و بیمه، صدمه اصلی را به صادرات وارد کرده است



### گروه صنعت

#### گفت و گو

مدیرعامل فولاد مبارک که معتقد است قیصل از آنکه مقررات و مشکلات داخلی بتواند بر صادرات فولاد این شرکت تأثیر بگذارد، تحریم های حمل و نقلی و بیمه ای صدمه اصلی را به صادرات وارد کرده است. شرکتهای بزرگی نظیر فولاد مبارک که خود نیازهای ارزی فراوانی دارند و خوشبختانه بانک مرکزی به دنبال تسهیل مقررات در این زمینه است. وی با خوشبینی به قوانین و مقررات سیستم های نظارتی معتقد است شرایط کنونی ایجاب می کند که دولت و صنعتگران به یکدیگر کمک کنند. آنچه می خوانید، گفت و گو با مهندس حمیدرضا عظیمیان، مدیرعامل یکی از بزرگترین واحدهای صنعتی کشور است.

### این تکلیف صنعتی است:

نوسان: به هر حال صادرکنندگان تقدایی را به سامانه نیما درخصوص فروش ارزی وارد می دانند. شما مزایا و معایب بازگشت درآمدهای ارزی به این سامانه را در چه مواردی می بینید؟  
فروش ارز حاصل از صادرات در سامانه نیما، یکی از سیاست های کلی نظام است که در سطح مجلس، دولت و نیز در سطح تصمیم گیران در سران سه قوه مطرح شده است که بر این اساس، تمامی صادرکنندگان باید ارز فعلی فولاد مبارک را به اتفاق به تقشقه های موجود در بندرعباس اجرا نماییم که در حال بررسی هر دو راه هستیم.

نوسان: به بحث تحریم ها اشاره کردید؛ راهکار جدی برای مقابله با تحریم تدارک دیده اید؟

راهکارهایی را در این حوزه پیدا کرده ایم و می خواهیم برای تأمین لوازم و قطعات مورد نیاز خود از طریق تمرکز بر تولیدات داخلی و به سامانه نیما بپردازیم. این کلیت کار است و ما هم تابع قوانین جمهوری اسلامی ایران هستیم. در آخرین صحبتی که با معاون ارزی بانک مرکزی صورت گرفته، درخواست شده که اجازه دهند صادرکنندگان واردکنندگان خارج از شبکه نیما، با هم توافق کنند و کلی اطلاعات کامل آن در اختیار بانک مرکزی قرار گیرد به همین دلیل بانک مرکزی قرار است در یک دستورالعمل جدید، این موضوع را ابلاغ کند.

نوسان: مهمترین برنامه ها و راهبردهای اساسی شرکت چه مواردی هستند؟

توسعه متوازن گروه فولاد مبارک و احداث نورد گرم شماره ۲ از مهمترین راهبردهای اساسی شرکت است. همچنین احداث نورد گرم شماره

### سرپرست معاونت اقتصادی و مالی فولاد مبارک مطرح کرد:

## فولاد مبارک بزرگترین شرکت بورسی می شود

انجام شده جهت تکمیل طرحهای در دست اجرا، مشارکت انجام شده در افزایش سرمایه شرکتهای فرعی و وابسته، تملک سرمایه گذاری های بلندمدت و سرمایه در گردش مورد نیاز جهت برنامه های آتی شرکت انجام میگردد.

وی با تأکید بر اینکه با ثبت این افزایش سرمایه، شرکت فولاد مبارک جایگاه بزرگترین شرکت بورسی را از آن خود خواهد کرد در خصوص تاریخ

### فولاد مبارک؛ نمادی از مشتری مداری

امیرحسین کاوه، دبیر سندیکای لوله و پروفیل، ضمن قدردانی از فولاد مبارک که به دلیل برگزاری همایش مشتریان تولیدکننده لوله های فولادی، گفت: ظرفیت اسمی فولاد کشور از ۷۰۰ هزار تن به حدود ۳۱ میلیون تن افزایش یافته و به طور همزمان ظرفیت اسمی لوله و پروفیل از حدود ۷۰۰ تن به بیش از ۱۸ میلیون تن رسیده است. وی از افزایش ظرفیت های ایجاد شده به عنوان یکی از دو بال مورد نیاز برای توسعه یاد کرد و افزود: بال دوم احساس رضایتمندی مشتری و مصرف کننده است که باید بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد.

### گزارش

#### فولاد مبارک

در میان ۱۰ شرکت برتر ایران



نوسان: همایش معرفی ۱۰۰ شرکت برتر ایران هشتم بهمن ماه با حضور رئیس سازمان مدیریت صنعتی، سرپرست سازمان گسترش و نوسازی و جمعی از مدیران عامل صنایع کشور در سالن همایشهای بین المللی سازمان صداوسیما برگزار شد.

بر اساس اعلام سازمان مدیریت صنعتی، فولاد مبارک در بیست و یکمین همایش شرکتهای برتر ایران (۱۳۱۰۰) جزو ۱۰ شرکت برتر قرار گرفت. این شرکت رتبه اول در گروه فلزات اساسی، رتبه هفتم در شاخص فروش در بین ۵۰۰ شرکت بزرگ کشور، رتبه دوم در شاخص ارزش بازر، رتبه دوم در شاخص ارزش افزوده، رتبه دوم در شاخص بیشترین سودآوری، رتبه چهارم در شاخص بالاترین اشتغالزایی و رتبه چهارم در شاخص بیشترین صادرات را کسب کرده است.

بنابر این گزارش، ایرج ترابی سرپرست روابط عمومی فولاد مبارک که پس از دریافت تندیس و لوح تقدیر این همایش در جمع خبرنگاران گفت: مسیر اصلی اقتصاد کشور در راهبردهای اقتصاد مقاومتی به خوبی روشن است. در این راه، نگاههای اقتصادی بزرگوار، جمله فولاد مبارک که از جایگاه ویژه برخوردارند، چراکه این قبیل کارخانه ها میتوانند در بالا و پایین دست و به طور کلی در زنجیره تولید خود شرکتهای بسیاری را با خود همراه کنند و در مسیر ارتقاء جایگاه کالی ایرانی گام بریزند.

وی با بیان اینکه شاخص های مورد نظر در انتخاب ۱۰۰ شرکت برتر از جمله بهره‌وری، و توسعه مسئولیتهای اجتماعی نقش‌های صادراتی و میزان فروش، نقدینگی، صادرات و توجه به مسئولیتهای اجتماعی نقش‌های اقتصادی را بر جسته می سازد گفت: خوشبختانه شرکت فولاد مبارک که همواره بهبود مستمر را در دستور کار خود قرار داده و علیرغم همه مشکلات با روند روبه رشدی این مسیر را با موفقیت طی کرده است. این رویکرد و انجام ممیزی های داخلی و خارجی در فولاد مبارک باعث شده این شرکت به یک نگاه اقتصادی بزرگ و رقابت پذیر تبدیل شود.

گفتنی است بنابر توضیحات ارائه شده از سوی مجید درویش، مدیر مرکز تبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران، نخستین عامل مهم در رتبه بندی شرکتهای برتر ایرانی موسوم به IMI ۱۰۰، میزان فروش شرکتهاست. در بسیاری از دیگر فهرستهای مشابه در جهان، مانند فهرست Fortune ۵۰۰ هم‌عمل فروش بیش از سایر عوامل اهمیت دارد و چنانچه شرکتی از این فیلتر عبور کرد، از منظر دیگر شاخص ها هم مورد بررسی قرار میگردد. دسته بندی این شاخص ها هم شامل «شاخص های اندازه و رشد شرکت»، «شاخص های سودآوری و عملکرد»، «شاخص های بهره‌وری»، «شاخص های صادرات»، «شاخص های نقدینگی»، «شاخص های بدهی» و «شاخص های بازار» است.

از اینرو، سازمان مدیریت صنعتی، بر اساس عامل فروش، شرکتها را به دسته ۱۰۰ تایی تقسیم بندی کرده و در هر یک از این دسته ها، میزان فروش شرکت ها به یکدیگر نزدیک است. از نظر گروه بندی موضوعی هم ۳۲ گروه صنعتی یا به عبارت دیگر ۳۲ رشته کسبوکار در فهرست ۱۱۰۰ مورد بررسی قرار گرفته اند. رئیس مرکز رتبه بندی ۵۰۰ شرکت برتر ایران میگوید عامل اساسی در انتخاب شرکتهای خدالت ندارد و از آنجا که تمام فرایندها رتبه بندی به وسیله نرم افزارها انجام می پذیرد، خروجی فهرست از شفافیت کامل برخوردار است.

### استفاده از بومی سازی کالا وارد عمل شویم

از این ظرفیت های قانونی استفاده کنیم. در بخش تجهیزات، کار بومی سازی را با کمک تولیدکنندگان داخلی و شرکتهای دانش بنیان و محققان در دستور کار داریم. ضمن اینکه اگر مذاکرات با اروپا به نتیجه برسد، کار ما هم روانتر خواهد شد. باید در نظر داشته باشیم منابع محدود و پروژه هایی که به آنها نیاز داریم زیانده در این صورت باید با اولویت بندی حساب شده پروژه های را انتخاب کنیم که بیشترین و سودمندترین بازگشت سرمایه را در کوتاهترین زمان ممکن در پی داشته باشد. فولاد مبارک که بر آن است با بهره مندی از خرد جمعی همه کارشناسان خبره حوزه صنعت فولاد کشور بهترین راه را انتخاب کند و شرایطی فراهم سازد تا این شرکت همچنان بتواند با حفظ سهم ۵۰ درصدی خود در تولید فولاد کشور در راه خدمت رسانی به جامعه همچون ستارهای درخشان در صنعت فولاد کشور بدرخشد.

نوسان: شما صحبت از بومی سازی و استفاده از شتاب دهنده ها کردید. در این راه چه قدم هایی برداشته شده است؟

اخیرا افراد زیادی به ما مراجعه کرده و اعلام آمادگی کردند که در تولید محصولات وارد عمل شوند. حدود ۷۰ مورد ایده به ما راجع شده است که در هر سه حوزه متالورژی، برق و مکانیک، در تجهیزات و مواد اولیه بتوانند کار

تأمین را صورت دهند یا کالاهای مورد نیاز ما را بسازند. برخی از اینها منجر به قرارداد میشوند و حمایت های مالی در تأمین مالی ساخت را هم با پرداخت پیش پرداخت خواهیم داشت. از سوی دیگر با انعقاد قراردادهای بلندمدت سه، پنج و هفت ساله این اطمینان را به سرمایه گذاران می دهیم که حتی اگر تحریم هم برداشته شده با اتفاق دیگری رخ دهد، آنها به کار خود ادامه دهند و مطابق قرارداد کار کنند. این بسته حمایتی ما است که در بومی سازی سرمایه گذاری می کنیم و قرارداد بلندمدت برای حمایت از سرمایه گذاران فراهم میآوریم.

نوسان: سال آینده صنعت فولاد به چه سمتی میرود؟

به نظر می رسد سال آینده بازار و صنعت فولاد کشور با مشکلاتی مواجه شوند که از نظر کاهش مصرف ممکن است بر برخی تولیدکنندگان اثر گذارد.

به همین منظور تولید محصولات خاص را در دستور کار قرار داده ایم.

### بریده مهمترین نکات مطرح شده:

صادرات ما البته نه به خاطر دستورالعمل ها و بخشنامه ها، بلکه به خاطر اینکه در تحریم های ثانویه آمریکا، نام فولاد ایران قرار دارد، متوقف شده است  
سیستم بانکی نیز با تنگناهایی که برای تأمین ارز در سامانه نیما با آن مواجه است، نمیتواند از ما پشتیبانی کند  
از ابتدای سال تاکنون، حدود ۷۰۰ هزار تن صادرات داشته ایم  
کرده ایم که معادل حدود ۲۰ درصد از حاصل از صادرات این نگاه صنعتی است  
از بانک مرکزی، درخواست شده که اجازه دهند صادرکنندگان و واردکنندگان خارج از شبکه نیما، با هم توافق کنند؛ ولی اطلاعات کامل آن در اختیار آن نهاد قرار گیرد؛ به همین دلیل بانک مرکزی قرار است در یک دستورالعمل جدید، این موضوع را ابلاغ کند

#### رونوشت آگهی حصروراثت

احمدعلی علی عسگری زبانی، دارای شناسنامه شماره ۲۹۶ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۶۵/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان صدیقه علی عسگری زبانی شناسنامه ۴۵۴۸ در تاریخ ۸۲/۱/۱۵ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۲ پسر و ۴ دختر به اسامی:

- محمود رضایی به ش ش ۲۱۴نسبت با متوفی فرزند.
- احمدعلی علی عسگری زبانی به ش ش ۲۹۶ نسبت با متوفی فرزند.
- اکرم علی عسگری زبانی به ش ش ۱۲۳۶ نسبت با متوفی فرزند
- محرتم علی عسگری زبانی به ش ش ۲۰ نسبت با متوفی فرزند
- اشرف علی عسگری زبانی به ش ش ۶۷۸نسبت با متوفی فرزند
- طاهره علی عسگری زبانی به ش ش ۵۶۴نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۱۳۴/۳۷۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

سیدحسین افتخاری، دارای شناسنامه شماره ۹۳۰ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۶۰/۹۷ ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سیدمهدی افتخاری شناسنامه ۱۰۱۵ در تاریخ ۹۷/۱۰/۲۶ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، ۱ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- سیدحسین افتخاری به ش ش ۹۳۰ نسبت با متوفی پسر.
- فاطمه افتخاری به ش ش ۱۲۳۴ نسبت با متوفی دختر.
- روحان عبدالهی به ش ش ۲۰ نسبت با متوفی همسر .

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۲۲/۳۷۱۰

#### رونوشت آگهی حصروراثت

محمدعلی عزیزاده برمی، دارای شناسنامه شماره ۲۸ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۹/۹۷ح ۵۴ از این شورا در خواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سعید عزیزاده برمی شناسنامه ۲۵۰۶ در تاریخ ۹۷/۹/۱۵ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ همسر و پدر و مادر به اسامی:

- آبیلاپهرامی قصرچمنی فرزند خسرو به ش ش ۱۷۹۱ نسبت با متوفی همسر.
- آمنه عزیزاد برمی فرزند عیسیعلی به ش ش ۴ نسبت با متوفی مادر.
- محمدعلی عزیزاده برمی فرزند حسینعلی به ش ش ۳۸نسبت با متوفی پدر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۱۰/۳۷۱۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

امیرهمایون فرودی پوده، دارای شناسنامه شماره ۹۴ با کالت علی خدادوستان به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۱/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اشرف جلفرقابانی شناسنامه ۶۶ در تاریخ ۹۷/۹/۲۴ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر و ۱ دختر به اسامی:

- امیرهمایون فرودی پوده، به ش ش ۳۲۵۳نسبت با متوفی فرزند.
- همادخت فرودی پوده، به ش ش ۹۴نسبت با متوفی فرزند.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۲۴۷/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

مسعود پهرام ار جوانده، دارای شناسنامه شماره ۲۱۲۷ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۴۳/۹۷ ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محمود پهرام ار جوانده شناسنامه ۵۴ در تاریخ ۹۷/۱۰/۲۹ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۳ پسر و ۱ همسر به اسامی:

- مجید پهرامی به ش ش ۹۱۵ نسبت با متوفی فرزند.
- حمید پهرام ار جوانده به ش ش ۳۹۵۴ نسبت با متوفی فرزند.
- مسعود پهرام ار جوانده به ش ش ۲۱۳۷ نسبت با متوفی فرزند.
- عزت طریمه فروشان طهرانی به ش ش ۱۰۳۸ نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۱۰/۳۶۲۵۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

مکرم قجانوند، دارای شناسنامه شماره ۱۲ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۳۷/۹۷ ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محمدرضا فراهانی روحانی شناسنامه ۳۹۰۹ در تاریخ ۹۷/۱۰/۲۰ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، ۱ دختر، همسر، مادر و پدر به اسامی:

- علی میرعلی فراهانی روحانی به ش ش ۱۸۵۰/۲۷۷۸۹نسبت با متوفی فرزند.
- علی ای فراهانی روحانی به ش ش ۴۱۴/۱۷۵۸۷۰نسبت با متوفی فرزند.
- مکرم قجانوند به ش ش ۱۲ نسبت با متوفی همسر.
- محبوبه کیشی به ش ش ۲۷۲۶ نسبت با متوفی مادر.
- علی فراهانی روحانی به ش ش ۷۷۲۰نسبت با متوفی پدر.

ولاغیراینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۲۸۷/۳

زبایه بلوچی، دارای شناسنامه شماره ۱۱۶ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۳/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان حیدر بلوچی زبانی شناسنامه ۶۱۵۹ در تاریخ ۹۷/۱۱/۲۳ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر و ۱ دختر و همسر به اسامی:

- احمد بلوچی زبانی به ش ش ۵۷نسبت با متوفی فرزند.
- زبایه بلوچی به ش ش ۱۱۶ نسبت با متوفی فرزند.
- خدیجه صادقیان زبانی به ش ش ۴۲۴۸نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۲۷۱۲۹/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

مر ترضی مسایلی، دارای شناسنامه شماره ۴۱۱ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۳۷/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان فاطمه آقامه اعصابی زبانی شناسنامه ۹ در تاریخ ۹۵/۳/۲۸ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر به اسم:

- مر ترضی مسایلی به ش ش ۴۱۱ نسبت با متوفی پسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۷۱۰۳/۳۷۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

محمود گلی زفره نئی، دارای شناسنامه شماره ۲۷۵ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۵۳/۹۷ح ۱۰ از این شورا در خواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان فاطمه گلی زفره نئی شناسنامه ۱۰۱۸۱۷-۵۶۵۰۱۰ در تاریخ ۹۷/۸/۱۱ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به یک همسر و مادر و پدر به اسامی:

- ابوالفضل قادری به ش ش ۵۶۴۴۹۰۰/۵۶۵۰۰نسبت با متوفی همسر.
- زهره گلی زفره نئی به ش ش ۳۹۱۱نسبت با متوفی مادر.
- محمود زفره نئی به ش ش ۲۷۵۷نسبت با متوفی پدر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۰۶۹/۳۷۱۰

#### رونوشت آگهی حصروراثت

رضیا زرمی، دارای شناسنامه شماره ۸۹۰به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۷۲/۹۷ ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان مهرنگیز غفرانی فر شناسنامه ۲۵۸۷۵ در تاریخ ۹۷/۹/۶ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۲ پسر، ۱ دختر و همسر به اسامی:

- سپهراب زرمی به ش ش ۴۴۶۱۱نسبت با متوفی فرزند.
- علی زرمی به ش ش ۳۱۷نسبت با متوفی فرزند.
- سماغر زرمی به ش ش ۹۶۴نسبت با متوفی فرزند.
- رضازرمی به ش ش ۸۹۰نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۲۳۴/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

عزت محمدی، دارای شناسنامه شماره ۷۹۵ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۴۸/۹۷ ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سعید موسوی پور به ش ش ۲۳۰۷ در تاریخ ۹۷/۱۰/۱۰ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۲ دختر و ۱ همسر به اسامی:

- فرشته موسوی پور به ش ش ۳۳۹۸نسبت با متوفی فرزند.
- مریم السادات موسوی پور به ش ش ۳۳۰۷نسبت با متوفی فرزند.
- مرجان السادات موسوی پور به ش ش ۵/۱۲۷۱۱۴۸۰نسبت با متوفی فرزند.
- عزت محمدی به ش ش ۷۹۵نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۳۰۱/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

حسن قربانی، دارای شناسنامه شماره ۵۳۴۵ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۶/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان مرتضی قربانی شناسنامه ۲۲۳۹ در تاریخ ۹۷/۱۰/۲۰ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، همسر، مادر و پدر به اسامی:

- حسام قربانی به ش ش ۶۹۰۰۵/۱۲۷۸۰نسبت با متوفی فرزند.
- زهرا ریکانی به ش ش ۲۴۴۵نسبت با متوفی همسر.
- صدیقه حیدرزاده جزی به ش ش ۱۸ نسبت با متوفی مادر.
- حسن قربانی به ش ش ۵۳۴۵۶نسبت با متوفی پدر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۳۰۳۶/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

ظریفه فرهنگ اصفهانی، دارای شناسنامه شماره ۷۲۴ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۲/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محترم فرهنگ اصفهانی شناسنامه ۱۸۴۶۹ در تاریخ ۹۷/۱۰/۱۲ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۵دختر به اسامی:

- عفت فرهنگ اصفهانی به ش ش ۴۴۲نسبت با متوفی فرزند.
- صدیقه فرهنگ اصفهانی به ش ش ۹۱۸ نسبت با متوفی فرزند.
- ظریفه فرهنگ اصفهانی به ش ش ۷۲۴نسبت با متوفی فرزند
- منیره فرهنگ اصفهانی به ش ش ۷۲۳نسبت با متوفی فرزند
- زهره فرهنگ اصفهانی به ش ش ۱۶۵۷نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۴/۳۷۱۳۰

#### رونوشت آگهی حصروراثت

اکبر شیرزادمسلمار، دارای شناسنامه شماره ۱۰۶۹ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۶/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان بتول صلاح علی شناسنامه ۸۸۳ در تاریخ ۹۷/۹/۸ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۳ پسر، ۲ دختر به اسامی:

- محمدعلی شیرزادمسلمار به ش ش ۱۶۰۴ نسبت با متوفی فرزند.
- اکبر شیرزادمسلمار به ش ش ۱۰۶۹ نسبت با متوفی فرزند.
- پرویز شیرزادمسلمار به ش ش ۴۹۱نسبت با متوفی فرزند.
- مهین شیرزادمسلمار به ش ش ۲۹۳۸۳نسبت با متوفی فرزند.
- شهین شیرزادمسلمار به ش ش ۷۷۸نسبت با متوفی فرزند ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۷۲۰۳۷/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

مانده بامدی، دارای شناسنامه شماره ۳۵۰ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۳۹/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان مجیدرضا بامدی شناسنامه ۴۱۸ در تاریخ ۹۷/۱۰/۴ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۱ دختر، ۱ همسر و مادر به اسامی:

- محدنه بامدی به ش ش ۱۲۷۳۸۲۴۶۴نسبت با متوفی فرزند.
- محبوبه بامدی به ش ش ۱۱۷۸۱۱۲۷۴۱نسبت با متوفی فرزند.
- ملینا بامدی به ش ش ۴۳۵۰۳۳۵/۱۲۷۸۸۰۳نسبت با متوفی فرزند.
- مانده بامدی به ش ش ۳۵۰نسبت با متوفی همسر.
- اختر عبدالهی صغی آبادی به ش ش ۱۸۰نسبت با متوفی مادر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۲۳۹/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

زهره بهمنش، دارای شناسنامه شماره ۱۲۵۹ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۲۷/۹۷ ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان احمد بهمنش شناسنامه ۱۶۹۴۱ در تاریخ ۹۶/۳/۲۹ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، ۲ دختر و همسر به اسامی:

- کیهان بهمنش به ش ش ۱۱۶۰۰نسبت با متوفی فرزند.
- زهره بهمنش به ش ش ۱۲۵۹ نسبت با متوفی فرزند.
- ارژانوس بهمنش به ش ش ۳۳۶۸نسبت با متوفی فرزند.
- علیه مدنی ملک به ش ش ۱۸۸۲نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۲۴۳۰/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

زهرا رنجکش آدرمنابادی، دارای شناسنامه شماره ۷۲۵ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۴۸/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان شهنش شناسنامه ۱۸۴۳ در تاریخ ۹۶/۷/۱۳ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۳دختر به اسامی:

- زهرا رنجکش آدرمنابادی به ش ش ۷۲۵نسبت با متوفی فرزند.
- زهره رنجکش آدرمنابادی به ش ش ۱۲۴۴نسبت با متوفی فرزند.
- اکرم رنجکش آدرمنابادی به ش ش ۷۲۱۶۰نسبت با متوفی فرزند.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۳۰۶۹/۳

#### رونوشت آگهی حصروراثت

دلرام محمودی چلچله، دارای شناسنامه شماره ۶۴ با کالت خانم مریم کریم پور به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۸۱/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سلیمان رحیمی شناسنامه ۴ در تاریخ ۹۶/۱۰/۱۳ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، ۱ دختر و همسر به اسامی:

- ایمان رحیمی به ش ش ۴۴۴۸نسبت با متوفی فرزند پسر.
- سارا رحیمی به ش ش ۹۶نسبت با متوفی فرزند دختر.
- دلرام چلچله به ش ش ۶۴نسبت با متوفی همسر.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۱۰ شورای حل اختلاف م/الف/۳۶۳۰۵۹/۳

سال چهارم/شماره ۶۹/۱۶ بهمن ۱۳۹۷ / ۲۹ جمادی الاول ۱۴۴۰

#### رونوشت آگهی حصروراثت

حاجیه بی بی لطفی آباد، دارای شناسنامه شماره ۶ به کالت حقوقی لیلا مقصودی به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۴/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان بی بی زینب خیامی شناسنامه ۹۲ در تاریخ ۹۷/۹/۱۵ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه حین الفسوت آن مرحوم منحصراست به ۲ پسر، ۲ دختر به اسامی:

- محسن مقصودی فرزند منوچهر به ش ش ۷۳۱نسبت با متوفی فرزند.
- احمدرضا مقصودی فرزند منوچهر به ش ش ۲۷۲۹نسبت با متوفی فرزند.
- سپهילה مقصودی فرزند منوچهر به ش ش ۵۴۳نسبت با متوفی فرزند
- لیلا مقصودی فرزند منوچهر به ش ش ۵۷۳۱۳نسبت با متوفی فرزند.

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۱۷۱۹/۳۷۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

علی شریف لنجانی، دارای شناسنامه شماره ۶۶۹۹ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۴۴۷/۹۷ح ۵۴ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان اصغر شریف لنجانی شناسنامه ۶۹۸۳۸ در تاریخ ۹۷/۹/۱۱ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته ورثه حین الفوت آن مرحوم منحصراست به ۱ پسر، ۱ دختر و همسر به اسامی:

- علی شریف لنجانی به ش ش ۶۶۹۹نسبت با متوفی فرزند.
- مریم شریف لنجانی به ش ش ۵۲۳نسبت با متوفی فرزند.
- سپهילה نیل چین به ش ش ۶۱۷نسبت با متوفی همسر و

ولاغیر.

اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می نماید تا هر کسی اعتراضی دارد و یا وصیتنامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر نخستین آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد والا گواهی صادر خواهد شد.

رییس شعبه ۵۴ شورای حل اختلاف م/الف/۹۳۰/۳۷۱

#### رونوشت آگهی حصروراثت

مهدی فدائی ، دارای شناسنامه شماره ۱۸۰ به شرح دادخواست به کلاسسه ۳۳۷۱/۹۷ح ۱۰ از این شورا درخواست گواهی حصروراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان منور طالبی شناسنامه ۲۶۱ در تاریخ ۹۷/۸/۲۴ اقامتگاه دائمی خود بندرود زندگی گفته ورثه ح

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: مجید محققیان  
 زیر نظر شورای سردبیری  
 صفحه آرایی: نوسان  
 چاپ: آینده

آدرس: اصفهان، خیابان میرابدای خیابان مصلی پلاک ۴۲  
 صندوق پستی: ۸۱۵۸۹۸۱۸۶۵  
 تلفن: ۰۳۱-۳۲۶۱۷۸۵۹  
 توزیع: آرمان پخش

از امام رضا (علیه السلام) از حقیقت  
 توکل سؤال شد.  
 فرمود: این که جز خدا از کسی نترسی.

شماره  
 شصت و نه



اقتصاد رفتاری

دزدی ملایم



در دوران دانشجویی، پنیرتان را از یخچال مشترک خوابگاه کش رفته اند؟ راستش را بگویید آن سال ها یا بدین شیشه مریای هویج متعلق به یکی از دانشجویان، بی آن که به او بگویید، کمی از آن را نخورده اید؟ نه شما "دزد" بودید و نه آن دانشجو یا دانشجویانی که پنیرتان را یواشکی برداشته بودند. اگر به جای پنییر یا مریا، داخل یخچال "پول" دیده بودید، آن را بر نمی داشتید و آن دانشجویان هم همین طور. این، موضوع آزمایش دکتر دن آریلی است که در زمینه اقتصاد رفتاری پژوهش می کند. او در تعدادی از یخچال های خوابگاه دانشجویی دانشگاه MIT آمریکا بسته کوکاکولا قرار داد. همه نوشابه ها ظرف ۷۲ ساعت توسط دانشجویان برداشته شدند. آریلی در ادامه به جای نوشابه، پول در یخچال ها گذاشت. همان دانشجویانی که نوشابه ها را برداشته و پول نقد می گیرند، به پول ها دست نزنند و سرانجام خود دکتر آریلی، پول ها را جمع کرد.

او آزمایش های بیشتری انجام داد. مثلاً در یک آزمایش به دانشجویان تعدادی سوال دادند؛ به آن ها گفته شد به ازای هر پاسخ صحیح، مبلغی پول نقد می گیرند. به گروه دیگر گفته شد در قبال هر پاسخ صحیح، ژتون می گیرند و می توانند آن ژتون را در همان اتاق، به پول نقد تبدیل کنند. نکته این بود که هر دانشجو، خودش تعداد پاسخ های صحیح اش را می شمرد و به مدتح اعلام می کرد و بر اساس خوداظهاری، "پول" یا "ژتون قابل تبدیل به پول" می گرفت. فکر می کنید دانشجویان کدام گروه بیشتر مرتکب تقلب شدند؟

دانشجویانی که قرار بود پول بگیرند، کمتر تقلب کردند ولی گروه دیگر با ناراستی، نمرات خود را بیش از واقعیت اعلام کردند. علت این است، انسان ها نسبت به "پول" حساسیت بیشتری دارند و اگر درستکار باشند، هرگز به "پول" دیگران تعدی نمی کنند اما این حساسیت در قبال اشیاء دیگری که آنها نیز ارزش پولی دارند، کمتر می شود؛ شاید اسم این پدیده را بتوان "دزدی ملایم" گذاشت. آزمایش دانشجویان و پول و ژتون را مرور کنید، وقتی قرار بود "پول" بگیرند، کمتر تقلب می کردند ولی وقتی قرار بود "ژتون" بگیرند بیشتر تقلب کردند و حال آن که می دانستند می توانند آن ژتون ها را در همان اتاق تحویل دهند و در مقابلش پول بگیرند.

پیشنهاد فردی:

به عنوان یک انسان درستکار، حواس تان به این باشد که ممکن است در قبال اموال غیر پولی دیگران، حساسیت کمتری داشته باشید و ناخودآگاه به حقوق آنها تعدی کنید.

مثلاً وقتی حواس رئیس تان نیست، ممکن نیست یواشکی از جیب اش ۱۰ هزار تومان بردارید (اصلاً در شأن شما نیست و حتی فکر کردن به آن هم توهین آمیز است) اما بارها و بارها از تلفن اداره برای کار شخصی تان استفاده کرده اید در حالی که تلفن همراه تان روی میز تان قرار داشت. در واقع با این کار، از جیب مدیرتان حتی بیش از ۱۰ هزار تومان نیز برای تلفن های شخصی تان برداشت کرده اید اما غیر مستقیم. شما ممکن نیست از حسابداری شرکت تان ۵ هزار تومان پول بردارید ولی به راحتی یک دسته کاغذ را به خانه می برید.

مثال های دیگر:

کار گری که پولی را مستقیم نمی دزدد ولی کم کاری می کند، مسافری که از پتوی مسافرتی که داخل پرواز به او داده اند خوشش آمده و آن را درون کیفش می گذارد، یک مشتری که کتی را می خرد و از آن خوشش نمی آید و آن را بدون کندن تایتک به فروشنده بر می گرداند ولی نمی گوید که وقتی کت دستش بوده، گوشه ای از آن به لبه میز گرفته و نخ کش شده است، ناشری که کتاب دیگری را بدون اجازه اش چاپ می کند و ... دهها مثال دیگر. یادمان باشد که هر آنچه ارزش مالی دارد، درست مانند خود پول است و همان طور که در قبال پول و دزدی آن، حساس هستیم درباره دیگر چیزهایی که ارزش پولی دارند نیز حساس باشیم.

پیشنهاد سازمانی:

به عنوان صاحب یک کار و کسب، ساز و کارهای سازمانی را طوری بچینید که مراقبت از اموال سازمان نیز همانند مراقبت های پولی به رسمیت شناخته شود. به یاد داشته باشید که بسیاری از انسان های درستکار و شریف، در برابر اموال دیگران به اندازه پول دیگران حساس نیستند. یک آمار نشان می دهد که زبان وارده در محل تقلب در بازگرداندن لباس ها به فروشگاه های لباس فروشی، از کل خرده دزدی ها در آمریکا بیشتر است.

پیشنهاد تربیتی:

به فرزندان خود، حفظ حقوق دیگران را به طور مشخص و با تعیین مصداق ها و گفتن مثال ها یاد دهید؛ به آنها بگویید که هر آنچه مشخصاً متعلق به خودشان نیست، اعم از پول و اشیاء دیگر، قطعاً متعلق به دیگری است و تنها با اجازه مشخص صاحبان آنها می توانند از آنها استفاده کنند.

پویش



کار آفرینان ناامید تر شده اند

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران از ابتدای دی ماه پویش «یک صدا برای کارآفرینان» را با هدف تجمع موانع کسب و کارهای خصوصی در بازه زمانی پس از تحریم های بین المللی و انتقال مشکلات آن ها به دستگاه های دولتی آغاز کرده است. تا بحال بیش از ۱۵۰۰ نفر از مدیران عامل و کارآفرینان در این پویش از طریق سایت اینترنتی، مرکز تماس و ارتباط حضوری شرکت کرده اند و درد دل های خود را به پارلمان بخش خصوصی منتقل کرده اند و اخیراً نتایج آن منتشر شده است. پیش از برگزاری این پویش انجمن جوانمندی حکم فرما بوده است که حتی پیش بینی می شد هیچ کس پاسخ تلفن ها را ندهد ولی کارآفرینان ثابت کردند که جبهه امید را آن ها هدایت می کنند. اما این موضوع تا ابد پای چا نخواهد ماند و این افراد نیز اگر در آینده پاسخی دریافت نکنند همانند باقی افراد جامعه نه تنها انفعال را پیشه خواهند کرد حتی امکان دارد سرمایه انسانی و مالی خود را از کشور خارج کنند. در این پویش «تحریم های بین المللی»، «ترخ ارز و نوسانات آن» و «گمسرک و قوانین و مقررات خصوصی است که به اعتماد موانع کسب و کارهای خصوصی بوده است موارد

همانند دسترسی به تامین مالی، نقدینگی و مالیات در رتبه های بعد قرار دارند. بیشتر جمعیت شرکت کننده در این پویش از شرکت های کوچک و متوسط بوده اند، شرکت هایی که پیشران اشتغال در کشور هستند و به دلیل سایز کوچکشان صدای آن ها کمتر به صورت متمرکز در جامعه شنیده شده یا به گوش مسئولین رسیده است. نزدیک به ۳۶ درصد از این شرکت ها انتظار دارند در انتهای سال ۹۷ تعدادی از پرسنل فعال خود را تعدیل کنند. این فاجعه به همین نقطه ختم نخواهد شد زیرا ۷۸ درصد از مدیران انتظار دارند سود آن ها در انتهای سال کاهش یابد و ۷۱ درصد از آن ها این مقدار را بیش از ۲۵ درصد نزول پیش بینی کرده اند.

با این حال بسیاری از این افراد دست روی دست گذاشته و راه هایی برای خروج از این وضعیت پیش گرفته اند که اگر حمایت نشوند و با موانع غیر قابل رفع دیگری مواجه شوند، آینده نامعلومی و تاریکی برای اشتغال و رشد اقتصادی در سال های پیش رو خواهیم داشت. این افراد هنوز کور سوی امیدی در دلشان روشن است و ۸۰ درصد از آن ها تمایل به مشارکت جمعی برای حل مشکلات نشان داده اند. حال دولت مردان و نمایندگان مردم و بخش خصوصی است که به اعتماد این افراد پاسخ دهد و گامی به جلو بردارد.

بلندگو

چرا سیاست ما عین "فوتبال" ماست؟



بل والری، شاعر و نویسنده فرانسوی، نثر را با قدم زدن و شعر را با رقصیدن قیاس می کند و می گوید، راه رفتن به سوی مقصدی است، حال آنکه رقص مقصدی ندارد و رقص کتان به جایی رفتن بی معناست. پس: «هدف رقص، خود رقص است» ایده ای که گزارشگران فوتبال از صداسیما - که لب تک گوی گفتمان رسمی ست- با توسل به آن، زمین چمن فوتبال را مرتع سیاسی کرده اند؛ آنها در فاصله های عمیق از نفس رقیبت و مسابقه که نتیجه گراست، روی سیاسی را نشان می دهند که همچنان به «جنگیدن» ارزش مدلهای نگه می کفند و نیز در ابعثایه خود هدف تلقی کرده که حاصل هزیننه اش چیست؟ در مراتب بعدی فرامی گرد!

به یار منتظر در خلأ می ماند دستهای بی جانی که به عنوان قهرمان بالا می روند و نجات دهند؛ که در خاک سرد بپذیرند آرام می گیرند، تصویر تپایی جنگجویی ست که گفتمان رسمی تحسین اش کرده و ادامه راهش را از «میدان های جنگ و شکست» تا «زمین چمن و شکست» تشویق نموده است!

گزارشگری فوتبال روی آنتن، تنها یک گزارش گویی ورزشی نیست. تسلائی آنها به یازنکنان گریان آخر بازی که «هلندشومرداشعبار ندهی واقعه هستند!» وایت تاریخ ایرانی هاست تا تمدنی که دلوش از ته زخمها بالا آمده است اما در مقابل؛ فضای مجازی با حجمی از استوری و پستهای پرش و مطالبه، بیرون ریزی ملتی شده که دیگری می خواهد «پیروز» باشد و «جنگ جنگ تا پیروزی» را سرود جان اش کرده ملتی که نمی خواهد تن یک شکست خورده نچنگیده باشد و نه جنگجویی که کنار تشکها و زمین های صدای «لباز-بباز» را به عنوان ندای وجدانی اش می فهمد؛ مردمی که دوست دارند دیگر «بجغای آسمان» باشند و در آخرین سکانس هر رقابتی، بای تاول زده شان را در حوض پیروزی فرو کرده و به ماهی های کوچولوی نگاه کنند که چشم های تک تک مردم دنیا ست!

دستور

قانون گذاری و مادر بزرگ؟!

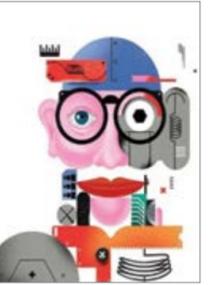
سخنگوی کمیسیون قضایی مجلس گفته است: «مادر بزرگ خود من در ۹ سالگی ازدواج کرد و مشکلی هم نداشت» اگر یک راننده تاکسی این استدلال را برای توجیه ازدواج زیر سن کرده بود، باز هم محل شک بود که مسافران تاکسی می پذیرفتند یا خیر! چرا؟ اول: علمی به نام آمار وجود دارد تا هر کس مادر بزرگش را به ۸۰ میلیون ایرانی تعمیم ندهد. دوم: مساله ازدواج در سنین پایین مساله نوظهوری نیست که آسیب شناسی نشده باشد. همین امروز ۴۰ درصد دختران در آفریقا زیر ۱۸ سال ازدواج می کنند. پژوهش های متعدد داخلی خارجی از ریشه های جامعه

شناسی و روانشناسی اقتصاد، آن را بررسی کرده اند. سوم: مرکز پژوهش های مجلس گاه پژوهشگران قبلی دارد. سفارش دهید برایتان مروری از پژوهش ها انجام دهند یا خودشان رابطه این پدیده با فقر را در ایران بیابند. می دلم دوستانی در این مرکز خط فقر را در استانها محاسبه کرده اند اما فراموش نکنیم که میزان و خط فقر حساب کردن آقدرها مهم نیست که یافتن علل فقر مهم است. پ. ن: راه های بهتری از مادر بزرگ برای یافتن پاسخ مساله وجود دارد. هیچکس دانش همه حوزه ها را ندارد ولی باید با دستاوردهای دانش بشری استفاده کرد و برای پیشرفت راهی جز این نداریم.



جامعه

۱۹۳۳ در راه است؟!



تا یک سده پیش ۸۰ درصد جامعه ایران روستایی بود و زندگی افراد نیز روال طبیعی خود را طی می کرد اما بعد از اصلاحات ارضی، عده ای از روستاییان که زمین های خود را از دست داده بودند به شهر آمدند و عده دیگر که صاحب زمین شدند، نه تنها به ثروتی رسیدند بلکه توانستند نقش های مهمی نیز در سیاست آن زمان کشور به خود اختصاص دهند.

نتیجه اصلاحات ارضی، رها شدن تهیدستان در شهرها بود که به واسطه دخالت دولت پدید آمد. همین عامل باعث شد که احزاب مستقل و شناسنامه دار، انقلابی به راه بیندازند تا بتوانند قدری از این تهیدستی را کم کنند اما نتیجه اش «توکسیگی» و آزاد شدن مسیر ورود نئولیبرالیسم به کشور بود. بعد از گذشت چندین و چند سال به نظر می رسد وضعیت فعلی هم مشابه چند سال قبل شده و به نوعی در حال تکرار اتفاقاتی که به واسطه اصلاحات ارضی در کشور افتاده است.

یعنی به واسطه برخی اقدامات دولت که حاصل تفکر نئولیبرالیسم است، باز تهیدستان در حال آمدن به شهر هستند تا بتوانند سیاست را از دست کسانی که نقش مهمی دارند بگیرند. برای توضیح بیشتر می خواهیم از ایده «بازگشت ابدی همان» نیچه استفاده کنیم و توضیح دهیم که سر نوشت ما بازگشت ابدی همان است. یعنی دولت قاهری که در قدیم حیطه کوچکی داشت، اما الان بزرگتر شده و در همه جا حضور دارد و با دخالت های خود، بخش هایی که مدنظرش است را بزرگ ترمی کند.

ناید از این نکته غافل شد که ایران لظلت سخت و دشوار زیاد داشته، اما با تمام توان توانست خودش را باز تولید کند. الان با این وضع محیط زیست و وضعیت فقر، باید دست به دربار داریم و عزم همه افراد برای حل مشکلات جزم شود. در شرایط فعلی سوزه «فاعل شناس و وجدان مندی» ساخته شده که به سیاست فکر نمی کند، نفع جو، لذت گرا است و به دنبال منافع خودش است. به فکر نجات خود و مهاجرت است. معتقدم هر کسی دارای نظر بهای است و هر کس عقیده ای دارد. افراد خود تعلیم دیده ای که نه آموزشی دیده اند و نه علمی دارند و بر سر برداشتهای خودشان می جنگند. اما راجع به «سوزه» باید بحث کرد و همگی برای رهایی از این وضع تلاش کنیم. من مثل مراد فرهادپور چندان به جنبش هایی که صورت می گیرد، خوش بین نیستم و گمان می کنم جنبش های فاشیستی در حال شکل گرفتن است. همه تذکر می دهند که گویا نوعی ۱۹۳۳ در پیش است. در ۱۹۳۳ کارگرانی که عصیان کرده بودند، به هیتر لاری دادند.